



# إقامة الشراكات درءاً للأزمات

# نبذة عن

## البنك الإسلامي للتنمية

### إنشائه

"البنك الإسلامي للتنمية" ("البنك") بنك إنمائي متعدّد الأطراف أنشئ بموجب اتفاقية التأسيس التي أبرمت في 21 رجب 1394 (الموافق 12 أغسطس 1974) بمدينة جدة (المملكة العربية السعودية). وبدأ "البنك" أنشطته رسميًا في 15 شوّال 1395 (20 أكتوبر 1975).

### رؤيته

يعمل "البنك" على أن يكون بنكا إنمائيا عالميا الطراز، إسلاميا المبادئ، يساهم في تغيير وجه التنمية البشرية الشاملة في العالم الإسلامي إلى حد بعيد ويساعد هذا العالم على استعادة كرامته.

### رسالته

تكمن رسالة "البنك" في النهوض بالتنمية البشرية الشاملة، مع إيلاء اهتمام خاص للمجالات ذات الأولوية التي تتمثل في التخفيف من وطأة الفقر، والارتقاء بال صحة، والنهوض بالتعليم، وتحسين الحوكمة، وتحقيق الازدهار للناس.

### أعضاؤه

يضمّ البنك 57 بلدا عضوا من مختلف مناطق العالم، والشروط الأساسية للانضمام إليه هي: أن يكون البلد المرشح لذلك عضوا في "منظمة التعاون الإسلامي" ("منظمة المؤتمر الإسلامي" سابقا)، ويسدّد القسط الأول من الحد الأدنى من اكتتابه في أسهم رأسمال "البنك"، ويقبل ما قرّره مجلس المحافظين من شروط.

### رأسماله

وافق مجلس محافظي "البنك الإسلامي للتنمية" - في اجتماعه السنوي الخامس والأربعين- على قرار الزيادة العامة السادسة في رأس المال بمبلغ قدره 5.5 مليار دينار إسلامي. وفي نهاية سنة 2022، بلغ رأسمال البنك المكتتب فيه 55.2 مليار دينار إسلامي.

### مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

تتألف "مجموعة البنك" من خمسة كيانات، هي "البنك الإسلامي للتنمية"، و"معهد البنك الإسلامي للتنمية"، و"المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص"، و"المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات"، و"المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة".

### مقرّه ومراكزه الإقليمية

يتخذ "البنك" مدينة جدة (المملكة العربية السعودية) مقراً له. وله أحد عشر مركزاً إقليمياً في: أبوجا (نيجيريا)، وألماتي (قازاقستان)، وأنقرة (تركيا)، والقاهرة (مصر)، وداكار (السنغال)، وداكا (بنغلاديش)، وجاكرتا (إندونيسيا)، وكمبالا (أوغندا)، وباراماريبو (سورينام)، والرباط (المغرب)؛ ودبي (الإمارات العربية المتحدة). وله كذلك مركز تميز في كوالالمبور (ماليزيا).

### سنه المالية

كانت سنة "البنك" المالية هي السنة الهجرية القمرية. غير أنها غيرت في 1 يناير 2016 إلى السنة الهجرية الشمسية، التي تبدأ من اليوم الحادي عشر من شهر الجدي (الموافق لأول من يناير) وتنتهي في اليوم العاشر من شهر الجدي (الموافق للحادي والثلاثين من شهر ديسمبر) من كل سنة.

### وحدته الحسابية

وحدة "البنك" الحسابية هي الدينار الإسلامي، الذي يعادل وحدة من وحدات حقوق السحب الخاصة في "صندوق النقد الدولي".

### اللغة

العربية هي اللغة الرسمية في "البنك"، ولكن الإنكليزية والفرنسية تُتخذان أيضا لغتين للعمل.



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## الفهرس



36	الفصل الثاني: التهدي للأزمات
37	1-2 البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتهدي
38	2-2 برنامج معالجة قضية الأمن الغذائي
40	الفصل الثالث: دعم النمو والتنمية الشاملين والقادرين على الممود
40	1-3 المساهمة في التنمية الشاملة
40	1-1-3 التنمية البشرية
43	2-1-3 تطوير البنى التحتية
44	3-1-3 التكامل الإقليمي
	2-3 التخفيف من الهشاشة وتعزيز القدرة على الممود
45	1-2-3 الهشاشة والقدرة على الممود
45	2-2-3 التمكين الاقتصادي
46	3-3 التعاون على التنمية المستدامة
46	1-3-3 حشد الموار
46	2-3-3 إطار التمويل المستدام
47	4-3 الأنشطة الإنمائية الخاصة
47	1-4-3 تمكين المرأة والشباب
49	2-4-3 تغير المناخ
	3-4-3 مشاركة المنظمات غير الحكومية والمجتمع المدني
50	4-4-3 برنامج مساعدة الجاليات
52	5-4-3 برنامج المنح الدراسية
54	6-4-3 الأضاحي

03	شكر وتقدير
04	خطاب الإحالة
05	رسالة رئيس البنك
06	مجلس المديرين التنفيذيين
08	الموجز: دهيلة سنة
11	2022 بإيجاز
18	الفصل الأول: أنشطة مجموعة البنك الإسلامي للتنمية
19	1-1 الأداء الاقتصادي في التونة الأخيرة
20	2-1 أبرز النتائج التشغيلية
23	3-1 المبادرات الأساسية
23	1-3-1 استراتيجية سنة 2025
25	2-3-1 مكافحة انعدام الأمن الغذائي
27	4-1 إنجازات مجموعة البنك
27	1-4-1 العمليات الإنمائية الأساسية
28	2-4-1 تعزيز تنمية القطاع الخاص
28	3-4-1 دعم تمويل التجارة
	4-4-1 توفير تأمين من المخاطر الائتمانية والقطرية
28	5-4-1 الريادة الفكرية في الاقتصاد والمالية الإسلامية
29	6-4-1 الشراكة من أجل الحد من الفقر
31	7-4-1 تسخير الأوقاف لتحقيق التنمية
	8-4-1 تبادل الممارسات الفضلى في مجال التنمية
32	9-4-1 تسخير قوة العلوم والتكنولوجيا والابتكار لتحقيق التنمية
33	



66

الملاحق

- 68 الملاحق 1-6: القوائم المالية
- 96 الملاحق 7-10: التمويل
- 103 الملحق 11: الهيكل التنظيمي
- 104 الملحق 12: أين نعمل



56

الفصل الرابع: تعزيز الفعالية المؤسسية

- 1-4 مجلس المحافظين
- 2-4 مجلس المديرين التنفيذيين
- 3-4 الحوكمة الشرعية
- 4-4 تدبير المخاطر
- 5-4 أنشطة المراجعة
- 6-4 الامتثال
- 7-4 الحوكمة المؤسسية
- 8-4 التصنيف الائتماني
- 9-4 دعم البلدان المساهمة
- 10-4 استراتيجية الشراكة القطرية
- 11-4 تقييم العمليات
- 12-4 الفعالية الإنمائية
- 13-4 تمكين النشاط المعلوماتي
- 14-4 تدبير الموارد البشرية
- 15-4 أنشطة إدارية أخرى
- 1-15-4 الأمن والسلامة
- 2-15-4 خدمات تدبير المرافق
- 3-15-4 الخدمات الصحية للموظفين







## شكر وتقدير

هذا التقرير السنوي للبنك الإسلامي للتنمية عن سنة 2022 أعدّه معهد البحث  
الاقتصادي والإحصاء التابع للبنك الإسلامي للتنمية

بتوجيه عام من:

مجلس المديرين التنفيذيين

ويشرف من:

المدير العام لمعهد البنك الإسلامي للتنمية كبير اقتصاديين مجموعة البنك مدير  
إدارة البحث الاقتصادي والإحصاء،

وبدعم استشاري من:

المكتب التنفيذي لرئيس البنك والأمانة العامة لمجموعة البنك،

وبمساهمة من:

مختلف إدارات وكيانات مجموعة البنك

منشق التقرير: بخاري م. س. سيلا

الفريق المكلف بالبيانات: أبو كمارا، ومحمد القوسي، وعلي راشد، ونوفيا بودي باروانتو

الترجمة: شعبة الخدمات اللغوية بالأمانة العامة لمجموعة البنك

فريق المالية: فاتح كزان، وعبد القادر فرح، وأبو بكر صالح كانطي

فريق الدعم الإداري: عبد الرشيد عبد المجيد



بسم الله الرحمن الرحيم

معالي رئيس مجلس محافظي البنك الإسلامي للتنمية

صاحب المعالي،

### السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يشرفني أن أنوب عن مجلس المديرين التنفيذيين في رفع التقرير السنوي عن عمليات البنك الإسلامي للتنمية وأنشطته خلال سنة 2022 إلى مجلس المحافظين الموقر، وذلك طبقاً للفقرتين 1 و3 من المادة 32 والفقرة 1 من المادة 41 من اتفاقية تأسيس البنك الإسلامي للتنمية، والمادة 11 من النظام الداخلي للبنك.

ويتضمن هذا التقرير السنوي أيضاً القوائم المالية المراجعة للبنك وعمليات صندوق الوقف على حدّ سواء، وذلك وفقاً لأحكام المادة 13 من النظام الداخلي للبنك.

فأرجو التفهّل بالاطلاع.

والله الموقّق.

د. محمد سليمان الجاسر  
رئيس البنك الإسلامي للتنمية  
رئيس مجلس المديرين التنفيذيين

## رسالة الرئيس



### أشكر أيضاً موظفي البنك الذين ما كانت إنجازاتنا لتكون ممكنة لولا التزامهم الصارم.

بلدانه الأعضاء، فيما نحن نتجاوز الأزمات معاً ونبني اقتصادات قادرة على الصمود وغير مضرّة بالبيئة.

وأزجي خالص شكري للبلدان الأعضاء على ما توليه للبنك من ثقة مستمرة، ينمّ عنها تأييدها التام، للزيادة العامة السادسة في رأس المال، مما يساعدنا على الحفاظ على تصنيفنا الائتماني الممتاز (AAA) للسنة العشرين على التوالي. وهي زيادة ضرورية لجهودنا الرامية إلى تذليل الصعوبات الجارية، وبناء القدرة على الصمود، ومواكبة بلداننا الأعضاء في تحقيق النمو المستدام البعيد الأمد وفي بلوغ أهداف التنمية المستدامة.

لقد وضعت هذه البلدان ثقتها المطلقة في مؤسستنا، ونحن نجدد تعهّدنا الراسخ بمساعدتها على بناء قدرتها على الصمود وتحقيق تنمية اجتماعية واقتصادية مستدامة. وأشكر أيضاً موظفي البنك الذين ما كانت إنجازاتنا لتكون ممكنة لولا التزامهم الصارم.

وفي سنة 2023 فما بعدها، سنواصل الاعتماد على تفكير نقدي وإبداعي ومتنوّع وسنظل أخذين بزمام المبادرة في توجيه التنمية الاقتصادية بتعزيز خبراتنا وشبكاتنا ومواردنا والاستفادة منها.

د. محمد سليمان الجاسر  
رئيس البنك الإسلامي للتنمية  
رئيس مجلس المديرين التنفيذيين

لقد كانت سنة 2022 سنة عصيبة كسابقاتها. وكانت سمّتها الغالبة استمرار آثار جائحة كوفيد-19 - وتواصل عدم الاستقرار الناجم عن أزمة أوروبا الشرقية. وبالنظر إلى عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي هذا، فقد لا يكون مفاجئاً أن يزيد خطر عدم القدرة على تحمّل الديون في العديد من البلدان ذات الدخل المنخفض.

وفي الوقت نفسه، يؤدّي تغير المناخ إلى تفاقم الكوارث الطبيعية وتسارع ضعف التنوع البيولوجي. ولذلك يبدو التعاون العالمي ضرورياً، أكثر من أي وقت مضى، للتخفيف من تأثيره على البشرية. وقد كان البنك الإسلامي للتنمية ("البنك") في طليعة المبادرات العالمية والإقليمية والوطنية الرامية إلى مساعدة البلدان الأعضاء فيما تبذله من جهود لتحقيق نموّ وتنمية مستدامين على المدى البعيد.

وفي هذا الصدد، تشكّلت شراكات جديدة، وتجددت شراكات قديمة مع عدة مؤسسات، منها الشركة العربية للاستثمارات البترولية، وبنوك النقد الدولي، ومنظمة التعاون الإسلامي، والصندوق السعودي للتنمية، والمفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومنظمة الصحة العالمية. ويرمي تعاوننا مع مجموعة التنسيق العربية والمملكة العربية السعودية إلى تنفيذ طائفة كاملة من التدخلات في مجال الأمن الغذائي بقيمة لا تقل عن 10 مليارات دولار أمريكي، يساهم فيها البنك بمبلغ قدره 10.5 مليار دولار أمريكي. وفضلاً على ذلك، أعلن البنك الإسلامي للتنمية والجهات الشريكة في مجموعة التنسيق العربية عن رصد 24 مليار دولار أمريكي لمبادرات تمويل مكافحة تغير المناخ، وكان ذلك في الدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ.

وتعتمد الاتفاقية الإطارية الاستراتيجية التاريخية الموقّعة مع منظمة الصحة العالمية على الدروس المستفادة من الجائحة. وتضع خارطة طريق لدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة دعماً مشتركاً، ولا سيما في البلدان المنخفضة الدخل والبلدان الضعيفة.

وخلال سنة 2022، انطبّت عمليّاتنا على ثلاثة مجالات أساسية هي: (1) تعزيز الانتعاش؛ (2) مكافحة الفقر وبناء القدرة على الصمود؛ (3) حفز النمو الاقتصادي غير المضّر بالبيئة. وإضافة إلى ذلك، أذى البنك دوراً مهماً في فريق الأمم المتحدة الرفيع المستوى المعني بالتصدي للأزمات، فعمل على هياغة التوجيهات والسياسات، وتعبئة الموارد.

وحُصّص معظم عمليات مجموعة البنك لدعم الانتعاش في مرحلة ما بعد جائحة كوفيد-19 - بمبلغ إجمالي قدره 10.5 مليار دولار أمريكي، قدّم منها البنك 3.0 مليارات دولار أمريكي، والمؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة 6.8 مليار دولار أمريكي، والمؤسسة الإسلامية للتنمية القطاع الخاص 0.6 مليار دولار أمريكي، والمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 11.6 مليار دولار أمريكي للأعمال المؤمّنة. ويقف البنك على أهبة الاستعداد لسدّ احتياجات

## مجلس المديرين التنفيذيين



د. محمد سليمان الجاسر  
رئيس البنك الإسلامي للتنمية  
رئيس مجلس المديرين التنفيذيين



سعادة الأستاذ عبد الغفار عقيل العوخي  
الجنسية: الكويت  
البلدان الممثلة: الكويت



سعادة الأستاذ سيد عباس حسيني  
الجنسية: إيران  
البلدان الممثلة: إيران



سعادة الأستاذ مراد الزمان  
الجنسية: تركيا  
البلدان الممثلة: تركيا



سعادة الأستاذ حامد العربي الحفيري  
الجنسية: ليبيا  
البلدان الممثلة: ليبيا



سعادة الأستاذ حمد هادي الهاجري  
الجنسية: قطر  
البلدان الممثلة: قطر



سعادة الأستاذ خلف سلطان راشد الظاهري  
الجنسية: الإمارات العربية المتحدة  
البلدان الممثلة: الإمارات العربية المتحدة



سعادة الدكتورة ندى مسعود  
الجنسية: مصر  
البلدان الممثلة: مصر



معالي الدكتور حمد سليمان البازعي  
الجنسية: السعودية  
البلدان الممثلة: السعودية



سعادة الأستاذ عيسى جاندي  
الجنسية: غينيا بيساو  
البلدان الممثلة: بنين وغينيا بيساو  
وسيراليون والكاميرون وكوت ديفوار



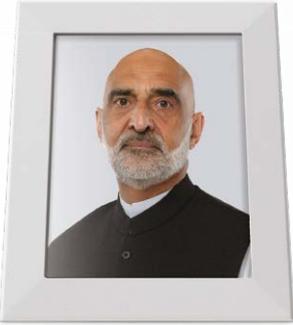
سعادة الأستاذ خليفة سار  
الجنسية: السنغال  
البلدان الممثلة: بوركينا فاسو وتوغو وغامبيا  
والسنغال ومالي والنيجر



سعادة الأستاذ إيريك ميهاسرا  
الجنسية: تشاد  
البلدان الممثلة: أوغندا وتشاد  
والغابون وجيبوتي والاتحاد الشمري  
وموزمبيق والهووال



سعادة الدكتور محمود عيسى دوتسي  
الجنسية: نيجيريا  
البلدان الممثلة: نيجيريا



سعادة الأستاذ ميان حياء الدين  
الجنسية: باكستان  
البلدان الممثلة: أفغانستان وباكستان  
وبنغلاديش وجزر المالديف



سعادة الأستاذ حسن جعفر عبد الرحمن  
الجنسية: السودان  
البلدان الممثلة: البحرين والسودان  
وسلطنة عمان واليمن



سعادة الدكتور عمار حمد خلف إبراهيم  
الجنسية: العراق  
البلدان الممثلة: الأردن وسوريا والعراق  
وفلسطين ولبنان



سعادة الأستاذ عبد العزيز فايد  
الجنسية: الجزائر  
البلدان الممثلة: تونس والجزائر  
والمغرب وموريتانيا



سعادة الأستاذ تامر لادن تاغيبف  
الجنسية: أذربيجان  
البلدان الممثلة: أذربيجان وألبانيا  
وأوزبكستان وتركمانستان وطاجيكستان  
وقازاقستان وجمهورية قرقرستان



سعادة الأستاذة أنوسكارهفاني  
الجنسية: سورينام  
البلدان الممثلة: إندونيسيا وبروناي دار  
السلام وسورينام وهاليزيا

## الموجز: دهيلة سنة

كُلف وزراء خارجية منظمة التعاون الإسلامي ("المنظمة")  
البنك بإنشاء وتنفيذ وتبدير الصندوق الاستثماري الإنساني  
لأفغانستان. وبلغ إجمالي التعهدات للصندوق  
32.61 مليون دولار أمريكي.

### التعاون على تعبئة الموارد

- من المقرر أن تقدّم المملكة العربية السعودية والبنك الإسلامي للتنمية ومجموعة التنسيق العربية مبلغاً لا يقل عن 10 مليارات دولار أمريكي لتمويل مجموعة شاملة من التدخلات في مجال الأمن الغذائي، وهو مبلغ يساهم فيه البنك بما قدره 10.5 مليار دولار أمريكي حتى سنة 2025.
- من المقرر أن يقدم البنك الإسلامي للتنمية والجهات الشريكة في مجموعة التنسيق العربية 24 مليار دولار أمريكي لتمويل مكافحة تغير المناخ، يخصص منها البنك 13 مليار دولار أمريكي حتى سنة 2030.
- في سنة 2022، ساهمت الجهات الشريكة في التمويل بمبلغ إجمالي قدره 2.29 مليار دولار أمريكي في تمويل المشاريع التي يدعمها البنك والتي تزيد قيمتها عن 3.6 مليار دولار أمريكي في 19 بلداً عضواً في أفريقيا وآسيا، ولا سيما في قطاع البنس التحتية، حيث بلغ تمويل البنك 1.14 مليار دولار أمريكي.
- كُلف وزراء خارجية منظمة التعاون الإسلامي ("المنظمة") البنك بإنشاء وتنفيذ وتبدير الصندوق الاستثماري الإنساني لأفغانستان. وقد أجرى فريق تنسيق الصندوق مشاورات مكثفة داخل مجموعة البنك مع جميع الوحدات الإدارية المعنية، وخارجها مع المنظمة والبلدان الأعضاء وغير الأعضاء ووكالات الأمم المتحدة والبنوك الإنمائية المتعددة الأطراف والمؤسسات المالية الدولية والمنظمات الدولية والإقليمية وغيرها من الأطراف المعنية. وفي سنة 2022، بلغ إجمالي التعهدات للصندوق 32.61 مليون دولار أمريكي.
- في شهر ديسمبر 2020، وافق مجلس محافظي البنك على الزيادة العامة السادسة في رأس المال، وذلك لضمان استدامة مالية سليمة وحصيفة. وبلغت هذه الزيادة 5.5 مليار دينار إسلامي (قابلة كلها للاستدعاء نقداً). وفي 31 ديسمبر 2022، كانت البلدان الأعضاء قد اكتتبت في 90.5% من المبلغ الإجمالي، وهو ما يؤكد روح التضامن والتعاون فيما بين البلدان الأعضاء على الرغم من البيئة الاقتصادية العالمية الشديدة الصعوبة.

كان التعافي من جائحة كوفيد-19 بطيئاً ومتفاوتاً ولا يمكن توقعه، يعوقه عن التقدم ارتفاع أسعار الغذاء والطاقة وعدم الاستقرار الاقتصادي العالمي الناجم عن أزمة أوروبا الشرقية. وفي مطلع سنة 2023، تكاثرت الأزمات الإنسانية في العالم أجمع (زلازل في تركيا وسوريا، وفيضانات في باكستان، ونزاع وجفاف في بعض البلدان الأعضاء الأخرى)، وازدادت كلها حدةً بسبب آثار تغير المناخ المستمرة والمدمرة.

وتعاني بلدان أعضاء عديدة - أثر عليها أصلاً ببطء التعافي من الجائحة - من تآزم أحوالها المالية، ويعيش الملايين من الرجال والنساء والأطفال فيها الفقر أو يعانون الجوع أو يُشردون من منازلهم. وفي مواجهة هذا المشهد الدولي الهش، أعاد البنك مواءمة استراتيجيته كي يأخذ في الحسبان الاحتياجات المتنوعة لبلدانه الأعضاء - هي الحد من الفقر، وبناء القدرة على الصمود، والنمو غير المضّر بالبيئة - ويتعاون مع جهات إنمائية أخرى شريكة على توفير الموارد الضرورية.

وفي الوقت الذي ينتهي فيه البنك من برنامجه القصير المدى المتعلق بالتحدي لجائحة كوفيد-19، زاد عملياته من أجل التصدي لأزمة الغذاء، ومكافحة الفقر المقيم، وبناء القدرة على الصمود في أعقاب أزمة أوروبا الشرقية، وارتفع صافي الاعتمادات السنوية لمجموعة البنك من 6.3 مليار دينار إسلامي (8.9 مليار دولار أمريكي) سنة 2021 إلى 7.9 مليار دينار إسلامي (10.5 مليار دولار أمريكي) سنة 2022، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 18.6%. ومن تلك الاعتمادات الصافية، اعتمد البنك 3.0 مليارات دولار أمريكي، واعتمدت المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة 6.8 مليار دولار أمريكي، واعتمدت المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص 0.6 مليار دولار أمريكي. وكانت عمليات سنة 2022 موجهة نحو إقامة شركات مفيدة، ومكافحة الفقر، وتحقيق الأمن الغذائي، وبناء القدرة على الصمود، وحفز النمو الاقتصادي غير المضّر بالبيئة.

وفيما يلي نبذة عن عملنا في هذه المجالات.

دمج البنك أفاق تمكين المرأة والشباب في استراتيجيات  
الشراكة القطرية مع البلدان الأعضاء، وذلك من أجل ضمان  
برامج تطوير مهارات معينة لدى  
النساء والشباب.

نظراً لارتفاع مستويات الفقر وتفاوتها في  
البلدان الأعضاء الأقل نمواً، حُصص أكثر من

90%

من التمويل لهذه البلدان سنة 2022.

## بناء القدرة على الصمود في البلدان الأعضاء

- يواصل البنك تنفيذ سياسته المتعلقة بالهشاشة والقدرة على الصمود، التي ترمي إلى الاستثمار في الوقاية، والانتقال من الإغاثة إلى التنمية، ودعم الانتعاش والقدرة على الصمود في البلدان الأعضاء المتضررة من الكوارث الطبيعية والكوارث التي من صنع الإنسان.
- في سنة 2022، وافق البنك على برنامج المهارات والتدريب والتعليم، وذلك من أجل الحد من الفقر بتحسين فرص الاستفادة من التعليم الحضوري والذكي، وتطوير روح ريادة الأعمال لدى اللاجئين الشباب في 15 بلداً عضواً يستضيف أكثر من مليون شخص بين لاجئي ونازح داخلي. ويفيد برنامج المهارات والتدريب والتعليم أكثر من 600,000 شاب من اللاجئين والنازحين وأبناء المجتمعات المحلية المضيفة.
- يواصل "برنامج تعزيز القدرة الاقتصادية للمنشآت الضعيفة على الصمود" إفادته للبلدان الأعضاء. وفي سنة 2022، بلغ مجموع المشاريع المعتمدة في إطار هذا البرنامج سبعة مشاريع في تشاد وأوغندا وجيبوتي والأردن وفلسطين وأوزبكستان.
- حُشد مبلغ إجمالي قدره 566 مليون دولار أمريكي من شركاء من القطاع العام والخاص، وذلك لتمويل بناء القدرة على النفاذ إلى الأسواق في القطاعات الاقتصادية الأساسية.
- دمج البنك أفاق تمكين المرأة والشباب في استراتيجيات الشراكة القطرية مع البلدان الأعضاء، وذلك من أجل ضمان برامج تطوير مهارات معينة لدى النساء والشباب وإيجاد فرص عمل لائقة وتعزيز أنظمة الحماية الاجتماعية.
- حصل البنك على مبلغ قدره 5.5 مليون دولار أمريكي من أجل تنفيذ المرحلة الثانية من برنامج تعزيز قدرة المنشآت النسائية ذات القيمة المضافة 2.0، وسيطلق من إنجازات المرحلة الأولى من هذا البرنامج، ويركز على زيادة دخل المنشآت النسائية الصغيرة والمتوسطة في اليمن.
- حصل البنك على منحة قدرها 6.1 مليون دولار أمريكي من أجل دعم مشروع "النساء ومنشآت الصرف الصحي"، الذي يرمي إلى دعم رائدات الأعمال المشاركات بنشاط في منشآت تتعلق بالصرف الصحي في 15 بلدية بينغلاديش.
- حُشد أكثر من 1.1 مليون دولار أمريكي عن طريق منصة التمويل الجماهيري "تضامن"، وذلك لدعم المناطق النائية في البلدان الأعضاء.

## مكافحة الفقر وانعدام الأمن الغذائي

- في بداية أزمة الغذاء الناجمة عن أزمة أوروبا الشرقية، كشفت مجموعة البنك عن برنامج شامل لمعالجة قضية الأمن الغذائي بمبلغ قدره 10.54 مليار دولار أمريكي. وتتمثل الأهداف الأساسية من هذا البرنامج في توريد وتوفير 780,000 طن من القمح والشعير، وفي إيجاد مبانٍ وسعة تخزينية قدرها 700,000 طن يمكنها أن تحفظ المحاصيل أكثر من 12 شهراً. وهو ما سيمكن من إفادة يزيد من 11 مليون شخص، ومن تعزيز الإنتاج الزراعي في البلدان الأعضاء.
- في سنة 2022، اعتمد مبلغ إجمالي قدره 1.4 مليار دولار أمريكي في إطار برنامج معالجة قضية الأمن الغذائي. وقد اعتمد منه البنك 578.5 مليون دولار أمريكي، واعتمد صندوق التضامن الإسلامي للتنمية 4.2 مليون دولار أمريكي، واعتمدت المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة 630.2 مليون دولار أمريكي، واعتمدت المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص 40 مليون دولار أمريكي. وإضافة إلى ذلك، قامت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات بتأمين أعمال تبلغ قيمتها 159 مليون دولار أمريكي. وتتلقى معظم المشاريع المعتمدة في هذه المرحلة إلى فئة المشاريع القصيرة المدّة.
- خلال موسم حج سنة 1443، قام مشروع المملكة العربية السعودية للإفادة من الهدى والأضاحي، الذي يشرف عليه البنك، من أجل توزيع لحوم الهدى والأضاحي التي تتجمع في الأماكن المقدسة، بتوزيع لحوم ما يقارب 448,000 رأس من الأغنام على مشاريع في المملكة العربية السعودية وفي 27 بلداً عضواً آخر. وخدم البنك أكثر من 50% من الحجاج.
- في سبيل التصدي لمشكلة الفقر المتزايدة في البلدان الأعضاء، اعتمدت مجموعة البنك، ممثلة في صندوق التضامن الإسلامي للتنمية، 88.3 مليون دولار أمريكي في شكل منح وقروض ميسرة. ويشتمل هذا المبلغ على تخصيص رأسمال قدره 50 مليون دولار أمريكي لإنشاء "الصندوق الإسلامي العالمي للاجئين" بالتعاون مع المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. ولما كان الفقر متعدد الجوانب، فإن هذا التمويل يشمل مشاريع في مجال الصحة والتعليم والزراعة والتنمية المجتمعية. ونظراً لارتفاع مستويات الفقر وتفاوتها في البلدان الأعضاء الأقل نمواً، حُصص أكثر من 90% من التمويل لهذه البلدان سنة 2022.

أقدم البنك منحة قدرها

**1.99 مليون دولار أمريكي**

لمشاريع تبادل المعارف والخبرات من أجل مساعدة البلدان الأعضاء على التغلب على الصعوبات الإنمائية المشتركة في مجالات، منها الزراعة والصحة والإدارة العامة.

مبلغ قدره 24 مليار دولار أمريكي قبل سنة 2030، وذلك من أجل التصدي لأزمة المناخ العالمية. وفي إطار هذا الالتزام، تعهد البنك باعتماد تمويل للتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره لا يقل قدره عن 13 مليار دولار أمريكي فيما بين سنتي 2023 و2030.

● في تلك الدورة السابعة والعشرين نفسها، شارك البنك مشاركة نشطة مع بلدانه الأعضاء وشركائه، واستضاف أكثر من 35 فعالية جانبية وعدة أنشطة أخرى.

● راجع البنك الجوانب المتعلقة بتغير المناخ والنمو غير المضرب بالبيئة ودمجها في استراتيجيات الشراكة القطرية التي هيئت سنة 2022، وشملت إندونيسيا والنيجر وأوزبكستان وبنغلاديش والسنغال وتركمانستان. وإضافة إلى ذلك، فُحصت جميع المشاريع والاستثمارات ذات الأصول المادية المعتمدة سنة 2022 من منظور المخاطر المناخية الطبيعية في جميع المناطق والقطاعات من أجل استغلال الفرص والتخفيف من تأثير تغير المناخ.

● استناداً إلى إطار التمويل المستدام، ابتكر البنك كلاً من الصكوك الخضراء والصكوك المستدامة من أجل حشد أكثر من 5 مليارات دولار أمريكي حتى الآن لمشاريع التنمية الاجتماعية والمراعية للمناخ. وقد فحص طرف خارجي (هو "مركز سيسرو للبحوث المناخية الدولية" من النرويج) إطار التمويل المستدام، ومنحه تظليلاً أخضر متوسطاً.

● أطلق البنك، بالتعاون مع منظمة العمل الدولية، دعوة للمشاركة في "منافسة تسريع مهارات الشباب الخضراء"، التي يتمثل هدفها العام في تعزيز مشاركة الشباب ومهاراتهم في فرص العمل الخضراء من أجل انتقال عادل. وتلقى البنك أكثر من 120 ترشحاً، وكانت الجهات الفائزة في نهاية المطاف هي المبادرة البيئية للشباب (بنغلاديش)، وجمعية 3535 (كوت ديفوار)، ومؤسسة مساندة للتنمية (اليمن). وتلقت كل من هذه الجهات الفائزة دعماً مالياً، واستفادت من حضور عالمي في الدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، ونالت فرصة للاتصال بشبكة واسعة من الخبراء في مجال تطوير المهارات، وحظيت بمشاركة في مختبر الابتكار التابع لمنظمة العمل الدولية.

وأخيراً، استثمر البنك في قدراته وعززها، وأعاد هياكله التنظيمية وإعادة كاملة، ولكنه حافظ في الوقت نفسه على موظفين أكفاء يتقنون حماساً حتى يمكنه تلبية توقعات أطرافه المعنية.

واكتسبت البلدان الأعضاء الآن في 90.5% من الزيادة العامة السادسة في رأس المال التي بلغت 5.5 مليار دينار إسلامي والتي اعتمدت سنة 2020. وقد جرى تأكيد تصنيفات البنك الائتمانية الممتازة (AAA) مع نظرة مستقبلية مستقرة سنة 2023. وهذه هي المرة العشرين على التوالي التي حصل فيها البنك على تصنيف ممتاز (AAA) مع نظرة مستقبلية مستقرة من وكالة "ستاندرد أند بورز"، والسادسة عشرة على التوالي من وكالة "خدمة موديز للمستثمرين"، والخامسة عشرة على التوالي من وكالة "فيتش ريتينغس".

● في سنة 2022، قدّمت المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة، وهي الكيان المختص بتمويل التجارة في مجموعة البنك، 6.8 مليار دولار أمريكي لتعزيز التجارة في البلدان الأعضاء، وحُصص من هذا المبلغ، أكثر من 4.8 مليار دولار أمريكي للمبادلات التجارية بين البلدان الأعضاء، ووجّه أكثر من 2.5 مليار دولار أمريكي للبلدان الأعضاء الأقل نمواً. واعتمدت المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص، وهي الكيان المختص بتنمية القطاع الخاص في مجموعة البنك، 565.8 مليون دولار أمريكي لسد احتياجات، كالحصول على الطاقة والأمن الغذائي. وفي الوقت نفسه، قدّمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، وهي الكيان المختص بالتأمين في مجموعة البنك، 11.6 مليار دولار أمريكي لتأمين الأعمال.

● في إطار دعم الشمول المالي الإسلامي، اعتمدت منح تزيد قيمتها عن 1.6 مليون دولار أمريكي، منها منحة قدرها 280,000 دولار أمريكي لإنشاء نظام معلومات من أجل الإشراف على البنوك التشاركية وتنظيمها في المغرب. وحُصصت منحة قدرها 270,000 دولار أمريكي للتمكين من إجراء دراسات جدوى لسوق التمويل الأصغر الإسلامي في خمسة بلدان أعضاء.

● قدّم البنك منحة قدرها 1.99 مليون دولار أمريكي لمشاريع تبادل المعارف والخبرات من أجل مساعدة البلدان الأعضاء على التغلب على الصعوبات الإنمائية المشتركة في مجالات، منها الزراعة والصحة والإدارة العامة.

● في إطار تعزيز القدرات من حيث التأهب والتصدي للجوائح في المستقبل، ساهم البنك بما يناهز 30 مليون دولار أمريكي لإنشاء وحدة في السنغال لتصنيع اللقاحات المضادة لفيروس كوفيد-19 ولقاحات أخرى مضادة للأمراض التي يمكن الوقاية منها.

## حفز النمو الاقتصادي غير المضرب بالبيئة

● في سنة 2022، واصل البنك تنفيذ خطة عمله المتعلقة بالمناخ (2020-2025)، التي تحدد طرائق وخطط عمل واضحة تخص العمل المناخي في البلدان الأعضاء، وتروم تحقيق هدف تمويل مكافحة تغير المناخ بنسبة 35% قبل سنة 2025. وفي سنة 2022، حقق البنك حصة من تمويل مكافحة تغير المناخ بلغت 31% من اعتماداته الإجمالية.

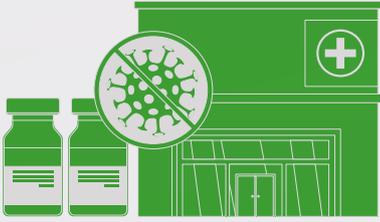
● في الدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، التزم البنك، مع أعضاء مجموعة التنسيق العربية، بتقديم



# سنة 2022 بإيجاز

## مكافحة جائحة كوفيد-19

في نهاية شهر ديسمبر 2022، كان إجمالي ما تعهدت به مجموعة البنك في إطار التحدي لجائحة كوفيد-19 هو **4.67 مليار دولار أمريكي**.



أنشئ

**1,522** مركزاً للتلقيح

حفظ

**31,876**

عاملاً محياً على دعم لبناء القدرات من أجل تدبير التحدي لجائحة كوفيد-19.



تلقي **63 مليون**

شخص لقاحاً مضاداً لفيروس كوفيد-19 في إطار تدخل البنك.



## مكافحة تغير المناخ

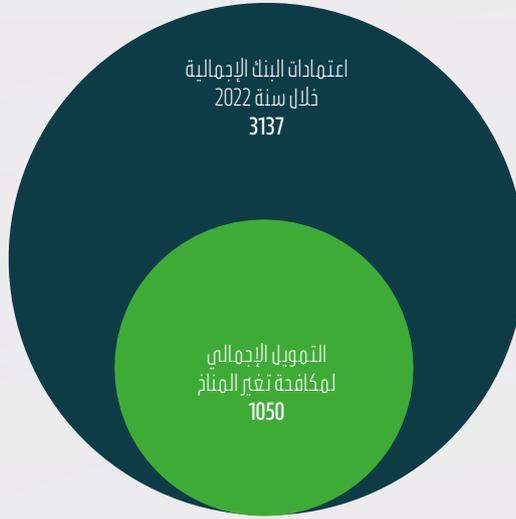
أطلقت مجموعة البنك خطة عملها الرامية إلى تفعيل مواءمة عملياتها مع اتفاق باريس (2022-2023)، وهو تفعيل يرمي إلى مساعدة بلدانها الأعضاء السبعة والخمسين على التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره واستغلال الفرص التي يتيحها.

حصة تمويل البنك لمكافحة تغير المناخ من اعتماداته الإجمالية خلال سنة 2022 (بمليين الدولارات الأمريكية).

في سنة 2022، بلغ تمويل البنك الإسلامي للتنمية لمكافحة تغير المناخ

**1.05** مليار دولار أمريكي، وهو ما يمثل **33%**

من إجمالي الاستثمارات التي اعتمدها البنك سنة 2022.



أدرج البنك عناصر تتعلق

بتغير المناخ والنمو غير المضر بالبيئة

في جميع استراتيجيات الشراكة القطرية التي هيئت سنة 2022.



في سنة 2022، التزم البنك، مع أعضاء مجموعة التنسيق العربية، في الدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، بتقديم تمويل تراكمي قدره

**24** مليار دولار أمريكي قبل

سنة 2030، وذلك من أجل التحدي لأزمة المناخ العالمية.

## التعليم

اعتمد برنامج مساعدة الجاليات ستة مشاريع بقيمة إجمالية قدرها

# 1.255

لدم قطاع التعليم في خمسة بلدان:

في شهر أبريل 2022، وافق البنك على برنامج للمهارات والتدريب والتعليم لفائدة اللاجئين الشباب في 15 بلداً عضواً. ويفيد هذا البرنامج أكثر من

# 600,000

شباب من اللاجئين والتازجيين داخلياً.

خلال التسع والثلاثين سنة الماضية من العمليات، قدّم البنك

# 18,493

منحة دراسية لطلاب من

# 122

بلداً في العالم.



توسيع مدرسة الرحمة التمهيديّة والابتدائية في دودوما سيتي (تanzania) بقيمة

# 0.22

مليون دولار أمريكي.



توسيع مدرسة ثانوية عامة للألعاب الرياضية في موستار (البوسنة والهرسك) بقيمة

# 0.185

مليون دولار أمريكي.



منحة للبنى التحتية والمعدات لفائدة أكاديمية إقرأ للبنات في لوساكا (زامبيا) بقيمة

# 0.2

مليون دولار أمريكي.

توسيع مركز التدريب المهني لجمعية مدرسة الحميدية الإسلامية في بانواري (الهند) بقيمة

# 0.2

مليون دولار أمريكي.

بناء مدرسة ابتدائية داخل معهد الدراسات الإسلامية والعلمانية، في فالي دي بريتر بيورت لويس (موريشيوس) بقيمة

# 0.25

مليون دولار أمريكي.



توسيع مدرسة "مركز الأدب والعلم" الابتدائية في رانتشي (الهند) بقيمة

# 0.2

مليون دولار أمريكي.





## الأمن الغذائي

يُتوقع من مشاريع البنك  
المعتمة قبل نهاية سنة 2022 أن  
تخفف من تأثير ارتفاع  
أسعار الحبوب،  
وتوفر إمداداً منتظماً  
بالأغذية الأساسية.



بعد إطلاق البرنامج الإقليمي لسلسلة قيمة  
الأرز في غرب ووسط أفريقيا، يعكف البنك على وضع  
الوقت الحالي على وضع  
برنامج إقليمي طموح  
لسلسلة قيمة الكسافا  
في سبعة بلدان مختارة.



وافق البنك، منذ إنشائه، على أكثر من  
600 مشروع  
في 57 بلداً عفوياً. وتفي استثمارات البنك  
بجوانب الأمن الغذائي الثلاثة التالية:  
توافر الغذاء، والقدرة  
على تحمل تكلفته، وإمكان  
الحصول عليه.

في سنة 2022، أطلقت مجموعة البنك  
برنامجاً بمبلغ قدره  
10.54 مليار دولار أمريكي  
لمكافحة أزمة الغذاء الناجمة عن النزاع الدائر  
في أوروبا الشرقية.



تمتلك البلدان السبعة والخمسون الأعضاء في البنك، مجتمعةً،  
ثروة من الموارد لتطوير أنظمة غذائية مستدامة.



تمتلك  
7,261 كلم<sup>3</sup> (14%)  
من إجمالي الموارد المائية المتجددة في العالم.



في البلدان الأعضاء في البنك:

تغطي  
29%  
من الأراضي الزراعية في العالم.



تمثل  
14 أو 15%  
من إنتاج الحبوب والبقوليات والبستنة في العالم.



تنتج  
18  
من أصل 20 سلعة زراعية كبرى  
يُنتج بها في العالم.

## البنى التحتية

التوزيع القطاعي لهافى الاعتمادات من موارد "البنك" الرأسمالية العادية سنة 2022





## النساء والشباب

في سنة 2022، أطلق البنك، بالتعاون مع منظمة العمل الدولية، دعوة للمشاركة في "منافسة تسريع مهارات الشباب الخفراء"، التي يتمثل هدفها العام في تعزيز مشاركة الشباب ومهاراتهم في فرص العمل الخفراء من أجل انتقال عادل.



نادت المنافسة بحلول تساهم في واحد أو أكثر من النطاقات المستهدفة:



الاستفادة من فرص اكتساب المهارات المراعية للبيئة



إنشاء أو تحسين برامج التدريب



تحسين أو تكييف مهارات الشباب

في سنة 2022، دمجت أفاق تمكين المرأة والشباب في استراتيجيات الشراكة القطرية. وانصب الاهتمام على تعزيز ودعم ريادة الأعمال وومنشآت النساء والشباب.

أدارت شعبة تمكين المرأة والشباب تهيئة عمليات المنح لفائدة النساء والشباب بمبلغ قدره

**629,000 دولار أمريكي.**



دمج قضية تغير المناخ في التعليم الفني والتدريب المهني



دعم المديرين على المهارات المراعية للبيئة



تعلم النظير من النظير



توفير فرص العمل، وريادة الأعمال

في سنة 2022، حمل البنك من مبادرة تمويل رائدات الأعمال على تمويلين إضافيين:

**6.1 مليون دولار أمريكي** من أجل دعم مشروع "النساء ومنشآت الصرف الصحي" في بنغلاديش.

**5.5 مليون دولار أمريكي** من أجل تنفيذ المرحلة الثانية من برنامج تعزيز قدرة المنشآت النسائية ذات القيمة المضافة 2.0



في باكستان، ساعد برنامج البنك المتعلق بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار الطبيات غير الممارسات على مواصلة حياتهن المهنية، وذلك عن طريق مشروع التطبيب عن بعد. وقد دعم هذا المشروع تدريب واعتماد

**450 طبيبة عاملة عن بعد.**







يُتَوَقَّع أن ينخفض النمو العالمي من 6.3% سنة 2021 إلى 3.4% سنة 2022، قبل أن يزداد تراجعا إلى 2.8% سنة 2023.

ظل النمو في البلدان الأعضاء في البنك قويا عند 5.5% سواء سنة 2021 أو سنة 2022.



يُقدَّر معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي في البلدان الأعضاء في البنك بمنطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى بنسبة 3.9% مقابل 4.2% سنة 2021.



يُقدَّر معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي في البلدان الأعضاء في البنك بمنطقة آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا بنسبة 5.6% سنة 2022 مقابل 6.3% سنة 2021.

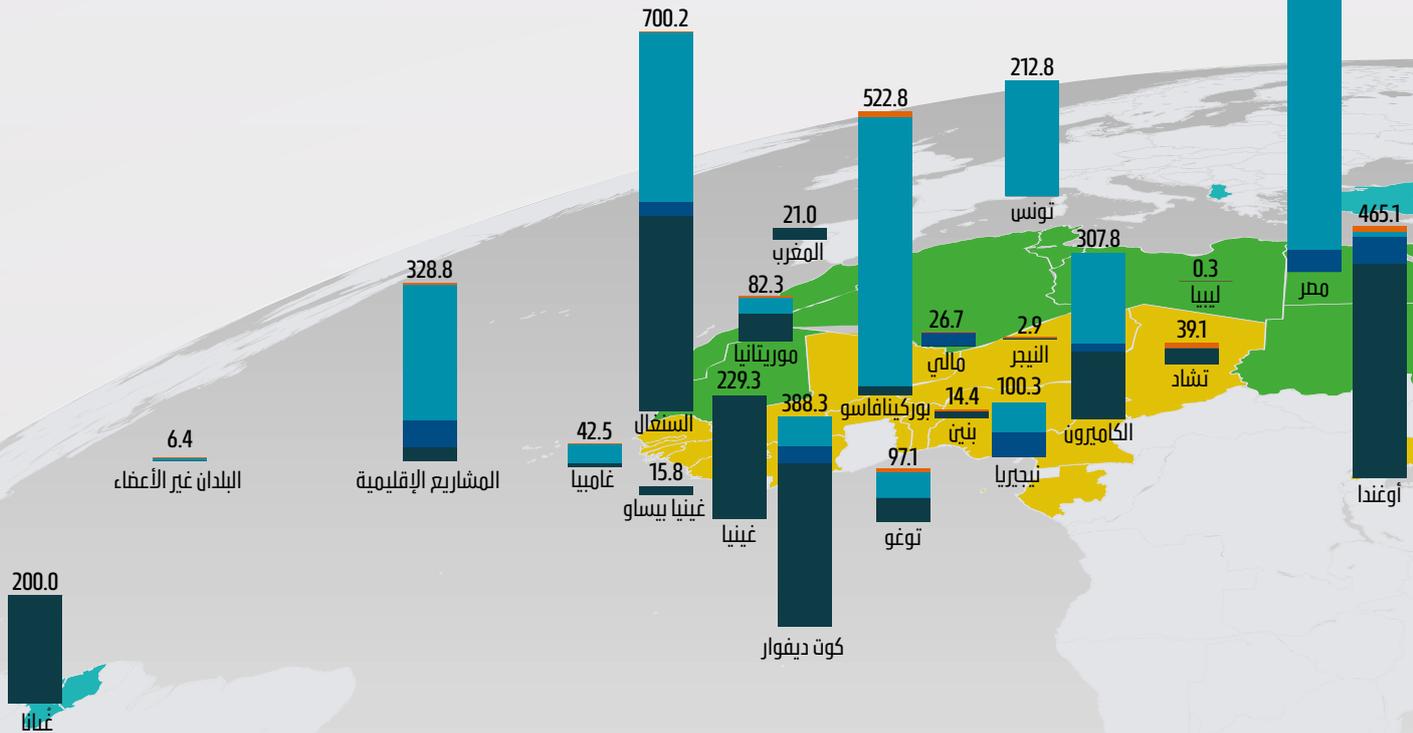


يُقدَّر معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي في البلدان الأعضاء في البنك بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بنسبة 5.9% سنة 2022 مقابل 4.4% سنة 2021.

استمرت الاعتمادات الحافية الإجمالية لمجموعة البنك في الارتفاع منذ سنة 2020 بتوفير المزيد من الموارد للبلدان الأعضاء من أجل مساعدتها على التحدي لعدد متزايد من الصعوبات. وارتفعت الاعتمادات التراكمية الحافية لمجموعة البنك من 160.3 مليار دولار أمريكي سنة 2021 إلى 170.5 مليار دولار أمريكي سنة 2022.

الاعتمادات | حافية اعتمادات مجموعة البنك بحسب البلدان والكيانات (بمليارات الدولارات الأمريكية)

المفتاح  
● البنك الإسلامي للتنمية  
● المؤسسة الإسلامية للتنمية القطاع الخاص  
● المؤسسات أخرى  
● المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة





يسلّط هذا الفصل الضوء على الإنجازات الرئيسية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية ("مجموعة البنك"), هذه المنظمة التي تضمّ البنك الإسلامي للتنمية، ومعهد البنك الإسلامي للتنمية، والمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، والمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص، والمؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة. وإذا كانت المؤسسة الإنمائية الرئيسية هي البنك الإسلامي للتنمية، فإن المؤسسات الأخرى تكمل عمله المتمثل في تنفيذ مجموعة شاملة من المشاريع والأنشطة الرامية إلى دعم تنمية اجتماعية واقتصادية مستدامة في البلدان الأعضاء.

## الفصل الأول

### أنشطة مجموعة البنك

## 1-1 الأداء الاقتصادي في الونة الأذرة

### النمو

العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، وإندونيسيا، وتركيا، وماليزيا) 58.3% من الاستثمار العام، وتمثل ثلاثة منها (هي إندونيسيا، وتركيا، والمملكة العربية السعودية) 55.8% من الاستثمار الخاص. فضلاً على ذلك، انخفضت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو البلدان الأعضاء في البنك من 129.8 مليار دولار أمريكي سنة 2013 إلى 114.4 مليار دولار أمريكي سنة 2020، وذلك بسبب عوامل، منها الاضطرابات الناجمة عن الجائحة والمنظومات الاستثمارية السائدة في البلدان الأعضاء في البنك (SESRI-IsDB Investment Outlook Report, 2022).

### المبادلات التجارية

في سنة 2022، بينما كانت التجارة العالمية تكافح للتخلص من اضطرابات سلسلة التوريد غير المسبوقة التي سببها الجائحة، اندلعت أزمة أوروبا الشرقية، فقلت بذلك احتمالات الانتعاش. وكان ذلك على الخصوص حال الطاقة والسلم الغذائية الأساسية، نظراً لما لروسيا وأوكرانيا من دور أساسي في إمداد العالم بتلك الموارد الغذائية والطاقة. وتتعرض العديد من البلدان، ومنها عدة بلدان أعضاء في البنك، تعرضاً مباشراً أو غير مباشر لمخاطر الأزمات الغذائية والطاقة. بيد أن معظم البلدان الأعضاء في البنك، ما عدا البلدان الأعضاء الواقعة في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، سجلت تحسناً في ميزانها التجاري، وهو تحسن يعزى إلى كونها مصدرة للطاقة أو تشهد تعافياً بعد جائحة كوفيد-19. وشهدت البلدان الأعضاء بمنطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، ومعظمها بلدان مستوردة صافية للغذاء والطاقة، تدهوراً في ميزانها التجاري. ويتوقع أن يرتفع رصيد الحساب الجاري للبلدان الأعضاء في البنك من فائض قدره 1.5% من الناتج المحلي الإجمالي سنة 2021 إلى 3.4% من الناتج المحلي الإجمالي سنة 2022، ثم إلى 1.3% سنة 2023. وكان تزايد الفائض سنة 2022 ناتجاً عن تحسن الحسابات الخارجية للبلدان الأعضاء المصدرة للوقود، التي تُقدّر بنسبة 10.7% من الناتج المحلي الإجمالي سنة 2022 وبنسبة 5.4% سنة 2023. ويتوقع أن تحقق البلدان الأعضاء بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا فائضاً في الحساب الجاري بنسبة 9.7% من الناتج المحلي الإجمالي سنة 2022 وبنسبة 5.0% سنة 2023 مقابل 4.5% سنة 2021، وسيحقق جزء مهم منه في العدد الكبير نسبياً من البلدان المصدرة للوقود في المنطقة، ويُقدّر بنسبة 13.8% سنة 2022 وبنسبة 7.4% سنة 2023 مقابل 7.5% سنة 2021. ويتوقع أن ينخفض الحساب الجاري في البلدان الأعضاء بمنطقة آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا انخفاضاً طفيفاً من فائض نسبته 0.3% من الناتج المحلي الإجمالي سنة 2021 إلى عجز نسبته 0.2% من الناتج المحلي الإجمالي سنة 2022 و0.5% سنة 2023. غير أنه يُتوقع أن يزيد عجز الحساب الجاري زيادةً طفيفة في البلدان الأعضاء بمنطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، فيبلغ 3.9% من الناتج المحلي الإجمالي سنة 2022، و3.3% سنة 2023.

### الدين

يمكن أن تؤدي الزيادات المستمرة في معدلات الفائدة في البلدان المتقدمة الكبرى من أجل مكافحة التضخم - وهو إرث من التوسع المالي والنقدي الناجم عن الجائحة - إلى تفاقم

يواجه الاقتصاد العالمي أزمات متعددة تتمثل في ارتفاع التضخم، وصعوبة الأحوال النقدية، وتدهور الظروف الجيوسياسية بسبب النزاع في أوروبا الشرقية، وهو ما أوصل أسعار الغذاء والوقود إلى مستويات مرتفعة. وفي الوقت نفسه، تُصارع مناطق عديدة من العالم تأثيرات تغير المناخ (من حرارة شديدة، وجفاف، وفيضانات، وحرائق غابات، وغيرها من الكوارث البيئية والإيكولوجية) فضلاً على التأثيرات المستمرة لجائحة كوفيد-19. ولذلك يُتوقع أن ينخفض النمو العالمي من 6.3% سنة 2021 إلى 3.4% سنة 2022، ثم إلى 2.8% سنة 2023. ويتم ذلك عن ضعف معظم الاقتصادات، ومنها أكبر ثلاثة اقتصادات في العالم (وهي الولايات المتحدة، والصين، ومنطقة اليورو)، ويدل على أن ثلث بلدان العالم قد يشهد حالة ركود سنة 2023.

ويقدّر أن يبلغ نمو اقتصادات البلدان الأعضاء في البنك 5.5% سنة 2022، فيظل في قوة معدل نمو ما بعد جائحة كوفيد-19 الذي بلغ 5.5% سنة 2021، وذلك على الرغم من الظروف الاقتصادية الخارجية الصعبة وإلى الآثار غير المباشرة لأزمة أوروبا الشرقية. غير أن هذا التوقع يشير إلى مركز قوي بفضل المكاسب التي حققتها البلدان الأعضاء المصدرة للطاقة التي هي الربح المطلق من ارتفاع أسعارها. ويتوقع أن يتباطأ النمو إلى 3.6% سنة 2023 بسبب انخفاض أسعار الطاقة وتآزم الأحوال المالية للجهات الشريكة التجارية الأساسية. غير أن معدل النمو يختلف اختلافاً كبيراً من بلد عضو لآخر. فهو يُقدّر أن يبلغ في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا 5.9% سنة 2022 مقابل 4.4% سنة 2021، مما يجعلها أسرع مناطق البنك نمواً. وسيخفض هذا النمو إلى 3.3% سنة 2023، وسيحقق جزء كبير منه في البلدان المصدرة للوقود في المنطقة. وستسجل منطقة آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا ثاني أعلى معدل نمو للناتج المحلي الإجمالي، ويُقدّر بنسبة 5.6% سنة 2022 مقابل 6.3% سنة 2021، تليها منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، ويُقدّر النمو فيها بنسبة 3.9% مقابل 4.2% سنة 2021، وهو ما يجسد أثر الأزمات الاقتصادية المتزايدة والآخر غير المباشر للنزاع في أوروبا الشرقية.

### الاستثمار

الاستثمار عامل حاسم من عوامل النمو الاقتصادي. وتشير التقديرات إلى وجود نقص في الاستثمار في العالم يبلغ 12 تريليون دولار أمريكي فيما بين سنتي 2023 و2040. ويشكل أكبر نقص للاستثمار بين البلدان الأعضاء في البنك 8% من نقص الاستثمار العالمي، وقد لوحظ في تركيا ومصر ونيجيريا وبنغلاديش وباكستان والمملكة العربية السعودية (SESRI-IsDB Investment Outlook Report, 2022). ومع أن البلدان الأعضاء في البنك تخصص نحو 29% من ناتجها المحلي الإجمالي للاستثمار، فإن حصتها في الاستثمار العالمي منخفضة نسبياً، وهي 12.2% من الاستثمار العام العالمي و12.3% من الاستثمار الخاص العالمي سنة 2019. ويتركز الاستثمار إلى حد بعيد في عدد قليل من البلدان الأعضاء، تمثل خمسة منها (هي المملكة

92% سنة 2023. ولارتفاع التضخم عواقب وخيمة على القدرة على تحمل تكاليف المنتجات الغذائية، تلك القدرة التي هي عنصراً أساسياً من عناصر الأمن الغذائي. وما فتئ المؤشر العالمي لأسعار الغذاء يرتفع سواء بالقيمة الاسمية أو بالقيمة الحقيقية منذ سنة 2019، وهو ارتفاع تسببت فيه الجائحة وتزيد من حدته الآن أزمة أوروبا الشرقية. وفيما بين سنتي 2019 و2021، ارتفع المؤشر الاسمي لمنظمة الأغذية والزراعة المتعلق بأسعار الغذاء بنسبة 32.2%، ويتوقع أن يرتفع بنسبة 56.3% في نهاية سنة 2022.

### البطالة

التشغيل وفرص العمل اللائقة هما حصيلتان أساسيتان مرجوتان من النمو الاقتصادي ومن التنمية، وذلك هوناً وتعزيزاً لكرامة الإنسان. ونظراً لتعثر في النمو وركود وشيك في العديد من البلدان، فقد يتفاقم فقدان فرص العمل. لقد فقدت الملايين من فرص العمل خلال جائحة كوفيد-19، فارتفعت البطالة في جميع البلدان الأعضاء إلى 71% سنة 2020 مقابل 6.3% سنة 2019. وتدهور معدل البطالة إلى 7.2% سنة 2021 بسبب تفاوت الانتعاش في جميع البلدان الأعضاء في البنك. وتدل أزمة أوروبا الشرقية وما يرتبط بها من ارتفاع في أسعار الغذاء والطاقة على أن معدل البطالة سيظل مرتفعاً عند 7.1% سنة 2022، وهو أسوأ ما يكون بين النساء بنسبة 8.4% والشباب بنسبة 15.7%. ومن بين مناطق البنك، سجلت منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا أعلى معدل بطالة سنة 2022، إذ قدر بنسبة 11%، تليها منطقة جنوب الصحراء الكبرى (6.3)، ومنطقة آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا (6.2%). وبلغ معدل البطالة بين النساء 22.0% في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، و6.9% في منطقة آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا، و6.1% في منطقة جنوب الصحراء الكبرى، وبلغ معدل البطالة بين الشباب 27.1% في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، و15.4% في منطقة آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا، و11.1% في منطقة جنوب الصحراء الكبرى. صحيح أنه قد يكون لمعدلات البطالة المرتفعة هذه عوامل خاصة بكل بلد على حدة، لكن الأزمات العالمية، من الجائحة إلى نزاع أوروبا الشرقية، تساهم فيها مساهمة كبيرة. ولذلك فإن الشراكات العالمية ضرورية، الآن أكثر من أي وقت مضى، لدرء الأزمات الدولية وبناء اقتصادات قادرة على الصمود وشاملة.

## 2-1 | أبرز النتائج التشغيلية

على الرغم من اضطرابات السنين الأخيرة وظهور صعوبات جديدة خلال سنة 2022، ظل البنك مطمئناً على تقديم مساعدة مالية للبلدان الأعضاء الأكثر تضرراً من الأزمات الإنسانية والساعية لزراعة بذور مستقبل أكثر مراعاة للبيئة وأكثر استدامة.

وقد استمرت الاعتمادات الطافية الإجمالية لمجموعة البنك في الارتفاع منذ سنة 2020 بتوفير المزيد من الموارد للبلدان الأعضاء من أجل مساعدتها على التصدي لعدد متزايد من الصعوبات. وارتفعت الاعتمادات التراكمية الطافية لمجموعة البنك من 160.3 مليار دولار أمريكي سنة 2021 إلى 170.5 مليار دولار أمريكي سنة 2022.

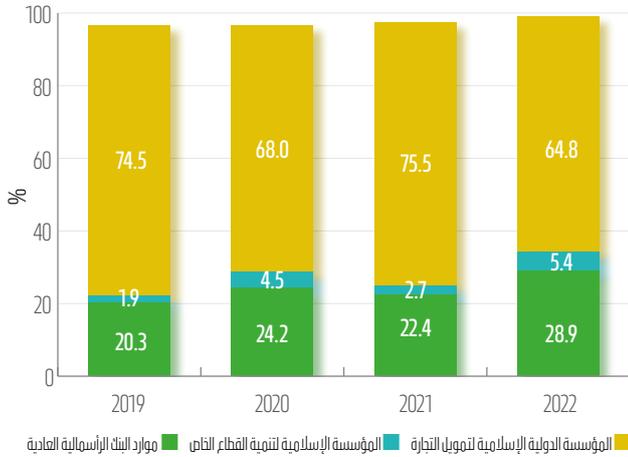
حالة الديون في العديد من البلدان، ولا سيما البلدان المنخفضة الدخل. فقد ارتفع متوسط الدين الحكومي الإجمالي في البلدان الأعضاء من 41.1% من الناتج المحلي الإجمالي سنة 2019 إلى 50.0% سنة 2020، ثم انخفض إلى 48.0% سنة 2021، ويقدر أن ينخفض إلى 42.8% سنة 2022 بفضل الانتعاش الاقتصادي في مرحلة ما بعد الجائحة والعائدات المرتفعة للبلدان المصدرة للطاقة. غير أن هذه الأرقام تختلف كثيراً باختلاف مجموعات ومناطق وبلدان البنك. فمجموعة بلدان البنك المنخفضة الدخل تواجه أكبر قدر من الدين، ويمثل 71.4% من الناتج المحلي الإجمالي سنة 2022، بعد أن كان قد ارتفع ارتفاعاً حاداً من 74.1% من الناتج المحلي الإجمالي سنة 2019 إلى 90.7% سنة 2020. ولذلك تواجه عدة بلدان أعضاء منخفضة الدخل خطراً جسيماً ناجماً عن عدم القدرة على تحمل الديون، وقد باتت موزمبيق والسودان والصومال مثقلة بالديون. وبدأت تونس ومصر محادثات مع صندوق النقد الدولي من أجل الحصول على قروض طارئة. وفيما يتعلق بمناطق البنك، كان لدى منطقة آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا أدنى مستوى من الدين، وهو 41.3% من الناتج المحلي الإجمالي سنة 2022 (مقابل 45.0% سنة 2021)، تليها منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (43.9% مقابل 52.9% سنة 2021)، فالبلدان الأعضاء في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى (45.4% مقابل 45.0% سنة 2021). وبالمثل، فإن عبء خدمة الدين تحسن في جميع مناطق البنك، باستثناء منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، وإن كان هذا العبء لا يزال مرتفعاً. وبعبارة أدق، تشير التقديرات إلى أن نسبة خدمة الدين الخارجي إلى تصدير السلع والخدمات ستتناقص من 14.2% سنة 2021 إلى 12.6% سنة 2022. وخلال تلك المدة نفسها، يتوقع أن تتحسن هذه النسبة في البلدان الأعضاء بمنطقة آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا من 19.0% إلى 16.8%، ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من 10.1% إلى 8.5%، وتدهور بمنطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى من 13.5% إلى 23.2%.

### التخخم

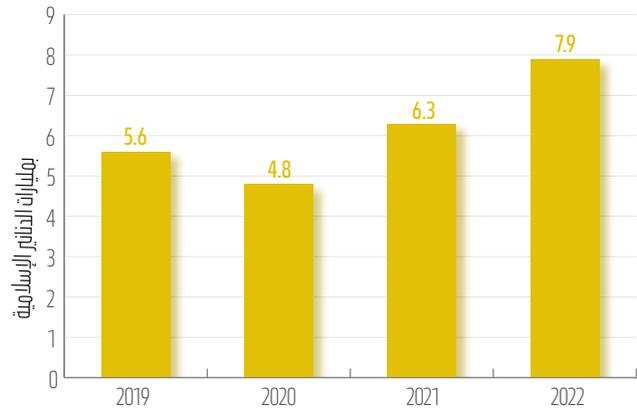
على أثر تطبيق السياسات المالية والنقدية التوسعية من أجل إنعاش الاقتصادات في أعقاب جائحة كوفيد-19، ارتفع التضخم فجأة في العالم وواصل ارتفاعه بسبب الارتفاع الحاد في أسعار الطاقة والغذاء الناجم عن النزاع في أوروبا الشرقية. وتشير التقديرات إلى أن التضخم العالمي سيتضاعف تقريباً، من 4.7% سنة 2021 إلى 8.7% سنة 2022، قبل أن يتراجع إلى 7.0% سنة 2023. ويبدو التضخم أسوأ في البلدان الأعضاء في البنك، ويقدر بنحو 17.7% سنة 2022 مقابل 10.4% سنة 2021. ويتوقع أن يظل مرتفعاً عند 16.5% سنة 2023. ومن بين مناطق البلدان الأعضاء في البنك، يوجد أعلى تضخم في منطقة آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا، التي ارتفع فيها معدله من 11.5% سنة 2021 إلى 23.9% سنة 2022 حسب التقديرات، قبل أن ينخفض قليلاً إلى 21.0% سنة 2023، تليها منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى بمعدل تضخم بلغ 11.1% سنة 2021، ويتوقع أن يبلغ 13.7% سنة 2022 قبل أن يتراجع إلى 13.5% سنة 2023. ويقدر أيضاً أن يظل التضخم مرتفعاً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ولكنه انخفض انخفاضاً طفيفاً من 8.1% سنة 2021 إلى 7.9% سنة 2022 قبل أن يرتفع إلى



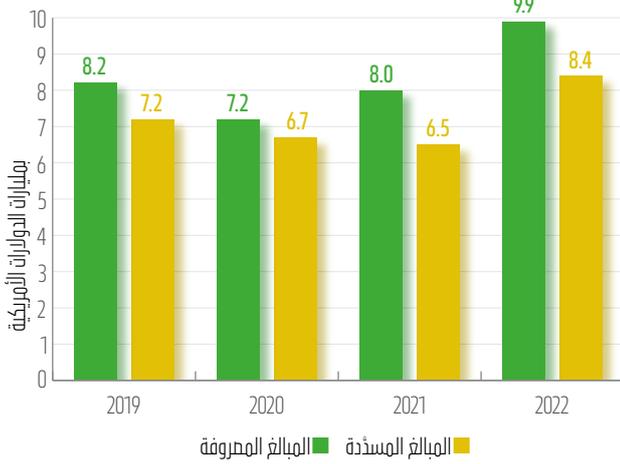
الشكل 2-1 | اتجاهات حصص الكيانات من إجمالي هافى اعتمادات مجموعة البنك



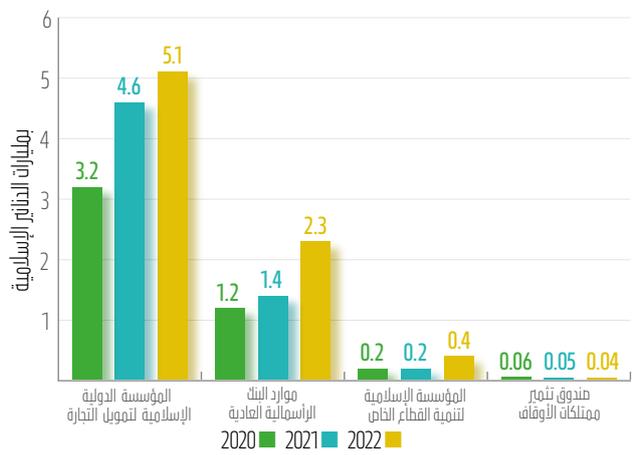
الشكل 1-1 | هافى اعتمادات مجموعة البنك



الشكل 4-1 | اتجاهات الصرف والسداد في "مجموعة البنك"



الشكل 3-1 | هافى الاعتمادات بحسب الكيانات والصناديق



تعود بالتدريج إلى حالتها الطبيعية، عززت المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة تمويل التجارة بمبلغ قدره 6.8 مليار دولار أمريكي (5.1 مليار دينار إسلامي)، وذلك من أجل دعم التجارة الزراعية والأمن الغذائي. وارتفع هافى اعتمادات البنك إلى 3 مليارات دولار أمريكي (2.3 مليار دينار إسلامي)، وهو ما يمثل زيادة تجاوزت 53%، من أجل دعم التعافي، والحد من الفقر، وبناء القدرة على الصمود، والتصدي للآثار الضارة. كذلك، زادت المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص هافى اعتماداتها بأكثر من الضعف، من 0.24 مليار دولار أمريكي (0.2 مليار دينار إسلامي) في السنة الماضية إلى 0.57 مليار دولار أمريكي (0.4 مليار دينار إسلامي). (الشكل 1-3).

وحافظنا على تحويل هافى إيجابى للموارد إلى البلدان الأعضاء، لأنه يساهم في التنمية بتمويلات تتجاوز التمويلات التي تُسَدَّد في الوقت الحالي. فزادت المصروفات من 8.0 مليار دولار أمريكي سنة 2021 إلى 9.9 مليار دولار أمريكي سنة 2022، وهو ما يمثل 94.3% من هافى اعتمادات مجموعة البنك. ومع أن التعافي في مرحلة ما بعد جائحة كوفيد-19 شمل بعض البلدان بطريقة متفاوتة وناقصة، فإن الدعم الذي تلقته مجموعة البنك من بلدانها الأعضاء كان غامراً. وتجاوز

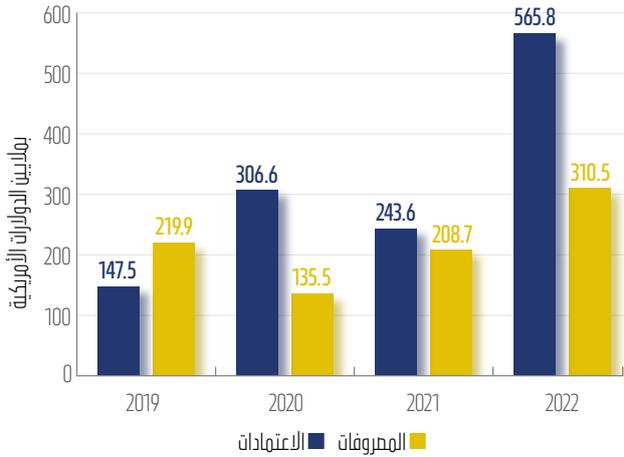
وفي الوقت الذي ينتهي فيه البنك من برنامجه القصير المدى المتعلق بالتصدي لجائحة كوفيد-19، أعاد تركيز عملياته وضاعفها لمواجهة الأزمات الغذائية المتزايدة بين بلدانه الأعضاء، ومكافحة الفقر المقيم، وتطوير القدرة على الصمود في أعقاب نزاع أوروبا الشرقية وغيره من النزاعات في آسيا، وأفريقيا، والشرق الأوسط.

وارتفعت الاعتمادات الصافية السنوية لمجموعة البنك من 8.9 مليار دولار أمريكي (6.3 مليار دينار إسلامي) سنة 2021 إلى 10.5 مليار دولار أمريكي (7.9 مليار دينار إسلامي) سنة 2022، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 18.6% (الشكل 1-1).

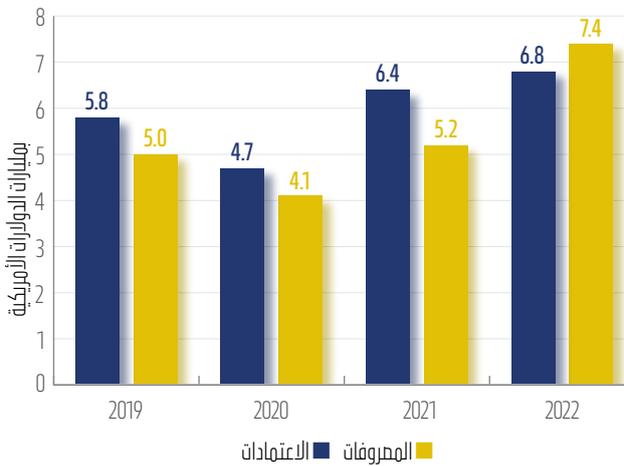
وارتفعت حصص البنك الإسلامي للتنمية من إجمالي هافى اعتمادات مجموعة البنك من 22.4% سنة 2021 إلى 28.9% سنة 2022، وحصص المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص من 2.7% إلى 5.4%، وبلغت حصة المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة 64.8% سنة 2022 (الشكل 2-1).

وشهدت جميع المؤسسات داخل مجموعة البنك زيادة مهمة في اعتماداتها. وفي سبيل مواكبة الزيادة في طلب البلدان الأعضاء، واهلت مؤسسات مجموعة البنك مضاعفة اعتماداتها. ففي سنة 2022، بينما كانت سلاسل التوريد

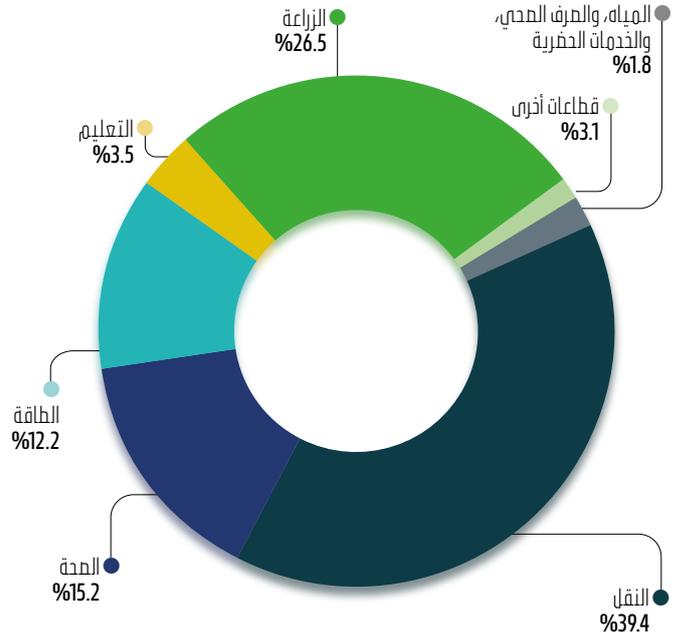
الشكل 6-1 | اتجاهات طافي اعتمادات ومصرفوات المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص



الشكل 7-1 | اتجاهات طافي اعتمادات ومصرفوات المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة



الشكل 5-1 | توزيع طافي اعتمادات البنك من موارده الرأس مالية العادية حسب القطاعات سنة 2022



احتلت الصحة والزراعة مكانة بارزة في عملياتنا خلال السنتين الماضيتين. لقد واجه الملايين من الناس احتمال الجوع سنة 2022، فقابلنا ذلك بتمويل زراعي متسارع. وهو ما لن يمكن من سدّ الاحتياجات الفورية فحسب، بل سيمنح أيضاً من توفير أمن غذائي مستدام للأجيال المقبلة.

مستوى السداد مستويات ما قبل الجائحة، فبلغ 8.4 مليار دولار أمريكي سنة 2022 مقابل 6.5 مليار دولار أمريكي سنة 2021 و6.7 مليار دولار أمريكي سنة 2020 (الشكل 4-1).

وإذا كانت البلدان الأعضاء قد بدأت تتعافى من الجائحة، لتصدم بعد ذلك بأزمة غذائية، فإن البنك الإسلامي للتنمية ظل يقظاً وقدم دعمه لمساعدة هذه البلدان على مواجهة هذه المشكلة الجديدة. واحتلت الصحة والزراعة مكانة بارزة في عملياتنا خلال السنتين الماضيتين. لقد واجه الملايين من الناس احتمال الجوع سنة 2022، فقابلنا ذلك بتمويل زراعي متسارع. وهو ما لن يمكن من سدّ الاحتياجات الفورية فحسب، بل سيمنح أيضاً من توفير أمن غذائي مستدام للأجيال المقبلة.

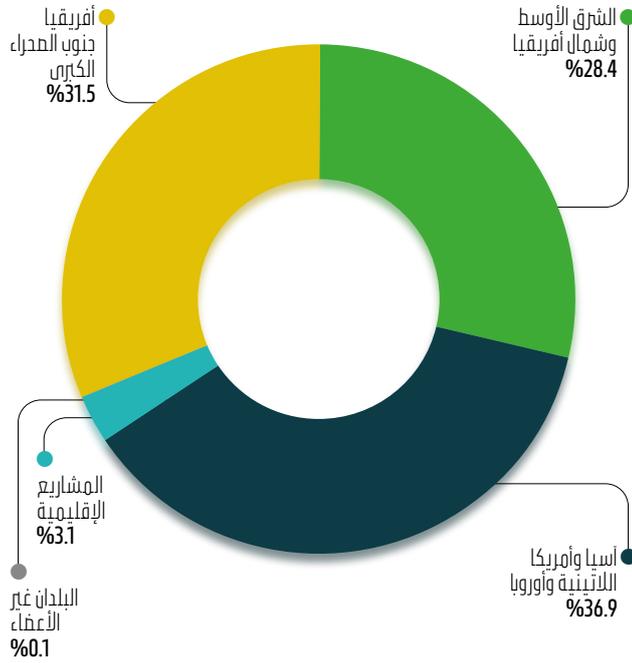
ونتيجة لذلك، زادت حصة تمويل الزراعة في طافي اعتمادات البنك السنوية زيادةً جليّةً من 14.7% سنة 2021 إلى 26.5% سنة 2022 (الشكل 5-1). كذلك، ارتفع تمويل الصحة من 8.7% سنة 2021 إلى 15.2% سنة 2022. وفي الوقت نفسه، ظل تطوير البنى التحتية للنقل، من أجل تحقيق الترابط والتكامل داخل البلدان الأعضاء وفيما بين هذه البلدان، هو الحصة الغالبة باستحوازه على 39.4% من إجمالي اعتمادات البنك سنة 2022 مقابل 34.4% في السنة الماضية.

ارتفع تمويل الصحة من 8.6% سنة 2021 إلى 15.2% سنة 2022.

زادت حصة تمويل الزراعة في طافي اعتمادات البنك السنوية زيادةً جليّةً من 14.7% سنة 2021 إلى 26.5% سنة 2022.



الشكل 9-1 | توزيع هافي اعتمادات مجموعة البنك حسب المناطق سنة 2022



### 3-1 | المبادرات الأساسية

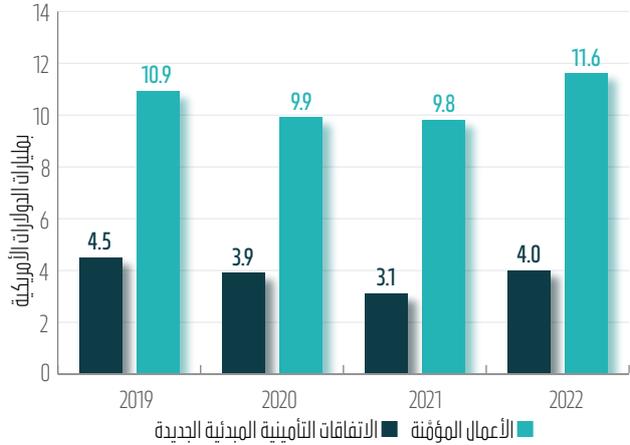
#### 1-3-1 | استراتيجية سنة 2025

أجرى البنك تعديلات هامة على إطار استراتيجيته، وذلك بحسب ما أوعز إليه به مجلس المحافظين في سبتمبر 2021. وفي فبراير 2022، اعتمد مجلس المديرين التنفيذيين للبنك وثيقة الاستراتيجية المعاد مواءمتها، وأقرها مجلس المحافظين رسمياً في اجتماعه السنوي السابع والأربعين في 2 يونيو 2022. وتوضح هذه الوثيقة ("إعادة مواءمة استراتيجية البنك الإسلامي للتنمية (2023-2025)"); النهوض بالبنى التحتية المستدامة والتنمية البشرية الشاملة") الأهداف الاستراتيجية التي حددها مجلس المحافظين. وهذه الأهداف هي: (1) تعزيز التعافي؛ (2) مكافحة الفقر وبناء القدرة على الصمود؛ (3) حفز النمو الاقتصادي غير المضر بالبيئة. ومن ثم، فإن تدخلات البنك خلال السنوات الثلاث المقبلة ستنتقل من ركيزتين أساسيتين.

فأما الركيزة الأولى، فترمي إلى دعم البنى التحتية غير المضر بالبيئة والقدرة على الصمود والمستدامة، وذلك بصب الاهتمام على ستة قطاعات أساسية هي: (1) منشآت الطاقة النظيفة والمتجددة؛ (2) النقل المستدام المتعدد الوسائط؛ (3) الزراعة والتنمية الريفية؛ (4) تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والرقمنة؛ (5) البنى التحتية الاجتماعية؛ (6) التنمية الحضرية والمياه والصرف الصحي.

وأما الركيزة الثانية، فتعزز التطوير الشامل لرأس المال البشري بصب الاهتمام على خمسة مجالات محورية هي: (1) تعميم الرعاية الصحية؛ (2) التعليم الجيد والقادر على الصمود؛ (3) التغذية والأمن الغذائي؛ (4) الحماية الاجتماعية؛ (5) المنشآت الصغرى والفقيرة والمتوسطة واستحداث فرص العمل.

الشكل 8-1 | اتجاهات الأعمال المؤتمنة والاتفاقات التأمينية المبدئية الجديدة للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وإثمان الصادرات



وارتفع هافي اعتمادات المؤسسة الإسلامية للتنمية القطاع الخاص من 243.6 مليون دولار أمريكي سنة 2021 إلى 565.8 مليون دولار أمريكي سنة 2022، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 132.3% (الشكل 1-6). ويجسد ذلك التوجه المعدل الرامي إلى تركيز نموذج عمل هذه المؤسسة على تمويل الائتمان من أجل تطوير القطاع الخاص. ويمثل تطوير القطاع المالي 66.8% من تمويلات المؤسسة، تليه الطاقة (24.4%) فالصناعة والتعدين (8.8%).

وإذا كانت سلاسل التوريد قد بدأت تعود إلى حالتها الطبيعية بدرجة معينة، فإن تمويل التجارة تلقى دعماً متزايداً من المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة، فبلغت الاعتمادات 6.8 مليار دولار أمريكي سنة 2022 مقابل 6.4 مليار دولار أمريكي سنة 2021 (الشكل 7-1). وتشمل هذه التمويلات 121 عملية، وهو ما يعني تحقيق 102% من الهدف السنوي. وتشمل الاعتمادات القطاعين الهامين المتمثلين في الطاقة والزراعة، وكذلك القطاع الخاص. وزاد صرف التمويل بنسبة 42.4% ليبلغ 7.4 مليار دولار أمريكي سنة 2022، وهو ما يمثل 108.8% من هافي الاعتمادات، و139% من الهدف السنوي.

وفي سنة 2022، قدّمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وإثمان الصادرات ما مجموعه 11.6 مليار دولار أمريكي من الأعمال المؤتمنة، التي كان معظمها في المتاجرة القصيرة المدّة بمختلف السلع والخدمات في جميع البلدان الأعضاء في هذه المؤسسة تقريباً وفي العديد من البلدان غير الأعضاء. وتقدّم هذه المؤسسة خدمات التأمين التي لها تأثير إيجابي على مبادرات الحد من الفقر والأمن الغذائي والعمل المناخي. وتتجاوز اعتمادات المؤسسة الآن مستويات ما قبل الجائحة بمبلغ قدره 700 مليون دولار أمريكي (الشكل 8-1).

وظل التوزيع الإقليمي لاعتمادات مجموعة البنك متنسقاً إلى حد بعيد، مع بعض الميل إلى أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى والمناطق الآسيوية سنة 2022 بسبب أزمة الغذاء والشبكة. وقد زادت الحصة المخصصة لأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى من 26.7% سنة 2021 إلى 31.5% سنة 2022 (الشكل 9-1). كذلك، ارتفعت الحصة المخصصة لمنطقة آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا من 30.7% سنة 2021 إلى 36.9% سنة 2022.

## الشكل 1-10 | الاستراتيجية المعاد مواءمتها (2023-2025)



## الإطار 1 | تنفيذ استراتيجية البنك المعاد مواءمتها (2023-2025)

في سنة 2023، سينفذ البنك الإسلامي للتنمية استراتيجيته المعاد مواءمتها (2023-2025). ولدعم هذا التنفيذ، حددت إدارة الاستراتيجية والموازنة والأداء المؤسسي ثلاثة محاور عمل كبرى يجب العمل عليها.

فأما محور العمل الأول، فيرمي إلى دمج الاستراتيجية المعاد مواءمتها في دورات برامج البنك ومشاريعه. وسيحقق ذلك بما يلي: (1) تحديث عملية استراتيجية الشراكة القطرية المعدلة من أجل ضمان مواءمتها الاستراتيجية؛ (2) زيادة تحسين نموذج تنفيذ عمليات البنك؛ (3) تفعيل إطار الإدارة القائمة على النتائج المعتمد حديثاً.

وأما محور العمل الثاني الرامي إلى دعم تنفيذ الاستراتيجية، فيركز على تأهيل الاستراتيجية في النموذج الثقافي للبنك. وسيطلب ذلك نشرًا وترويجاً فعالين للاستراتيجية المعاد مواءمتها بين موظفي البنك في المقر والمراكز الإقليمية، وإعادة تقييم النموذج الثقافي الحالي للبنك والانخراط فيه انخراطاً تاماً.

وأما محور العمل الثالث، فيرمي إلى تسخير قيمة مجموعة البنك المقترحة القائمة على استحداث أدوات تمويل جديدة لتحسين تعبئة الموارد وتعزيز التآزر فيما بين كيانات مجموعة البنك في الوقت نفسه.

وسيطلق فريق الاستراتيجية، في إطار جهوده الرامية إلى التحدي لمحاور العمل هذه، مبادرات مبتكرة تسترشد بها تحالفات أساسية مع الوحدات الإدارية المعنية من أجل توجيه العمل بطريقة فعالة وفي الوقت المناسب.

ولدعم هذه المبادرات، حُدِّدت أربعة مجالات نافذة هي: المالية الإسلامية؛ وتغير المناخ؛ والنساء والشباب؛ وتطوير القدرات. وإضافة إلى ذلك، سيخضع تنفيذ الاستراتيجية لأربعة مبادئ توجيهية هي: (1) الانتباه لاحتياجات البلدان الأعضاء؛ (2) السعي لتحقيق النتائج؛ (3) قوة الحضور الإقليمي؛ (4) تعزيز التآزر فيما بين كيانات مجموعة البنك تحت شعار "مجموعة واحدة من أجل هدف واحد". ويمكن هذا التوجه كيانات مجموعة البنك من التعاون وتقديم خدمات شاملة للبلدان الأعضاء. ويوضح الشكل الآتي إطار الاستراتيجية المعاد مواءمتها (2023-2025).

## أربعة مبادئ توجيهية:



يمكن هذا التوجه كيانات مجموعة البنك من التعاون وتقديم خدمات شاملة للبلدان الأعضاء.



### 2-3-1 | مكافحة انعدام الأمن الغذائي

زادت جائحة كوفيد-19 والنزاع في أوروبا الشرقية من حدة انعدام الأمن الغذائي نتيجة تعطل سلاسل التوريد العالمية وارتفاع أسعار المواد الغذائية ووسائل الإنتاج الزراعية، ولا سيما أسعار الأسمدة. وفي الوقت الحاضر، يعاني نحو 828 مليون شخص في العالم من الجوع. ولا تشكل البلدان الأعضاء في البنك استثناء.

وتملك البلدان السبعة والخمسون الأعضاء في البنك، مجتمعة، ثروة من الموارد لتطوير أنظمة غذائية مستدامة. فهذه البلدان:

- تغطي 29% من الأراضي الزراعية في العالم؛
- تمتلك 7,261 كلم<sup>3</sup> (14%) من إجمالي الموارد المائية المتجددة في العالم؛
- تنتج 18 من أصل 20 سلعة زراعية كبرى يتاجر بها في العالم؛
- تمثل 14 أو 15% من إنتاج الحبوب والبقول والبستنة في العالم.

وعلى الرغم من ذلك، فإن البلدان الأعضاء في البنك هي أيضاً من بين أكثر البلدان تضرراً من أزمة الغذاء الحالية. وذلك لأن 27 بلداً من البلدان الأعضاء تقع في القارة الأفريقية، التي تضم 249 مليون نسمة، أي ثلث الجوعى في العالم.

وفي إطار حبّ البنك جهوده على مكافحة انعدام الأمن الغذائي، اتخذ التدابير الأولى لمواءمة محفظته الزراعية مع الاستراتيجية المعاد مواءمتها (2023-2025) التي اعتمدت في الآونة الأخيرة، وركز فيها على البنى التحتية غير المضرة بالبيئة والقادرة على الصمود والمستدامة.

وقبل ذلك، اعتبرت سياسة البنك المتعلقة بقطاع الزراعة والتنمية الريفية (التي اعتمدت سنة 2020) تعزيز الأمن الغذائي والتخفيف من وطأة الفقر في البلدان الأعضاء ذات التوجّه الزراعيّ أحد أهدافها الأساسية. وفي هذه البلدان، لا يُعتبر قطاع الزراعة والتنمية الريفية نمط عيش وعصراً ضرورياً للتنمية الاجتماعية والاقتصادية الوطنية فحسب، بل ومركزاً للنمو الاقتصادي أيضاً.

وقد وافق البنك، منذ إنشائه، على أكثر من 600 مشروع في 57 بلداً عضواً. وكشف فحص لهذه المشاريع أنها قادرة على الوفاء بجوانب الأمن الغذائي الثلاثة التالية: توافر الغذاء، والقدرة على تحمل تكلفته، وإمكان الحصول عليه.

وموّلت هذه المشاريع أنشطة تتعلق بتحسين البنى التحتية لكل من الإنتاج والإمداد والأمن الغذائي، مثل بناء طوامر ومستودعات ومخازن الحبوب. وقد مكّن ذلك من توفير الظروف اللازمة للنفوذ إلى الأسواق (الطرق الريفية، والأسواق الريفية والحضرية) وتعزيز أنظمة البذور في البلدان الأعضاء. غير أنه لا بدّ من أن يعتمد الجيل الجديد من المشاريع خيار سلسلة القيمة ويأخذ في الحسبان آثار تغير المناخ، وهو محور ناظم في استراتيجية البنك المعاد مواءمته.

أجرى البنك إعادة مواءمة تشغيلية كبرى لضمان اعتماد الاستراتيجية. وقد أحرز تقدم مهم في تحسين نموذج تنفيذ عمليات البنك، وذلك بتمكين الموظفين، ولا سيما المراكز الإقليمية والفرق الفنية للمشايير، عن طريق تفويض الصلاحيات التشغيلية.

وفي إطار التنفيذ السلس للاستراتيجية المعاد مواءمتها، أطلق البنك في أوائل سنة 2022 المرحلة الثانية من العملية الرامية إلى ضمان استعداد واسع النطاق للتغييرات المتعلقة بهيكل البنك التنظيمي وموارده البشرية وثقافته وأنظمتها وآليات عمله. وقد عملت مختلف الوحدات الإدارية في البنك بطريقة جماعية لتحقيق بعض المبادرات الأساسية.

فقد باشر البنك، مثلاً، إعادة مواءمة مؤسسية كبيرة، وذلك باعتماد هيكل تنظيمي معدّل في 01 سبتمبر 2022. واستكملت هذه المبادرة بتعيين مديري الشعب والإدارات في المناصب الشاغرة في 24 نوفمبر 2022. وبموازاة ذلك، أُنجزت مراجعة كاملة للدليل التنظيمي للبنك، وللأنظمة الداخلية للجان الإدارية، ولآليات العمل في 31 أغسطس 2022، وتلتها المراجعة اللازمة لمصفوفات تفويض الصلاحيات.

وأجرى البنك إعادة مواءمة تشغيلية كبرى لضمان اعتماد الاستراتيجية. وقد أحرز تقدم مهم في تحسين نموذج تنفيذ عمليات البنك، وذلك بتمكين الموظفين، ولا سيما المراكز الإقليمية والفرق الفنية للمشايير، عن طريق تفويض الصلاحيات التشغيلية. وفضلاً على ذلك، أطلق البنك عملية صياغة استراتيجية شراكة قطرية معدّلة من أجل التعاون الاستراتيجي مع البلدان الأعضاء. وفي سنة 2022، أطلقت سبع استراتيجيات شراكة قطرية (مع جزر المالديف، وإندونيسيا، والسنغال، والنيجر، وغينيا، وأوزبكستان، وتركمانستان)، وشُرع في إعداد ست استراتيجيات شراكة قطرية (مع بنغلاديش، وجمهورية قرقيزستان، وماليزيا، ونيجيريا، والعراق، والمغرب) لإدراجها في قائمة سنة 2023.

وأرسى البنك أيضاً أسساً طلبة لتحقيق الكفاءة التشغيلية، وذلك باعتماد برنامج عمل داخلي (2023-2025) وبوضع إطار للإدارة القائمة على النتائج. وأقرّ كلاهما في 10 ديسمبر 2022.

وسيعتمد البنك على شراكات موسّعة ويحشد تمويلات إضافية لكي يزيد تمويلاته الخاصة ويضمن بذلك نجاح تنفيذ استراتيجيته المعاد مواءمتها.



## الإطار 2 | شركاء البنك الإسلامي للتنمية ومجموعة التنسيق العربية يخفون 34 مليار دولار أمريكي لمواجهة الأزمات الغذائية والمناخية

بناءً على طلب من المملكة العربية السعودية، أعلن البنك الإسلامي للتنمية ومجموعة التنسيق العربية في يونيو 2022 بفيينا عن حزمة لمجموعة التنسيق العربية لمعالجة قضية الأمن الغذائي لا تقل قيمتها عن 10 مليارات دولار أمريكي. وترمي هذه الحزمة إلى تقديم مساعدة فورية ومساعدة متوسطة وبعيدة الأمد للبلدان المستفيدة، وذلك من أجل توفير حل شامل لأزمة الغذاء والمساهمة في بناء القدرة على الصمود على المدى البعيد. ومن المقرر أن يساهم البنك بمبلغ 10.5 مليار دولار أمريكي في حزمة مجموعة التنسيق العربية، التي تشمل العمليات السيادية وغير السيادية وتتألف من عمليات جديدة ومكيفة.

فضلاً على ذلك، خصص البنك الإسلامي للتنمية وشركاء مجموعة التنسيق العربية 24 مليار دولار أمريكي لتمويل مكافحة تغير المناخ حتى سنة 2030، كما أعلن في المؤتمر السابع والعشرين للأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ في نوفمبر 2022 بشرم الشيخ (مصر). وهذا الالتزام التاريخي لمجموعة التنسيق العربية سيدعم تسريع التحول الطاقوي، وزيادة قدرة أنظمة الغذاء والنقل والمياه والأنظمة الحضرية على الصمود، والنهوض بأمن الطاقة في البلدان الشريكة. ويندرج الالتزام المالي في إطار دعوة مشتركة لمجموعة التنسيق العربية إلى عمل مناخي يخدم التنمية العادلة. ومن المقرر أن يساهم البنك بمبلغ 13 مليار دولار أمريكي في التزام مجموعة التنسيق العربية المتعلق بتمويل مكافحة تغير المناخ، الذي سيعزز الشراكات العالمية، ومنها التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، من أجل توفير طول تكيفية وتخفيفية. وكما سيعتمد شركاء البنك الإسلامي للتنمية ومجموعة التنسيق العربية على مواردهم الخاصة، فإنهم سيعملون كذلك على حشد تمويلات إضافية للحد من المخاطر وحفز الاستثمار الخاص بتمويلات مختلطة وضمونات.

## الكسافا

يجري الترويج لها على أنها حل يمكن

## الأمن الغذائي

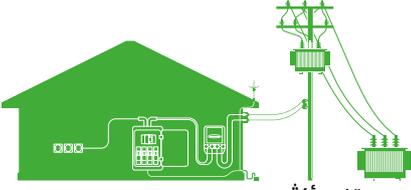
في أفريقيا من التكيف والقدرة على الصمود في مواجهة حالات الجفاف المتكررة وغيرها من الظواهر المناخية القموى.



وفي هذا الصدد، بعد إطلاق البرنامج الإقليمي لسلسلة قيمة الأرز في غرب ووسط أفريقيا، يعكف البنك في الوقت الحالي على وضع برنامج إقليمي طموح لسلسلة قيمة الكسافا في سبعة بلدان مختارة (هي بنين، وبوركينا فاسو، والكاميرون، وكوت ديفوار، وموزمبيق، والنيجر، وأوغندا). ولا يسعى هذا البرنامج في تعزيز قدرة سلسلة قيمة هذا المحصول الأساسي المهم على الصمود في مواجهة تغير المناخ فحسب، بل يسعى أيضاً في الترويج للكسافا على أنها حل يمكن الأمن الغذائي في أفريقيا من التكيف والقدرة على الصمود في مواجهة حالات الجفاف المتكررة وغيرها من الظواهر المناخية القموى.

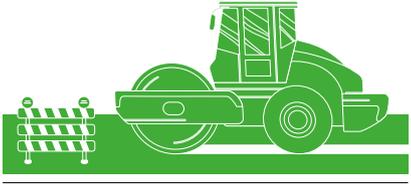
وسيتهدى هذا البرنامج الإقليمي المبتكر تحدياً استراتيجياً للمشكلات التالية:

- تدني إنتاجية هغار المزارعين؛
- ضعف الصلات بالأسواق، وذلك من أجل تعزيز سلاسل القيمة الضعيفة أو المنقطعة؛
- تغير المناخ وتقلبه المرتبطين بزيادة حالات الجفاف والفيضانات؛
- السياسات التي من شأنها تشجيع القطاع الخاص على المشاركة الفعالة، ومنها استثمار المزارعين في مزارعهم بكثرة.

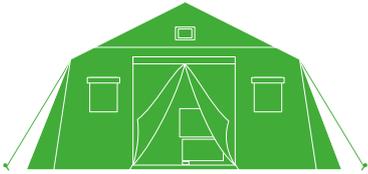


سيستفيد أكثر من  
**20 مليون**  
مليار منزل  
من مشاريع توليد الطاقة بعد  
ربطها بشبكة الكهرباء.

سيفيد مشروع النقل أكثر من  
**1 مليون**  
شخص  
بما يقارب 940 كلم  
من الطرق المعبدة الجديدة.



ستفيد تدخلات البنك السكان  
المتفرجين من الكوارث والتراعات،  
ولا سيما بتوفير ملاجئ ومنازل  
محسنة لأكثر من  
**63,000** شخص.



ستفيد عمليات البنك الجديدة أكثر من  
**21,000**  
منشأة صغيرة ومتوسطة وستهد  
**20,000** شخص  
أخر بخدمات التمويل الأمغر. وفضلاً على ذلك،  
ستمكن هذه العمليات من توفير ما يقارب  
**130,000**  
فرصة عمل  
جديدة.



## 4-1 | إنجازات مجموعة البنك

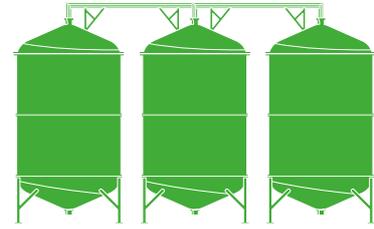
### 1-4-1 | العمليات الإنمائية الأساسية

زادت الاعتمادات من موارد البنك الرأسمالية العادية زيادة كبيرة من ملياري دولار أمريكي سنة 2021 إلى 3.04 مليار دولار أمريكي سنة 2022. ويشمل ذلك 61 عملية في 26 بلداً عضواً، يمثل فيها قطاعا النقل والزراعة أكبر الحصص (الشكل 5-1)، وهو ما يدل على زيادة تدخل موارد البنك الرأسمالية العادية للتخفيف من أزمة الغذاء الجارية في البلدان الأعضاء. ويتوقع أن تحقق الاعتمادات الجديدة نتائج إنمائية واعدة للبلدان الأعضاء وللاجليات الإسلامية في العالم أجمع. وفيما يلي أبرز النتائج المتوقعة، بعد اكتمال العمليات المعتمدة سنة 2022:



يتوقع أن تمكن مشاريع المياه  
والصرف الصحي من إمداد  
**163,222**  
أسرة بالمياه العالحة للشرب.  
وستستفيد  
**60,000** أسرة  
أخرى من تحسين أنظمة الصرف  
الصحي والمجاري المنزلية.

سيستفيد أكثر  
من **11 مليون** مزارع  
من المشاريع الزراعية، بناء أكثر من  
**700,000** طن  
من مخازن الأغذية ورتي مساحة  
إجمالية قدرها  
**18,000** هكتار.



يتوقع أن تفي المشاريع المعتمدة  
في قطاع التعليم نحو  
**200,000** طالب  
في **466** مؤسسة  
تعليمية  
سيجري بناؤها أو تحديثها.

في قطاع الصحة، سيستفيد أكثر من

**ثمانية ملايين**  
مريض كل سنة من قرابة  
**800** مركز  
طبي ومستشفى جديد.  
وسيستفيد ما يزيد على  
**200 مليون** شخص  
من برامج التلقيحات المفادة للأمراض  
التي يمكن الوقاية منها (مثل شلل الأطفال  
ومرض كوفيد-19)، الممولة سنة 2022.



## 2-4-1 تعزيز تنمية القطاع الخاص

بلغ إجمالي اعتمادات مشاريع المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص خلال هذه السنة أكثر من 565.83 مليون دولار أمريكي، أي أكثر من ضعف رقم السنة الماضية (243.60 مليون دولار أمريكي)، وذلك بفضل تقديم خطوط التمويل للمؤسسات المالية الشريكة والاستثمارات في مختلف المشاريع التي تسد الاحتياجات العالمية الأساسية، كالحصول على الطاقة والأمن الغذائي. وفيما يتعلق بتوزيع المنتجات، تتألف اعتمادات المشاريع سنة 2022 من خطوط التمويل (61.49%) والتمويل الآجل (38.51%)، وذلك استناداً إلى خيار معدّل يرمي إلى تركيز نموذج عمل هذه المؤسسة على تمويل الائتمان. وبذلك يرتفع حجم الاعتمادات التراكمية للمشاريع، منذ البداية، إلى 7.4 مليار دولار أمريكي.

## 3-4-1 دعم تمويل التجارة

بلغت المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة مستويها قياسياً من اعتمادات تمويل التجارة بأرقام بلغت 6.8 مليار دولار أمريكي سنة 2022 موزعة على 105 عمليات. وشملت تلك الاعتمادات القطاعات الأساسية المتمثلة في الطاقة والزراعة والقطاع الخاص. وخلال المدة نفسها، حققت المؤسسة مصروفات قياسية قدرها 7.38 مليار دولار أمريكي.

ومن حيث التنوع، بلغت الاعتمادات خارج أسواق النفط والغاز 2.8 مليار دولار أمريكي، أي 42% من إجمالي محفظة تمويل التجارة. وبلغت اعتمادات المبادلات التجارية بين الدول منظمة التعاون الإسلامي 4.85 مليار دولار أمريكي (71.3% من الاعتمادات)، وبلغ التمويل المقدم للبلدان الأقل نمواً 2.53 مليار دولار أمريكي (37% من الاعتمادات).

وبلغ إجمالي اعتمادات القطاع الخاص 757 مليون دولار أمريكي. وقدم التمويل لثلاثة وعشرين (23) بنكاً شريكاً ومؤسسة مالية شريكة ولشركتين عميلتين. وفي مكان آخر، واصلت المؤسسة النجاح الذي حققته سنة 2021، فوسعت نشاطها تأكيد خطاب الاعتماد، الرامي إلى تيسير المبادلات التجارية بين الدول الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي وخارجها.

وفي سنة 2022، وضعت المؤسسة 18 برنامجاً لتنمية التجارة، وهي قيد التنفيذ في الوقت الحالي. وهذه البرامج هي طول متكاملة، وتدخّلات محدّدة الهدف، وبرامج رائدة (منها الجسور التجارية بين البلدان العربية والأفريقية، وإطلاق مبادرة المعونة من أجل التجارة للدول العربية 2.0).

وفي سنة 2022، واصلت المؤسسة مبادرتها الرامية إلى التصدي لجائحة كوفيد-19:

- في إطار محور "الاستجابة"، اعتمد ما مجموعه 604.7 مليون دولار أمريكي، وحُرف منه 528 مليون دولار أمريكي.
- في إطار محور "الاستعادة"، اعتمد 945 مليون دولار أمريكي، وحُرف منه 585.3 مليون دولار أمريكي.
- عملت المؤسسة بصفقتها وكيلاً، يدبّر الجانب التجاري من برنامج البنك المتعلق بالتصدي لجائحة كوفيد-19.
- فحصت المؤسسة عقود شراء تبلغ قيمتها 335 مليون دولار أمريكي، وحُرف منها 324.5 مليون دولار أمريكي في 14 بلداً عضواً.

## 4-4-1 توفير تأمين من المخاطر الائتمانية والفقرية

في نهاية سنة 2022، دعمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات ما مجموعه 11.64 مليار دولار أمريكي من الأعمال المؤمّنة، وكان معظمها في تجارة قصيرة المدّة في جميع بلدان المؤسسة تقريباً وفي عدد من البلدان غير الأعضاء. وتقدم المؤسسة خدمات التأمين التي لها تأثير إيجابي على مبادرات الحدّ من الفقر والأمن الغذائي والعمل المناخي.

أما "المبادرة المشتركة بين المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات وهدوق التضامن الإسلامي للتنمية من أجل التصدي العاجل لجائحة كوفيد-19" [ICERI]، التي أطلقت في يوليو 2020 واختتمت بعد سنة واحدة، فقد حققت 13 معاملة واعتماداً بقيمة إجمالية قدرها 271 مليون دولار أمريكي. وقد دعمت هذه الاعتمادات المعاملات التجارية لفائدة بلداننا الأعضاء الأقل نمواً، ومنها بنغلاديش ومصر والكاميرون وموريتانيا والسنغال وتونس وبنين. وتمكّنت هذه البلدان، بفضل الدعم المقدم لها في إطار تلك المبادرة خلال الجائحة، من استيراد السلع الأساسية بأسعار منخفضة وتعزيز قطاعي الرعاية الصحية والغذاء.

وفيما يتعلق بالأمن الغذائي، انضمت المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات إلى باقي كيانات مجموعة البنك لإنشاء برنامج معالجة قضية للأمن الغذائي [FSRP]. فتعهدت بمبلغ 500 مليون دولار أمريكي حتى نهاية سنة 2025، وهو مبلغ يضاف إلى إجمالي تعهد مجموعة البنك البالغ 10.5 مليار دولار أمريكي. وقد استخدمت 159 مليون دولار أمريكي من برنامج معالجة قضية للأمن الغذائي في دعم مشاريع تحديث الزراعة، واستيراد المعدات الزراعية، وتهدير واستيراد الأسمدة والسكر والقمح فيما بين عدّة بلدان أعضاء، والبلدان الأعضاء المستفيدة من هذا البرنامج هي أوغندا وأوزبكستان وبنغلاديش والسنغال.

## 5-4-1 الريادة الفكرية في الاقتصاد والمالية الإسلاميين

في سنة 2022، أنتج معهد البنك الإسلامي للتنمية كتباً وتقارير موضوعية وطولاً معرفية، ونظّم بيانات ترفد وتدعم صنع القرار في البنك. وأصدر المعهد ثلاثة كتب، وعددين من مجلات الدراسات الاقتصادية الإسلامية، وسبع دراسات تشخيصية فُطرية، وثمانية أعداد تتناول قضايا الساعة، وتقارير عن أزمة الغذاء وتأثير أزمة أوروبا الشرقية على بلداننا الأعضاء. ويضطلع المعهد بدور أمين حفظ البيانات لفائدة مجموعة البنك، فيجمع وينظّم البيانات والمعلومات الأساسية ويبسّط الاطلاع عليها. وتُنشر هذه البيانات والمعلومات في شكل منشورات إحصائية، مما يوفر معلومات فورية ودقيقة عن البلدان الأعضاء والبلدان غير الأعضاء في البنك.

ويحوّل المعهد فكره ومعارفه إلى ممارسة بتقديم تدريبات ومنح مالية وطول في مجال التكنولوجيا المالية تمكّن من تطوير قدرات المؤسسات المالية الإسلامية. فضلاً عن الدورات الإلكترونية المفتوحة للجميع، فإنه نظّم خلال سنة 2022 عدّة دورات تدريبية تتناول الصكوك والأوقاف واستحداث منتجات ومعايير شرعية. ودعم المعهد عدّة مؤسسات في البلدان الأعضاء بمنح تزيد قيمتها عن 1.6

ويشير التقرير المتعلق بمؤشر الفقر العالمي المتعدد الجوانب (2022)، والصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومبادرة أكسفورد للفقر والتنمية البشرية، إلى أن 111 بلداً تضم 1.2 مليار شخص (19.1%) يعيشون في فقر حاد متعدد الجوانب، منهم 498.1 مليون نسمة (40.8%) يعيشون في البلدان الأعضاء في البنك. ومن أصل هذا العدد، يعيش 406.6 مليون نسمة (83.1%) في المناطق الريفية، و82.5 مليون نسمة في المناطق الحضرية، ويمثل الأطفال 55.9% ويعيش أكثر من نصف عدد فقراء العالم (289.5 مليون نسمة) في 17 بلداً عضواً في البنك حيث يشهد نقص الغذاء. ومن بين هؤلاء 281.2 مليون شخص يعاني من الفقر وسوء التغذية. والبلدان الأعضاء التي تضم أعلى نسبة من المحرومين هي أيضاً البلدان الأقل تمتعاً بالأمن الغذائي في العالم. وحتى في البلدان التي تتمتع بالأمن الغذائي نسبياً، يواجه عدد كبير من الناس سوء التغذية. وقد ساعد هذا التداخل البنكي وكياناته على العمل للحد من الفقر بطريقة شاملة، وهي طريقة اعتمدها صندوق التضامن الإسلامي للتنمية ("الصندوق").

ويضطلع الصندوق بدور مهم في الحد من الفقر في البلدان الأعضاء في البنك، ولا سيما البلدان الأعضاء الأقل نمواً، وذلك بوضع برامج مبتكرة مهيّمة بالتعاون مع البنك الإسلامي للتنمية والجهات المانحة والأطراف المعنية الأساسية. وهو يركز على التنمية البشرية الشاملة (التعليم والصحة أساساً) والتمكين الاقتصادي (للفائدة النساء والشباب والمنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة). وقد قدّم الصندوق، منذ إنشائه، نحو 1.2 مليار دولار أمريكي في شكل قروض ميسّرة ومنح لتمويل المشاريع والبرامج في قطاعات، كالتعليم والصحة والزراعة والتمويل الأصغر.

مليون دولار أمريكي، منها منحة قدرها 280,000 دولار أمريكي لإنشاء نظام معلومات من أجل الإشراف على البنوك التشاركية وتنظيمها في المغرب، ومنحة قدرها 270,000 دولار أمريكي للتمكين من إجراء دراسات جدوى لسوق التمويل الأصغر الإسلامي في خمسة بلدان أعضاء.

ووضعت طول مبتكرة، منها صندوق تعزيز الكوك، وهو منتج يوفّر آلية لحماية الكوك دون تكاليف إضافية على الجهات المصدّرة. ووقع المعهد مذكرة تفاهم مع شركة Beyond Limits، وهي شركة مختصة بالذكاء الاصطناعي، لبحث تحويل براءات اختراع المعهد في مجال التكنولوجيا المالية إلى طول جاهزة للاستخدام.

ويشجّع المعهد أيضاً على إنتاج المعارف على الصعيد العالمي بمنح جائزة سنوية للإنجازات المؤثرة في الاقتصاد الإسلامي. وفي سنة 2022، مُنحت هذه الجائزة للبروفيسور حبيب أحمد (الجائزة الأولى) والبروفيسور منصور مسيح (الجائزة الثانية) والبروفيسور طارق الله خان (الجائزة الثالثة). وإضافة إلى ذلك، نظم المعهد، بالتعاون مع المركز السعودي الإسباني للاقتصاد والمالية الإسلاميين، مسابقة مُحدّثي التغيير في المالية الإسلامية من أجل دعم رواد الأعمال الاجتماعيين والمبتكرين وأرباب الشركات الذين يسعون إلى إيجاد مجتمع أفضل. واستقطبت الدورة الأخيرة من هذه المسابقة 90 مشروعاً من 25 بلداً.

#### 1-4-6 الشراكة من أجل الحد من الفقر

بعد توقف جائحة كوفيد-19، ازدادت مكافحة الفقر صعوبة، وهو ما سبّب المعاناة للملايين. وتعثّر التقدم أيضاً بسبب ارتفاع التضخم وأزمة الغذاء وتأثيرات تغير المناخ.

قدّم الصندوق، منذ إنشائه، نحو  
**1.2 مليار دولار أمريكي**  
في شكل قروض ميسّرة ومنح لتمويل  
المشاريع والبرامج في قطاعات، كالتعليم  
والصحة والزراعة والتمويل الأصغر.



الأعضاء في شكل قروض ميسرة، وقُدِّمت 4.0 ملايين دولار أمريكي في شكل منح. هذا، إضافةً إلى تخصيص رأسمال قدره 50 مليون دولار أمريكي لإنشاء "الصندوق الإسلامي العالمي للاجئين" بالتعاون مع المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. ويشمل هذا التمويل مشاريع في مجال الصحة والتعليم والزراعة والتنمية المجتمعية. والتنمية المجتمعية (49%) والتمويل الأصغر (19%) والتعليم (13%) هي القطاعات الأساسية المستفيدة من اعتمادات صندوق التضامن الإسلامي للتنمية. ووُزِع باقي التمويل على قطاعات أخرى، منها الزراعة والصحة. وخُصَّص أكثر من 90% من التمويل لبلدان تتفاوت في مستوى الفقر، وذلك طبقاً لسياسة الصندوق المتعلقة بالحد من الفقر، التي تنص على أن توجّه 80% من تمويلات الصندوق التراكمية للبلدان الأعضاء الأقل نمواً و20% لجيوب الفقر في غير البلدان الأعضاء الأقل نمواً.

وأطلق الصندوق، منذ إنشائه سنة 2005، أكثر من 20 برنامجاً رائداً مثل برامج التعليم الثنائي اللغة، ومحو الأمية المهنية، والوقاية من فيروس إيبولا ومكافحته، ودعم كل من التمويل الأصغر والأراضي الجافة. وتتواءم أحدث البرامج مع استراتيجيته الجديدة (2030) التي تركز على التعليم (كبرنامج "تسجيل الأطفال غير الملحقين بالمدارس واستبقائهم فيها"، مثلاً)، وعلى إيجاد فرص العمل والتمكين الاقتصادي (كبرنامج "تعزيز القدرة الاقتصادية للمنشآت على الصمود"، مثلاً)، وعلى الصحة (كبرنامج "التحالف لمكافحة العمى الممكن تفاديه"، مثلاً) أو على التنمية المجتمعية (كبرنامج "التضامن لتمكين المنظمات غير الحكومية من أجل الحد من الفقر"، مثلاً).

وفي سنة 2022، اعتمدت 88.3 مليون دولار أمريكي لتمويل مشاريع وبرامج، وقُدِّمت 34.3 مليون دولار أمريكي للبلدان

### الإطار 3 حماية الإمكانات الجامعية والاقتصادية - قصة نور

عندما ظهرت جائحة كوفيد-19، أطلق البنك البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتصدي، الذي يرمي إلى مساعدة البلدان الأعضاء على منع تأثير الجائحة واحتوائه وتخفيفه والتعافي منه.

وفي إطار هذا البرنامج، وضع صندوق التضامن الإسلامي للتنمية - بالتعاون مع إدارة القدرة على الصمود والعمل المناخي في البنك - برنامجاً جديداً هو "برنامج التضامن لتسريع تصدي منظمات المجتمع المدني لجائحة كوفيد-19". ويدعم الصندوق جهود البلدان الأعضاء الرامية إلى التخفيف من وطأة الفقر بإيلاء الاهتمام لتطوير رأس المال البشري، والتمكين الاقتصادي، وتوفير فرص عمل للشباب والنساء والفئات المهمشة، ومنها اللاجئين.

وقد شمل نطاق البرنامج دعم التعليم العالي إبان الجائحة، وسلط الضوء على الدور المهم لمنظمات المجتمع المدني في تكملة حكومات البلدان الأعضاء للتصدي لتأثير الجائحة. ولم يقدّم الصندوق، في إطار هذا البرنامج، الدعم المالي فحسب، بل أعاد الأمل أيضاً للطلاب الموهوبين الذين لا يستطيعون تحمّل التكاليف اللازمة لمواصلة تعليمهم.

كانت نور جُمعة واحدة من أولئك الطلاب. وقد كوفئت نور، الطالبة السورية الموهوبة، على اجتازها وإنجازها الجامعي. إذ التحقت بجامعة دمشق سنة 2012. غير أنها كانت هي وأسرتها من بين 600,000 شخص أُجبروا على اللجوء إلى الأردن حينما اندلعت الحرب الأهلية السورية.

وقد أمدّت إحدى منظمات المجتمع المدني الأردنيّة الطالبة نور، بعد أن عاشت فترة طويلة من الخوف وعدم الاستقرار، بمعلومات عن "برنامج التضامن" (صندوق التضامن الإسلامي للتنمية). وفي غضون بضعة أسابيع، حصلت نور على منحة دراسية من "برنامج التضامن" من أجل دراسة المحاسبة، أحد التخصصات التي كانت تطمئ بها. فبدأت بدايةً حثيثة، وحصلت على أعلى علامة في الأردن كله في الامتحان الشامل، وحصلت على مقعد في كلية لومينوس الجامعية التقنية. وهي تأمل الآن في إكمال درجتي البكالوريوس والماجستير لتصبح مدرّسة مؤهلة في المحاسبة.



أمدّت إحدى منظمات المجتمع المدني الأردنيّة الطالبة نور، بعد أن عاشت فترة طويلة من الخوف وعدم الاستقرار، بمعلومات عن "برنامج التضامن" (صندوق التضامن الإسلامي للتنمية). وفي غضون بضعة أسابيع، حصلت نور على منحة دراسية من "برنامج التضامن" من أجل دراسة المحاسبة، أحد التخصصات التي كانت تطمئ بها.



الهدف هو تمكين هذه الجمعية من أن تحافظ زمنياً طويلاً على مختلف برامجها، التي تشمل عيادة متنقلة وعيادة حج وهيدلية خيرية. وقد أفادت هذه البرامج، وبرامج أخرى،

**أكثر من 34,000 شخص**  
خلال السنوات الثلاث الماضية.

الداخلي. ونظراً لوقوع البرجين في موضع متميز من المدينة، فإن جمالية المباني كانت مهمة لتسويق المشروع.

وتتقترح الجمعية مجموعة متنوعة من بيغز الإيجار، تمكّن المستأجرين من استئجار مكاتب فردية أو طوابق كاملة أو برج كامل أو هي معاً. وستفتتح هذه المباني للأعمال التجارية عما قريب، وستكون جمعية زمزم قد خطت خطواتها الأولى نحو التنمية المستدامة.

#### الإطار 4 | مستقبل مالي مضمون لجمعية زمزم

اتصلت "جمعية زمزم للخدمات الصحية التطوعية" بصندوق تميمير ممتلكات الأوقاف، وذلك سعياً منها في وضع نموذج تمويل أكثر استدامة من شأنه أن يحد من اعتمادها على التبرعات. والهدف من ذلك هو تمكين هذه الجمعية من أن تحافظ زمنياً طويلاً على مختلف برامجها، التي تشمل عيادة متنقلة وعيادة حج وهيدلية خيرية. وقد أفادت هذه البرامج، وبرامج أخرى، أكثر من 34,000 شخص خلال السنوات الثلاث الماضية.

ووافق الصندوق على تمويل بناء مجمّع تجاري من برجين بمكة المكرمة من أجل دعم أنشطة الجمعية في مجال الرعاية الصحية بالمملكة العربية السعودية. وقد أقيم البرجان على قطعة أرضية تبلغ مساحتها 2,000م2، وبلغت تكلفتها نحو 18 مليون دولار أمريكي، مؤل منها البنك 12 مليون دولار أمريكي وموّل الصندوق وخطّ الصندوق 6 ملايين دولار أمريكي. ودخل المشروع حيز النفاذ في شهر ديسمبر 2020 وبدأ صرف التمويل له في أواخر شهر يناير 2021، واستمر 20 شهراً. وعلى الرغم من العقبات والصعوبات الماثلة بسبب جائحة كوفيد-19، فقد جرى بناء المجمّع بسلاسة وهو شبه مكتمل في الوقت الحالي.

ويتألف المجمّع من برج شماليّ مكون من 15 طابقاً، وبرج جنوبيّ مكون من 9 طوابق، وقبو من 3 طوابق. ويضمّ المجمّع طابقين مخصّصين للتجارة و48 مكتباً مؤثناً أو قابلاً للتعديل بأحجام مختلفة. وللمجمّع الذي تبلغ مساحته الإجمالية المبنية 19,250م2 جسور مطوّمة بذكاء تربط كل طابق من البرجين بغيره، مما يوفر مجموعة متنوعة من الإمكانيات وييسر الوصول إلى جميع المستأجرين. ويجسّد هذا المجمّع ذو البرجين، الذي يقع في مكة المكرمة، تراث هذه المدينة المقدسة في هندسته المعمارية وتصميمه

#### 1-4-7 | تسخير الأوقاف لتحقيق التنمية

التنمية الاقتصادية هي العملية التي تُحسّن بها الأحوال الاقتصادية ونوعية الحياة لبلد أو منطقة أو جماعة تبعاً لأهداف وغايات محدّدة. وهي تتأثر بعوامل عديدة، منها دخل الفرد والتعليم العام والمرافق الاجتماعية. وللأوقاف (وهي أصول تُحبّس على وجه التأييد بهبة أو وصية أو شراء لأغراض مخطّطة نافعة اجتماعياً) دور أساسيّ تؤديه في تحسين التنمية الاقتصادية لبلد من البلدان بإمدادها بما تحتاج إليه من مرافق ومهارات.

ولذلك أنشأ البنك صندوق تميمير ممتلكات الأوقاف ("الصندوق") سنة 2001. وهو صندوق يدرّ عائداً يدعم المهمة الاجتماعية لمؤسسة من المؤسسات، ويساعد الجهات المستفيدة منه على تحقيق الاستدامة المالية على المدى البعيد، ويمكنها من المشاركة في إطار تنمية اجتماعية واقتصادية أوسع. وتتسق المهمة المزدوجة لصندوق تميمير ممتلكات الأوقاف، وهي تحقيق عائد مالي مستدام وتأثير اجتماعي في الوقت نفسه، تمام الاتساق

مع استراتيجية البنك العشرية ومع خطة التنمية المستدامة لعام 2030.

ويتّسم الصندوق بتكلفته المعقولة وتأثيره الكبير. وقد مؤل مشروعاً عقاريّاً في 28 بلداً بقيمة إجمالية قدرها مليار دولار أمريكي ودعم مختلف الجهات المستفيدة غير الربحية، من حكومات ومراكز بحثية ومؤسسات خيرية. ومكّنت تلك المشاريع من مساعدة أشخاص ذوي مشارب متنوعة ومشاريع شديدة التباين، وهو ما ساهم في تحسين معايير الخدمة العامة في كل موضع.

ويمكن تبيّن مثال على الإمكانيات الإنمائية للأوقاف في تمكين هذا الصندوق للفئات المهمّشة في الصومال. فقد مؤل، مثلاً، شراء مبنى "سوماك هاوس" التابع لوقف جمعية التوفيق الخيرية في نيروبي (كينيا)، ودعم جمعية التوفيق الخيرية في الصومال. وساهمت هذه الجمعية في التعليم والرعاية الصحية والتغذية وخدمات الصرف الصحي لما يقارب 400,000 شخص. ولمزيد من المعلومات، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني للصندوق على <https://www.isdb.org/apif/>

## 4-8 | تبادل الممارسات الفضلى في مجال التنمية

خلال سنة 2022، واصل البنك الاضطلاع بدور الحافز، فيسّر نقل الطول الإنمائية بين البلدان الأعضاء عن طريق العديد من القنوات، ومنها برنامج التعاون الفني وآلية تبادل المعارف والخبرات.

فأما برنامج التعاون الفني، فيدعم به البنك التدخلات القصيرة المدة لتطوير القدرات بقصد تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلدان الأعضاء.

وفي سنة 2022، اعتمدت في المجموع 22 عملية في إطار برنامج التعاون الفني بمبلغ قدره 648,700 دولار أمريكي. وقد أعطيت الأولوية في ذلك للبلدان الأعضاء الأقل نمواً وللأنشطة المتعلقة بالأمن الغذائي والصحة. وشملت هذه العمليات ما يلي:

ثمانى فعاليات لتبادل المعارف  
بمبلغ قدره  
261,000 دولار أمريكي.

استنجا ثلاثة خبراء بمبلغ قدره  
59,200 دولار أمريكي

ثلاث دورات تدريبية أثناء العمل  
بمبلغ قدره  
134,500 دولار أمريكي.

سبّ زيارات دراسية  
بمبلغ قدره  
194,000 دولار أمريكي.

وأما آلية تبادل المعارف والخبرات، فيصل البنك في إطارها بين البلدان الأعضاء من أجل التغلب على الصعوبات الإنمائية المشتركة. وفي سنة 2022، اعتمدت منحة قدرها 1.99 مليون دولار أمريكي لتبادل المعارف والخبرات. واعتمدت ثلاثة مشاريع مستقلة لتبادل المعارف والخبرات بمبلغ قدره 0.58 مليون دولار أمريكي لفائدة نيجيريا وفلسطين وأوغندا، وذلك في مجال كل من الزراعة والأنظمة الحلال والإدارة العامة. ودمجت خمسة تدخلات متعلقة بتبادل المعارف والخبرات بمبلغ قدره 1.28 مليون دولار أمريكي في عمليات البنك العادية. وأفادت هذه المكونات المدمجة في إطار تبادل المعارف والخبرات جمهورية قرقيزستان وموريتانيا والمغرب والسنغال وطاجيكستان في مجالات، كالزراعة وتربية الأحياء المائية والصحة. وإضافة إلى ذلك، حُصص نحو 0.13 مليون دولار أمريكي للوصل بين ثمانية بلدان أعضاء.

وشهدت سنة 2021 توسيعاً إضافياً لشبكة شركاء البنك في إطار آلية تبادل المعارف والخبرات. فقد تعاون البنك لأول مرة مع تشيلي لتبادل الممارسات الفضلى مع الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي. وساعد البنك - في إطار جهوده الرامية إلى دعم منتجي اللقاحات في البلدان الأعضاء - معهد باستور دكار على تعزيز قدراته وتحقيق الاعتماد على الذات في إنتاج اللقاحات. وسيتمكن المعهد من دعم 13 بلداً أفريقيًا عضواً ومساعدتها على مكافحة الجوائح والأمراض المعدية. وإضافة إلى ذلك، واصل البنك الاستفادة من الخبرة الفنية والعملية لشركائه الحاليين. فقد قدّم مركز "سيروناي"، مثلاً، - وهو مركز تميز مشهور في ماليزيا - خدماته لمساعدة أوغندا على تطوير قدرات مكتبها المعنّي بالحلال في مجال إصدار الشهادات.



## الإطار 5 | تحسّن الشمول المالي بواسطة آلية تبادل المعارف والخبرات في موريتانيا وتونس

تحسّنت فرص الاستفادة من البنى التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في موريتانيا في السنوات الأخيرة. فقد غطت شبكات الهاتف المحمول 94% من مساحة هذا البلد، ويتجاوز إجمالي عدد المشتركين في هذه الشبكات عدد سكان البلد.

وما زالت البنى التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في البلد لم تُسخر كلياً لنشر تطبيقات المستخدمين التي تختصر الوقت والجهد على الموريتانيين وتيسر عليهم المعاملات التجارية، ولا سيما بين المدن والقرى المتناثرة. ونتيجة لذلك، لا يستطيع معظم السكان الاستفادة من الخدمات المالية مثل تطبيقات الدفع النقدي وتحويل النقود. وهو ما يزيد من حدة الإقصاء المالي.

وتحظى الشركة الموريتانية للبريد بثقة المجتمع الموريتاني ولها خبرة في تقديم الخدمات المالية التقليدية عن طريق مكاتبها. هذا، في حين أن للبريد التونسي خبرة في تقديم الخدمات المالية الرقمية عن طريق شبكات الهاتف المحمول.

ولذلك شرع البنك في صياغة وتنفيذ مشروع يتعلق بتبادل المعارف والخبرات بين موريتانيا (الجهة المستفيدة) وتونس (الجهة المقدمة للخبرة) من أجل "استحداث منصة للخدمات المالية القائمة على الهاتف المحمول".

ويرمي هذا المشروع إلى زيادة فرص الحصول على الخدمات المالية في موريتانيا وتعزيز أمن وسرعة هذه الخدمات، وهو ما سيساهم في جهود الحكومة الرامية إلى تعزيز الشمول المالي. وسيحقق هذا الهدف بإنشاء منصة للخدمات المالية القائمة على الهاتف المحمول تعتمد على نظام سحابي.

وستعمل المنصة الجديدة على أتمتة عدد من الخدمات المالية للمواطنين الموريتانيين مثل تحويل النقود ودفع فواتير المرافق العامة (كالمياه والكهرباء) وتسوية فواتير التجار ودفع اشتراكات الهاتف المحمول. وهذه المنصة ستستغلها الشركة الموريتانية للبريد بعد أن يستحدثها البريد التونسي، مصدر الخبرة والتكنولوجيا المتعلقةين بهذا المشروع.



هذا المشروع يديره الفريق المعني بقطاع الصحة في إدارة البنى التحتية الاقتصادية والاجتماعية، والمركز الإقليمي بداركار، بمساهمة إجمالية تناهز

**30 مليون دولار أمريكي**

من موارد البنك الرأسمالية العادية، ومنحة قدرها

**321,000 دولار أمريكي**

من آلية تبادل المعارف والخبرات، ومنحة قدرها

**107,000 دولار أمريكي**

من صندوق العلوم والتكنولوجيا والابتكار، ومنحة تناهز

**300,000 دولار أمريكي**

من المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة.

## 1-4-9 تسخير قوة العلوم والتكنولوجيا والابتكار لتحقيق التنمية

### دعم تصنيع اللقاحات

في يونيو 2022، وافق البنك على مشروع لإنشاء وحدة في جمهورية السنغال لتصنيع اللقاحات المضادة لفيروس كوفيد-19 ولقاحات أخرى عادية مضادة للأمراض التي يمكن الوقاية منها، وذلك في إطار محور "الاستئناف" من الخطة الاستراتيجية للتأهب والتصدّي لجائحة كوفيد-19. ويرمي هذا المشروع إلى تعزيز قدرات السنغال والقارة الأفريقية من حيث التأهب والتصدّي للجوائح الجديدة (ومنها جائحة كوفيد-19) ومكافحة الأمراض وتوفير خدمات التلقيح. وسيساهم في تصنيع وتوريد لقاحات رفيعة الجودة وبأسعار معقولة لمكافحة أمراض كالحمية والحصبة الألمانية والإنفلونزا. وهذا المشروع يديره الفريق المعني بقطاع الصحة في إدارة البنى التحتية الاقتصادية والاجتماعية، والمركز الإقليمي بداركار، بمساهمة إجمالية تناهز 30 مليون دولار أمريكي من موارد البنك الرأسمالية العادية، ومنحة قدرها 321,000 دولار أمريكي من آلية تبادل المعارف والخبرات، ومنحة قدرها 107,000 دولار أمريكي من صندوق العلوم والتكنولوجيا والابتكار، ومنحة تناهز 300,000 دولار أمريكي من المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة.

### دعم مراكز الرعاية الصحية الريفية بكهرباء فعالة عن طريق برنامج الأوقاف

في 20 ديسمبر 2021، دعم البنك أيضاً، عن طريق برنامج الأوقاف، إمداد مراكز الرعاية الصحية الريفية بكهرباء لا تنقطع عن طريق "ميثاق الطاقة المتعدد الأطراف لإمداد المراكز الصحية"، وهو منصة تديرها "الطاقة المستدامة للجميع"، وهي مبادرة للأمم المتحدة. وذلك المشروع يدعمه أيضاً برنامج "تزويد أفريقيا بالكهرباء" التابع للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وهو برنامج تعبر في إطاره الجهات الإنمائية الشريكة عن طموحاتها وتنسّق الشراكات المحتملة من أجل توفير الكهرباء للمراكز الصحية في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى.

والمشروع أعدته إدارة البنى التحتية الاقتصادية والاجتماعية وصندوق تمييز ممتلكات الأوقاف، واعتمداً في إعداده على برنامج "الطاقة الشمسية من أجل الصحة" التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وسيقدم البنك حلاً وقفياً للإمداد. واتفق البنك الإسلامي للتنمية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي على إجراء دراسات جدوى شاملة في الكاميرون والسنغال لتقييم احتياجات قطاع الصحة والموارد الضرورية. وسيوهيان بعد ذلك بآليات التمويل الأكثر فائدة وبأنظمة التنفيذ المثلى. وقد التزم البنك بمنحة قدرها 175,000 دولار أمريكي، والتزمت المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص بمبلغ قدره 25,000 دولار أمريكي (200,000 دولار أمريكي في المجموع) على سبيل المشاركة في تمويل دراسات الجدوى. وستقيم هذه الدراسات الطريقة التي يمكن بها تهيميم الطول الوقفية للحصول على الطاقة، التي تواجهها مراكز الرعاية الصحية الريفية في أفريقيا.

وتستهدف هذه المبادرة كلاً من قطاع الصحة بدعم البنى التحتية للمراكز الصحية النائية، وقطاع الطاقة بربط المراكز الصحية الريفية بمصادر الطاقة المتجددة.



الآتم البنك بمنحة قدرها

**175,000 دولار أمريكي،**

والتزمت المؤسسة الإسلامية لتنمية

القطاع الخاص بمبلغ قدره

**25,000 دولار أمريكي**

(200,000 دولار أمريكي في المجموع) على سبيل

المشاركة في تمويل دراسات الجدوى. وستقيم هذه

الدراسات الطريقة التي يمكن بها تهيميم الطول الوقفية

**للتغلب على صعوبة الحصول على**

**الطاقة،**

التي تواجهها مراكز الرعاية الصحية

الريفية في أفريقيا.



### الإطار 6 | باكستان تدعم تدريب المهندسين في مجال المعلوماتيات بغامبيا

أنشئت كلية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بجامعة غامبيا سنة 2005، ولكن لم يقبل طلابها حتى الآن إلا في مرحلة البكالوريوس، لأنه لم يكن يوجد بها أي برنامج في مرحلة الماجستير.

وفي سبيل تدارك هذا النقص، دعم البنك- في إطار برنامج التعاون الفني- مشروعاً بين غامبيا وباكستان يتعلق بإنشاء برنامج ماجستير في المعلوماتيات بجامعة غامبيا، نفذ بنجاح بين شهري مارس وأكتوبر 2022.

واختار البنك "معهد الخوارزمي للمعلوماتيات بجامعة الهندسة والتكنولوجيا" في لاهور (باكستان) بصفته



### تعزيز منظومات العلوم والتكنولوجيا والابتكار في أوزبكستان وموزمبيق

في إطار السعي لتعزيز وبناء منظومات للعلوم والتكنولوجيا والابتكار قادرة على الصمود، ويمكنها المساهمة في أهداف التنمية المستدامة، ساعد البنك- بالشراكة مع منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة- جمهوريتي أوزبكستان وموزمبيق على وضع وتنفيذ ورهد سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار المراعية للمساواة بين الجنسين. واستفادت هذه الشراكة من تطبيق "مرصد اليونسكو العالمي المعني بوثائق سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار" لجمع وتحليل المعلومات عن منظومات العلوم والتكنولوجيا والابتكار في البلدان الأعضاء، وتحديد مجالات الاستثمار الاستراتيجي، وتيسير إعداد سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار القائمة على الأدلة. وقد أنجزت السياسة الوطنية لكل من أوزبكستان وموزمبيق في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وقدمتا إلى الأطراف المعنية في حفلات إطلاق مختلطة أقيمت بموزمبيق في 11 أبريل 2022 وبأوزبكستان في 19 أبريل 2022.

استفادت هذه الشراكة من تطبيق "مرصد اليونسكو العالمي المعني بوثائق سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار" لجمع وتحليل المعلومات عن منظومات العلوم والتكنولوجيا والابتكار في البلدان الأعضاء، وتحديد مجالات الاستثمار الاستراتيجي، وتيسير إعداد سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار القائمة على الأدلة.



والتعلم الآلي، والرؤية الحاسوبية، والأمن السيبراني. وجرت مساعدة جامعة غامبيا على تحسين تهييم البنى التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

وستطلق جامعة غامبيا، على أثر هذا المشروع التعاوني بين غامبيا وباكستان، أول برنامج ماجستير في المعلومات، يمدّ طلابها بمعارف متقدمة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

ويندرج هذا التعاون بين غامبيا وباكستان في إطار ما يبذله البنك من جهود في سبيل الاستفادة من الخبرات الفنية لبلدانه الأعضاء لمواجهة التحديات الإنمائية الكبرى في بلدان أخرى، مع إعطاء الأولوية للبلدان الأعضاء الأقل نموًا.

دعم البنك- في إطار برنامج التعاون  
الفني- مشروعاً بين غامبيا وباكستان يتعلق  
بإنشاء برنامج ماجستير في  
المعلومات بجامعة غامبيا،  
نُفذ بنجاح بين شهري مارس وأكتوبر 2022.

يندرج التعاون بين غامبيا وباكستان في إطار ما يبذله  
البنك من جهود في سبيل الاستفادة من الخبرات  
الفنية لبلدانه الأعضاء لمواجهة التحديات الإنمائية  
الكبرى في بلدان أخرى، مع إعطاء الأولوية  
للبلدان الأعضاء الأقل نموًا.



جهة يُحتمل أن تقدّم الخبرة الفنية لمشروع غامبيا. وكان معهد الخوارزمي في الواقع أحد مراكز الموارد المختارة خلال عملية استقطاء مراكز موارد البنك في باكستان سنة 2021.

وهذا المشروع ذو أهمية استراتيجية لغامبيا، لأنه سيمنح من تكوين العدد اللازم من المهندسين الأكفاء في مجال المعلومات، الذين يمكنهم المساهمة في التحول الرقمي على المستويين المؤسسي والوطني. ويشتمل نطاق المشروع على وضع المنهاج الدراسي لعشر دورات ستشكّل برنامج الماجستير في جامعة غامبيا، وعلى تنظيم دورات تدريبية في باكستان لمدّسي وموظفي قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بالجامعة. ويتناول المنهاج الدراسي مواضيع متقدمة، كالذكاء الاصطناعي،



أخذ البنك الإسلامي للتنمية ("البنك")، كما أخذ باقي العالم، على حين غرة عندما انتشرت جائحة كوفيد-19 بذلك القدر من السرعة والدمار. غير أن البنك سارع إلى وضع اتفاقيات تمويل جديدة من أجل تعزيز إنتاج وتوزيع لقاحات تكون في متناول بعض أقل بلدان العالم دخلياً. وهو الآن يتبع نفس الطريقة في مواجهة أزمة الأمن الغذائي المتعاضمة.

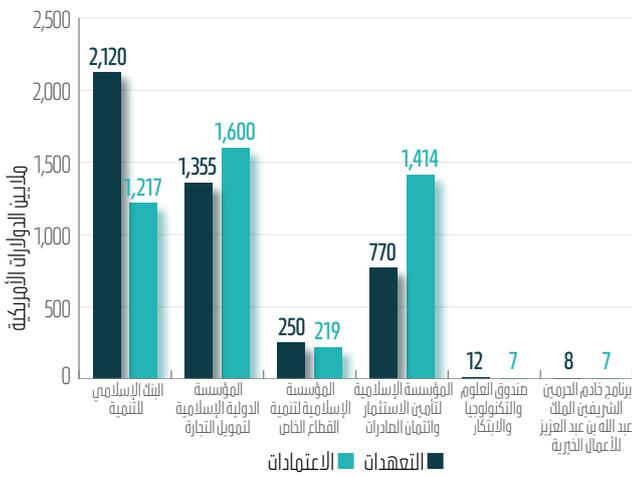
## الفصل الثاني

### التهدّي للأزمات



## 1-2 | البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتصدّي

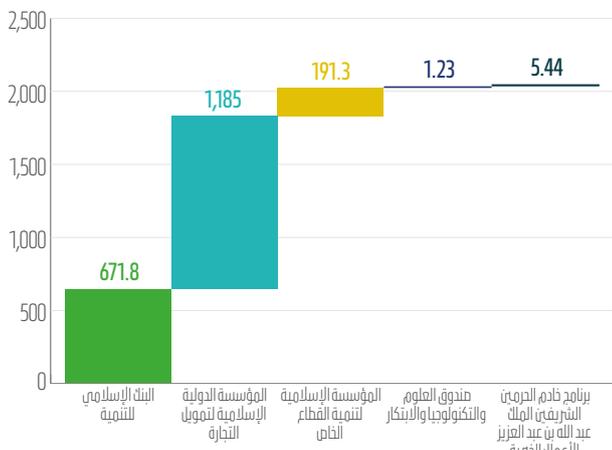
الشكل 1-2 | التعهدات مقابل الاعتمادات (بملايين الدولارات الأمريكية) في إطار تمويل البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتصدّي



ارتفعت مصروفات مجموعة البنك من 1.967 مليار دولار أمريكي إلى **2.054 مليار دولار أمريكي**

وهو ما يمثل معدل اعتماد قدره 98.72% ومعدل صرف قدره 67.54% (دون احتساب العمليات التي اعتمتها المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات) في نهاية مدة الاعتمادات.

الشكل 2-2 | توزيع مصروفات مجموعة البنك في إطار البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتصدّي (بملايين الدولارات الأمريكية)



حياً قد حصل على دعم لبناء القدرات من أجل تديير التحدي لجائحة كوفيد-19، وستكون 15,000 منشأة صغرى أو أسرة قد استفادت من خدمات التمويل الأصغر، وسيكون 87,891 طالباً قد استفاد من برامج للتعليم الإلكتروني، وستكون 39,569 منشأة صغيرة ومتوسطة قد تلقت مساعدة مالية.

وكان من بين صعوبات البرنامج الأساسية ما يلي: (1) محدودية توافر تمويلات البنك الميسرة؛ (2) محدودية قدرة البنك على التفاوض بسبب التمويلات الميسرة والمنح التي تعرضها البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف والوكالات الثنائية الأخرى؛ (3) المشكلات المرتبطة بتصميم عروض البنك. فضلاً على ذلك، كانت البلدان الأعضاء تتوقع أيضاً تمويلياً بعيد الأمد، وهو ما يحد أيضاً من جاذبية عرض كيانات مجموعة البنك.

لما أوشك البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتصدّي على النهاية في ديسمبر 2022، أجرى البنك فحصاً كاملاً للمشاريع التي كان من المقرر تجهيزها في إطاره منذ البداية. وتُجَهَّز الآن عدّة مشاريع في إطار برنامج معالجة قضية الأمن الغذائي، وذلك بناءً على اعتماد هذا البرنامج وعلى جدولته الزمني. وهو إجراء مناسب جداً لأهداف البرنامج ولقابلية تنفيذ المشاريع في مواعيدها. وقد اعتمد مجلس المديرين التنفيذيين البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتصدّي في 4 أبريل 2020، وذلك لمساعدة البلدان الأعضاء في البنك على الوقاية من جائحة كوفيد-19 واحتوائها والتخفيف من تأثيرها والتعافي منها. وفي وقت لاحق، وافق على تمديد هذا البرنامج في شهر أبريل 2021. وفي إطار ذلك التمديد، رفع البنك تعهده التمويلي من 2.27 مليار دولار أمريكي في شهر أبريل 2020 إلى 4.43 مليار دولار أمريكي، وهو مبلغ أُن من منه المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات 770 مليون دولار أمريكي. وأنشأ البنك أيضاً آلية لإعادة التعبئة من أجل تمويل المشاريع الأصلية التي كان قد أعيد توجيه تمويلاتها لمشاريع البرنامج.

وفي 31 ديسمبر 2022، كان إجمالي ما تعهدت به مجموعة البنك في إطار التحدي لجائحة كوفيد-19 هو 4.67 مليار دولار أمريكي. وارتفعت مصروفات مجموعة البنك من 1.967 مليار دولار أمريكي إلى 2.054 مليار دولار أمريكي، وهو ما يمثل معدل اعتماد قدره 98.72% ومعدل صرف قدره 67.54% (دون احتساب العمليات التي اعتمتها المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات) في نهاية مدة الاعتمادات.

وبلغ الصرف التراكمي لمجموعة البنك 2.054 مليار دولار أمريكي، وهو ما يمثل 67.54% من الاعتماد التراكمي الذي بلغ 3.042 مليار دولار أمريكي (دون احتساب حجم التأمين الذي اعتمده المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات).

واستطاع البنك - بفضل آليته الخاصة بالحصول على اللقاقات المضادة لكوفيد-19، في إطار النسخة الثانية من البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتصدّي - أن يضمن توريد لقاقات مضادة لكوفيد-19 بطريقة كفؤة وموثوقة وتنافسية. ويمكن برنامج "آلية الحصول على اللقاقات المضادة لكوفيد-19" من توفير التمويل في إطار أربع ركائز هي: (1) التوريد؛ (2) التطوير؛ (3) التصنيع؛ (4) التسليم. وقد اعتمد البنك أربعة مشاريع، في إطار تلك الآلية، في غينيا وجمهورية قرقيزستان وباكستان والسنغال.

وعند اكتمال البرنامج، سيكون نحو 63 مليون شخص قد استفادوا من لقاح مضاد لكوفيد-19. فسيكون 3.4 مليون شخص قد تلقوا تلقيحاً في 1,522 مركزاً للتلقيح أنشئ حديثاً، وسيكون 48.7 مليون شخص قد تأثروا بملتنا التوعوية والوقائية، وستكون 9.7 مليون أسرة تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد قد حصلت على حصص غذائية من أجل سد احتياجاتها التغذوية، وستكون 351,000 فرصة عمل قد استُحدثت من أجل المساعدة على إنعاش سلاسل القيمة والقطاعات الاقتصادية ذات الأولوية، وسيكون 31,876 عاملاً

الكيانات طريقتهما إذا قبلها البنك ويجوز تطبيق الممارسات التجارية الراسخة، وهو ما سيُمكن من تسريع التوريد.

وفي نهاية سنة 2022، كان إجمالي التمويل الذي اعتمده مجموعة البنك 1.41 مليار دولار أمريكي. فقد اعتمد منه البنك 578.56 مليون دولار أمريكي، واعتمد صندوق التضامن الإسلامي للتنمية 4.25 مليون دولار أمريكي، واعتمدت المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة 630.2 مليون دولار أمريكي، واعتمدت المؤسسة الإسلامية للتنمية القطاع الخاص 40 مليون دولار أمريكي. وتنتهي معظم المشاريع المعتمدة في هذه المرحلة إلى فئة المشاريع القصيرة المدّة. وإضافة إلى ذلك، اعتمدت المؤسسة الإسّامية لتأمين الاستثمار واتّمان الصادرات وأمنت مشاريع بقيمة 159 مليون دولار أمريكي.

وفيما يتعلق بالمصروفات، صرف البنك 152.03 مليون دولار أمريكي لتمويل 78 مشروعاً جاريّاً في إطار برنامج معالجة قضية الأمن الغذائي. وصرفت المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة 366 مليون دولار أمريكي من اعتماداتها البالغة 630.2 مليون دولار أمريكي.

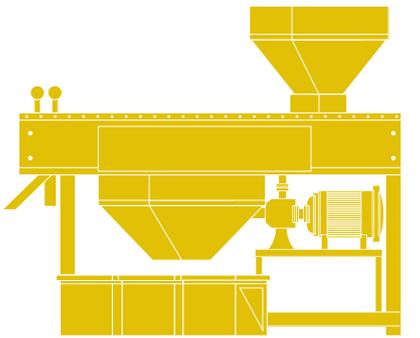
ويُتوقع من مشاريع البنك المعتمدة قبل نهاية سنة 2022 أن تخفف من تأثير ارتفاع أسعار الحبوب، وتوفّر إمداداً منتظماً بالأغذية الأساسية، وأن تُلطف بذلك معاناة الأسر الشديدة الفقر. ويُرتقب أن تمكّن هذه المشاريع، عند اكتمالها، من تحقيق ما يلي:

منشآت لتوفير وتخزين المواد الغذائية ستفيد  
**11 مليون شخص**  
خلال الأشهر الستة المقبلة.

توريد وتوفير  
**780,000 طن**  
من القمح والشعير.

سعة تخزينية قدرها  
**700,000 طن**  
يمكنها أن تحفظ القمح  
18 شهراً والشعير 12 شهراً.

اختصار مدة المعالجة اللازمة لإنتاج الفول السوداني من تسعة أشهر إلى خمسة أشهر، وهو ما سيُمكن من إنتاج  
**160,000 طن**  
في السنة.



مشاريع تجهيز المنتجات الغذائية التي ستفيد نحو  
**30,000 مزارع كفاف.**



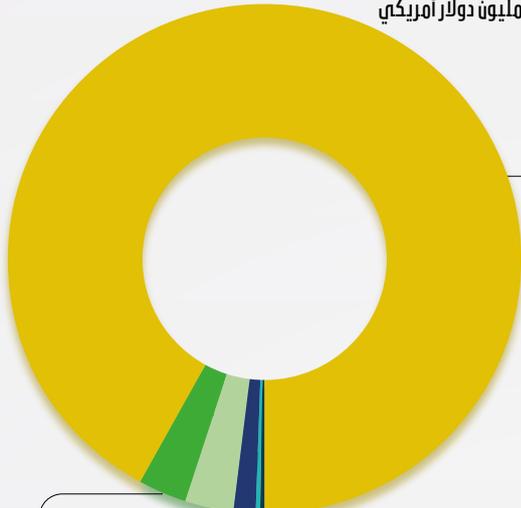


إجمالي التعهدات للندوق الاستئماني الإنساني لأفغانستان (في 31 ديسمبر 2022).

في سنة 2022 ودها،  
بلغ إجمالي التعهدات التي  
تلقتها الصندوق  
10.11 مليون  
دولار أمريكي.

في 31 ديسمبر 2022،  
بلغ إجمالي التعهدات للندوق  
32.61 مليون  
دولار أمريكي.

المملكة العربية السعودية  
30 مليون دولار أمريكي



## إطار 7 المندوق الاستئماني الإنساني لأفغانستان

في 21 ديسمبر 2021، كلف وزراء خارجية منظمة التعاون الإسلامي ("المنظمة") البنك بإنشاء وتشغيل وتغيير المندوق الاستئماني الإنساني لأفغانستان، وكلفوا المنظمة بتعبئة الموارد له. ومن ثم، وافق مجلس المديرين التنفيذيين للبنك، في اجتماعه الذي عُقد في 14 فبراير 2022، على إنشاء وتشغيل المندوق، ووقعت المنظمة والبنك على نظامه الأساسي في 22 مارس 2022.

وقد بذل فريق تنسيق المندوق جهوداً كبيرة وأجرى مشاورات داخل مجموعة البنك مع جميع الوحدات الإدارية المعنية وخارجها مع المنظمة والبلدان الأعضاء والبلدان غير الأعضاء ووكالات الأمم المتحدة والبنوك الإنمائية المتعددة الأطراف والمؤسسات المالية الدولية والمنظمات الدولية والإقليمية وغيرها من الأطراف المعنية.

وفي 31 ديسمبر 2022، بلغ إجمالي التعهدات للندوق 32.61 مليون دولار أمريكي. ويتوزع هذا المبلغ كما يلي: المملكة العربية السعودية (30 مليون دولار أمريكي) ونيجيريا (مليون دولار أمريكي واحد) وتركيا (مليون دولار أمريكي واحد) والكويت (500,000 دولار أمريكي) وماليزيا (100,000 دولار أمريكي) والجزائر (10,000 دولار أمريكي). وفي 9 يونيو 2022، وقّع على اتفاقيتي مساهمة مانحين مع مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية بمبلغ قدره 10 ملايين دولار أمريكي، ومع المندوق السعودي للتنمية بمبلغ قدره 20 مليون دولار أمريكي. وتدرس الجهات المانحة الأخرى اتفاقيات مساهمات مانحين أخرى.

ويعمل المكتب الميداني للبنك في كابول منذ يناير 2022. وقد أوفد المركز الإقليمي للبنك في تركيا بعثتين إلى كابول، وذلك بالتنسيق مع مكتب المنظمة في كابول. وكانت النتيجة المباشرة للمشاورات مع الجهات الشريكة والمجتمعات المحلية إعطاء الأولوية لتمويل مجالات التدخل التالية في إطار المندوق:

- سدّ الاحتياجات الأساسية، ومنها التغذية والمياه النظيفة والرعاية الصحية الأساسية والمؤسسات التعليمية في المناطق الريفية النائية؛
- الحفاظ على المعايير الريفية، ومنها تحسين غلة أو إنتاجية المحاصيل، من أجل تعزيز الاكتفاء الذاتي والأمن الغذائي على المدى البعيد؛
- تمكين المرأة وإيجاد فرص عمل للشباب.

وفي سنة 2022 ودها، بلغ إجمالي التعهدات التي تلقتها المندوق 10.11 مليون دولار أمريكي. وانتهى إعداد سبع عمليات ومشاريع تجريبية بقيمة 12.65 مليون دولار أمريكي، ساهم فيها المندوق بمبلغ قدره 8.56 مليون دولار أمريكي، ويتوقع تنفيذها وصرف التمويل لها كاملاً في غضون سنة 2023. وتجري صياغة مشاريع إضافية تشمل القطاعات ذات الأولوية، وذلك في انتظار تلقي المزيد من الأموال.



يحرص البنك الإسلامي للتنمية ("البنك") على مساعدة البلدان الأعضاء على التخفيف من وطأة الفقر والحد من عدم المساواة، وتغيير الظروف المعيشية بفضل تنمية ونمو أكثر تنوعاً واستدامةً وشمولاً وقدرةً على الصمود، وذلك طبقاً لإطار خطة الأمم المتحدة لعام 2030.

## الفصل الثالث

دعم النمو والتنمية الشاملين  
والقادريين على الصمود

## 1-3 | المساهمة في التنمية الشاملة

### 1-1-3 | التنمية البشرية

في أعقاب الجائحة، وقَّع البنك أول اتفاقية إطارية استراتيجية على الإطلاق مع "منظمة الصحة العالمية"، وذلك من أجل تشجيع وتعزيز الحوار بشأن التعليم والصحة. وفعل أيضاً مذكرة الاتفاقية القائمة مع "البنك العالمي"، فانضبط في اتفاقية للتمويل الاستراتيجي. كذلك، يشارك البنك مشاركة فعالة في خطتين من خطط العمل المحورية الخمس المتعلقة بإحداث تحول في التعليم، هما: (1) مدارس شاملة ومنصفة وآمنة؛ (2) تمويل التعليم. وشارك البنك في استراتيجية إعادة التوجيه الجديدة وفي خطة عمل المجموعة الاستراتيجية الإسلامية، وهي ائتلاف يضم الأزهر الشريف بمصر، ومجمع الفقه الإسلامي الدولي بالمملكة العربية السعودية، ومنظمة التعاون الإسلامي. وقدّمت تلك الاستراتيجية خلال اجتماع اللجنة التنفيذية الذي عُقد بجدّة في شهر ديسمبر 2022. وإضافةً إلى ذلك، كان البنك إحدى الجهات الموقعة على البيان المشترك بين حكومة طاجيكستان والجهات الإنمائية الشريكة لتعزيز الرعاية الصحية الأولية. وفي محاولة لبناء القدرة على الصمود في مرحلة ما بعد جائحة كوفيد-19، طلب البنك إجراء دراسة عن استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في قطاعي التعليم والصحة، وعن الاستثمار اللازم في التحول الرقمي لمعرفة احتياجات البلدان الأفريقية الأعضاء. وستقدّم هذه الدراسة توصيات قابلة للتنفيذ من أجل الاستثمار في البنية التحتية الرقمية وفي تطوير الخدمات.

### التعليم

وضم البنك توجيهات تشغيلية لالية مجموعة التنسيق العربية بشأن التمويل الذكي للتعليم التي تبلغ قيمتها 500 مليون دولار أمريكي والتي من المقرر إطلاقها سنة 2023، وذلك من أجل إقامة شراكات تعمل على تحسين الاستثمار وتعبئة الموارد في قطاع التعليم، وتشارك ثلاثة بلدان (هي الكاميرون وجمهورية قرقيزستان وأوزبكستان) في المرحلة الأولى منها، التي ستعتمد على منحة من "الشراكة العالمية من أجل التعليم" قدرها 70 مليون دولار أمريكي وقرض إضافي من مجموعة التنسيق العربية قدره 280 مليون دولار أمريكي، منها 120 مليون دولار أمريكي من البنك.

### الصحة

في الاجتماع السنوي الذي عقده البنك الإسلامي للتنمية سنة 2022، جمعت شعبة التنمية البشرية مسؤولين حكوميين ومن القطاع الخاص وجهات شريكة من الصحة العالمية، وذلك ليبحث موضوعات تحت شعار "تطوير القدرات الإقليمية على إنتاج اللقاحات تحقيقاً لسيادة البلدان الأعضاء في البنك في هذا المجال". وعمّق البحث في هذا الموضوع خلال اجتماع الهيئات الوطنية لتنظيم الأدوية في الدول الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي، الذي عقد في شهر سبتمبر 2022 تحت شعار "استراتيجيات وأفاق تطوير وتصنيع وتوزيع اللقاحات". ونتيجةً لذلك، شرع البنك الإسلامي للتنمية وبنك التنمية الأفريقي في خطة عمل جادة لدعم الاستثمارات في قطاع تطوير الأدوية.

## الإطار 8 | النهوض بمشاركة الشباب ومهاراتهم من أجل انتقال عادل

من مشكلات عصرنا الكبرى تغيير المناخ والتدهور البيئي، وهما مشكلتان تساهمان في نهاية المطاف في نقصان الإنتاجية وفقدان فرص العمل وزيادة عدم المساواة. وتؤثر أزمة المناخ تأثيراً عميقاً وغير متناسب على الفئات الأكثر ضعفاً، ومنها الشباب. غير أن من شأن العمل المناخي والانتقال إلى الاقتصاد توفير فرص عمل أكثر عدداً وأحسن نوعية.

وقد أطلق البنك، بالتعاون مع منظمة العمل الدولية ("المنظمة")، خلال الاجتماع السنوي للبنك سنة 2022، دعوةً إلى المشاركة في "مناقشة تسريع مهارات الشباب الخضراء"، التي يتمثل هدفها العام في تعزيز مشاركة الشباب ومهاراتهم في فرص العمل الخضراء من أجل انتقال عادل. ولذلك دعا البنك والمنظمة المنظمات أو الشبكات أو التحالفات التي يترأسها الشباب في البلدان الأعضاء المشتركة بين البنك والمنظمة إلى اقتراح أفكار وطول جديدة ومبتكرة من أجل دعم انتقال عادل نحو اقتصادات ومجتمعات مستدامة يبنياً لفائدة الجميع. والهدف من تلك الدعوة هو تحديد واحتضان واختيار ونشر أفكار وطول مبتكرة وقابلة للتمويل تزود الشباب بالكفاءات اللازمة لدعم انتقال عادل في مجتمعاتهم المحلية.

وتلقى البنك أكثر من 120 ترشُّحاً من مختلف البلدان الأعضاء. وخضع المترشِّحون لتقييم صارم وشامل وعملية تثبّت من الامتثال، مما أدى إلى اختيار ثلاثة فائزين. واستفاد هؤلاء الفائزون من دعم مالي، وحضور عالمي في الدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ، وفرصة للاتصال بشبكة واسعة من الخبراء في مجال تطوير المهارات، ومشاركة في مختبر الابتكار التابع لمنظمة العمل الدولية.

وكان الفائز بالمركز الأول هو **المبادرة البيئية للشباب في بنغلاديش**. ويرمي هذا المشروع إلى تحسين الأحوال الاقتصادية للشباب المهتمّش القابل لأن يتضرر من المناخ، وذلك بإنشاء مراكز ابتكار تخدم المهارات الخضراء داخل مؤسسات التعليم والتدريب الفني والمهني. وفازت بالمركز الثاني **جمعية 3535** (كوت ديفوار). ويرمي مشروعهم إلى تعزيز المهارات في مجال إنشاء مباني خضراء وإلى بناء مستودع ذي كفاءة مناخية يمكن من إطالة مدة الحفاظ على فاكهة المانغو السريعة الفساد. وفازت بالجانزة الثالثة **مؤسسة مساندة للتنمية** (اليمن). ويرمي هذا المشروع إلى تحسين الفرص الاقتصادية المستدامة للشباب المعرّضين للخطر، وذلك بتنفيذ برنامج تدريبي لفنيي الطاقة الشمسية في مجال كل من التركيب والإصلاح والصيانة.

## الإطار 9 | اتفاقية إطارية استراتيجية جديدة بين البنك الإسلامي للتنمية ومنظمة الصحة العالمية

في فعالية "تسجيل الأهداف" على هامش بطولة كأس العالم لكرة القدم 2022 بالدوحة (قطر)، وقم رئيس البنك الإسلامي للتنمية ورئيس منظمة الصحة العالمية على اتفاقية إطارية استراتيجية هامة تضم خارطة طريق من أجل الدعم المشترك لأهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة، ولا سيما في البلدان المنخفضة الدخل والبلدان الهشة.

وتنطلق تلك الاتفاقية الإطارية من مذكرة التفاهم الأولى بين البنك الإسلامي للتنمية ومنظمة الصحة العالمية الموقعة سنة 1978، وهي ترمي إلى تحسين مسؤولية وجودة البنك في مجال الصحة. وتتيح هذه الشراكة الجديدة فرهاً لنموذج تمويل مستدام يدعم الأدوات المستدامة البعيدة الأمد من أجل الوفاء بالأولويات الوطنية في مجال الصحة.

كذلك، استحدثت شعبة التنمية البشرية عدّة منتجات وأقامت عدة شراكات جديدة. ومن ذلك "تحسين موارد دعم البنك الإسلامي للتنمية للتمويل العالمي من أجل التصدي لجائحة كوفيد-19"، و"منصة الدورات التدريبية غير المتزامنة في مجال صحة الأم والوليد"، وتوسيع نطاق شراكة مبادرة "أشعة الأمل" مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية من أجل الاستفادة من العلاج الإشعاعي، وتوسيع نطاق شراكة في مجال الأمن الغذائي من أجل الاستفادة من محاصيل زراعية وثروة حيوانية واعدة وقادرة على الصمود.

وقد حشد مبلغ قدره 50,000 دولار أمريكي لإعداد مشروع الصحة في توغو، وحصل على الدعم الكامل من "الصندوق العالمي" لدعم تعزيز النظام الصحي والرعاية الصحية الأولية. ويتألف ذلك المبلغ من مساهمة للبنك قدرها 42.8 مليون دولار أمريكي، وتمويل مشترك من الصندوق العالمي بمبلغ قدره 16.9 مليون دولار أمريكي ومن حكومة توغو بمبلغ قدره 3.7 مليون دولار أمريكي.

وقم رئيس البنك الإسلامي للتنمية ورئيس منظمة الصحة العالمية على اتفاقية إطارية استراتيجية هامة تضم خارطة طريق من أجل الدعم المشترك لأهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة، ولا سيما في البلدان المنخفضة الدخل والبلدان الهشة.



دعم هذا المشروع تدريب واعتماد

## 450 طبيبة عاملة عن بعد،

مما مكن من تقديم مشورات طبية لأكثر من 175,000 مريض ومريضة بفيروس كوفيد-19 خلال الجائحة.

وتعاونت منصة Educast مع جامعة داون للعلوم الصحية في باكستان من أجل توفير التوجيه للأطباء والتثبت من استعدادهم لتقديم مساعدة طبية فورية. فضلاً على ذلك، تعاونت منصة Educast، في الآونة الأخيرة، مع اللجنة الطبية الباكستانية وجامعة ستانفورد Medical City التي يوجد مقرها بالمملكة المتحدة، على إطلاق برنامج إلكتروني للتدريب بممارسة الطب عن بعد. ويمكن توسيع نطاق اهتمامات المنصة الصحية الرقمية وشبكة الطبيبات العاملات عن بعد ليشمل تطوير خدمات الاستشارة والعلاج في مجال صحة الأم والطفل والصحة العقلية في عدة محافظات ببلدان أعضاء أخرى في البنك، منها فلسطين واليمن وسوريا وسلطنة عمان وأفغانستان.

## الإطار 10 | تسخير العلوم والتكنولوجيا والابتكار لسدّ التفاوت

### بين الجنسين عن طريق التطبيب عن بعد

في باكستان، لا يحصل العديد من النساء الحوامل والأطفال في المناطق النائية على الرعاية الطبية اللازمة بسبب عدم قدرتهم على مقابلة عاملة في المجال الطبي. أضاف إلى ذلك أن المختصات اللاتي يمارسن مهنة الطب لا تتجاوز نسبتهن 20%، وذلك لأسباب شتى. وفي سبيل التصدي لهذه المشكلة، فإن شركة Educast، وهي منصة للتطبيب عن بعد تتلقى الدعم من البنك في إطار برنامج العلوم والتكنولوجيا والابتكار، تساعد الطبيبات غير الممارسات على مواصلة حياتهن المهنية في الوقت نفسه الذي يظلمن فيه بمسؤولياتهن الأسرية.

وتصل منصة التطبيب عن بعد بين طبيبات يعملن عن بعد وعاملات في المجال الصحي، وذلك باستخدام مؤتمرات الفيديو وغيرها من أدوات التواصل الإلكتروني. وقد دعم هذا المشروع تدريب واعتماد 450 طبيبة عاملة عن بعد، مما مكن من تقديم مشورات طبية لأكثر من 175,000 مريض ومريضة بفيروس كوفيد-19 خلال الجائحة. وإضافة إلى ذلك، تقدّم الطبيبات العاملات عن بعد للنساء اللواتي يعشن في المناطق الهشة مساعدة هاتفية في أي وقت من اليوم وفي أي يوم من الأسبوع.

قالت الدكتورة هايمه شميم، أحمدة، الطبيبة العاملة عن بعد: "كنت أدعو الله دائماً أن أوصل مهنتي بطريقة ما. وفي سنة 2019، استجاب الله دعائي. فقد علمت، في إطار إحدى مجموعات الواتساب، بوجود طبيبات يعملن عن بعد. زوجي وأبنائي يساندونني ويشعرون بالسعادة من أجلي. وأنا فخورة جداً بأن أكون جزءاً من مشروع Educast لخدمة بلدي".

## 2-1-3 تطوير البنى التحتية

### الطاقة

الطاقة هي أحد قطاعات البنك الإنمائية الرئيسية، وهي مجال يواصل البنك المساهمة فيه. وقد استندت تدخلاته خلال سنة 2022 إلى الركائز الأربعة الأساسية المنصوص عليها في سياسة البنك المتعلقة بقطاع الطاقة، وهي: زيادة معدل الحصول على الطاقة في البلدان الأعضاء، وزيادة حصة الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة بالبلدان الأعضاء، والمساهمة في برامج الكفاءة الطاقية، والمساهمة في تبادل المعارف بين البلدان الأعضاء.

وخلال سنة 2022، اعتمد البنك نحو 354 مليون دولار أمريكي، منها 90 مليون دولار أمريكي لتحسين مشروع الحصول على الطاقة في غينيا، و26 مليون دولار أمريكي لتوسيع شبكة توزيع الكهرباء في كوناكري (المرحلة الثانية)، و100 مليون دولار أمريكي لمشروع النفط الخام في شرق أفريقيا بأوغندا، و9 ملايين دولار أمريكي لدعم معاش الناس في قطاع الصيد بفضل الطاقة المستدامة، و104 ملايين دولار أمريكي لمشروع محطة سوخاندريا لتوليد الكهرباء في أوزبكستان، و25 مليون دولار أمريكي لمشروع محمد للطاقة الكهرمائية بقدرة 800 ميغاواط في باكستان.

وتتسق هذه المشاريع مع الاستراتيجيات القطاعية لفرادى البلدان، ومع أولويات البنك القطاعية، ومع الغايات المرتبطة بأهداف التنمية المستدامة.

### النقل

في سنة 2022، بلغت التمويلات المعتمدة لزيادة فرص النفاذ الشامل والميسور التكلفة، والترابط الإقليمي، وكفاءة أنظمة النقل، والنهوض بتطوير النقل غير المضر بالبيئة، 1.30 مليار دولار أمريكي. ويتوخى من وراء هذه التدخلات المعتمدة إقامة بنى تحتية للنقل مستدامة وفعالة ومربحة من أجل المساعدة على تسريع الأنشطة الاجتماعية والاقتصادية، والنمو، والحد من الفقر في البلدان الأعضاء.

وتشمل تلك الاعتمادات تسعة مشاريع طُرِّق في كوت ديفوار وغينيا وغينيا بيساو والسنگال وأوغندا وجمهورية قرقيزستان وأوزبكستان وغيانا بمبلغ إجمالي قدره 1.2 مليار دولار أمريكي؛ وخمسة مشاريع طُرِّق في أفريقيا بمبلغ إجمالي قدره 40.29 مليون دولار أمريكي؛ وثلاثة مشاريع طُرِّق في آسيا الوسطى بمبلغ إجمالي قدره 156.7 مليون دولار أمريكي؛ ومشروع طريق واحد في أمريكا الجنوبية بتكلفة قدرها 200 مليون دولار أمريكي؛ ومشروع ميناء للصيد في إندونيسيا بتكلفة قدرها 100 مليون دولار أمريكي من أجل تحسين فرص النفاذ والسلامة والكفاءة والفعالية طوال السنة.

وستساعد زيادة الترابط الإقليمي ودون الإقليمي على النفاذ إلى الخدمات الاجتماعية والأسواق والمزارع والمناطق الاقتصادية والمراكز التجارية. وستوفر المشاريع أنشطة جديدة، وفرص عمل، وتجارة، وسياحة، وتعاوناً، مما يؤدي إلى تعزيز التفاعل الاقتصادي والاجتماعي والثقافي بين المناطق الداخلية ومع البلدان المجاورة. وستمكن أيضاً مما يلي: (أ) خدمة الملايين من الناس؛ (ب) زيادة طاقة وصلابة

ستساعد زيادة الترابط الإقليمي ودون الإقليمي على النفاذ إلى الخدمات الاجتماعية والأسواق والمزارع والمناطق الاقتصادية والمراكز التجارية.

البنى التحتية للنقل؛ (ج) زيادة متوسط حركة المرور اليومية؛ (د) اختصار وقت السفر؛ (هـ) الحد من حوادث الطرق والوفيات؛ (و) الاقتصاد في تكاليف تشغيل المركبات؛ (ز) زيادة فرص العمل للنساء والشباب؛ (ح) إحداث تأثير إيجابي على البيئة والمناخ.

وسييسد "مشروع تحديث الطرق الوطنية" في أوغندا (295 مليون دولار أمريكي) ومشروع "إصلاح الطريق السريع الرابط بين ليندن وسوسديكي" في غيانا (200 مليون دولار أمريكي) البلدان الأعضاء على سد الاحتياجات الحالية والمستقبلية في مجال النقل؛ وعلى خدمة أكثر من 2.5 مليون شخص؛ وعلى اختصار مدة السفر بنسبة تناهز 50%؛ وعلى اقتصاد أكثر من 825 مليون دولار أمريكي من تكاليف تشغيل المركبات؛ وعلى المساهمة في تحقيق عدد من أهداف التنمية المستدامة، ومنها الهدف 1 (القضاء على الفقر) والهدف 2 (القضاء التام على الجوع) والهدف 8 (العمل اللائق والنمو الاقتصادي) والهدف 9 (الصناعة والابتكار والبنى التحتية).

### المياه والحرف الصحي والتنمية الحضرية

يعمل البنك على المساهمة في التوسع الحضري الشامل والمستدام وتوفير خدمات المياه والصرف الصحي المدارة بطريقة سليمة. وفي سنة 2022، اعتمد ما مجموعه 17 مليون دولار أمريكي لأحد مشاريع التنمية الحضرية و14.9 مليون دولار أمريكي لمشاريع في مجال المياه والصرف الصحي. وإضافة إلى ذلك، حُبل على منحة بقيمة 7.8 مليون دولار أمريكي في إطار تعبئة الموارد.

واعتمد البنك تمويلًا قدره 15 مليون دولار أمريكي لمشروع تطوير الأحياء الفقيرة والتنمية الحضرية المتكاملة في دياغا بولدوق (جيبوتي). وهو مشروع يرمي إلى تحسين ظروف عيش 8,000 شخص يعانون من الفقر الحضري، وذلك بتوفير بنى تحتية وخدمات حضرية أساسية. ويتسق هذا المشروع مع البرنامج الوطني للقضاء على الأحياء الفقيرة والاستراتيجية السكنية الرامية إلى تحسين التنمية البشرية والتمكين الاقتصادي بتحسين فرص الحصول على الخدمات.

واعتمدت منحة مساعدة فنية بمبلغ مليوني دولار أمريكي. والهدف العام منها هو تحديد التدخلات ذات الأولوية في مجال التنمية الحضرية من أجل النهوض بالاستثمارات والتطبيقات الذكية في مدينة دهب (مصر). وأما الهدف الخاص منها، فهو تحسين قدرات وأدوات الأطراف المعنية الأساسية - ومنها السلطة المحلية - في تحديد مشاريع إنمائية مجدية ومؤثرة.

ومشروع كفة لتوفير المياه في موريتانيا هو استمرار لانخراط طويل في قطاع المياه تتجاوز مدته 25 سنة. وخلال تلك المدة، شارك البنك في قطاع المياه بمختلف المناطق، ولا سيما في العاصمة أنواكشوط. ويرمي هذا المشروع، الذي اعتمد سنة 2022، إلى زيادة فرص الحصول على خدمات مائية محسنة في مناطق ريفية ومدن صغيرة مختارة. ويتوقع أن يبلغ عدد المستفيدين 550,000 شخص

الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا، وأنشئ بالتعاون مع منظمة التعاون الاقتصادي، ولجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، ومركز دراسات النقل في غرب البحر الأبيض المتوسط. ويستخدم هذا المرصد تكنولوجيا نظام المعلومات الجغرافية المتقدمة لجرد شبكات البنى التحتية الإقليمية. وهو أداة سهلة الاستخدام تمكّن من تحديد طاقات الترابط الناقصة من أجل إدراجها في أنظمة التخطيط للنقل الإقليمي المستند إلى البيانات. ويمكن للمنظمات، باستخدامها لهذا المرصد، أن تتسّق المشاريع العابرة للحدود، من طرق وسكك حديدية وممرات مائية ومطارات تنسيقاً أفضل. ويمكن للمستخدمين الحكوميين اقتراح مشاريع جديدة، وتحديث شبكات النقل الحالية، وطلب تمويلاتها. ويمكن للمؤسسات المالية استخدام المرصد في تقييم جدوى المشاريع بواسطة الأدوات التفاعلية لنظام المعلومات الجغرافية وبناءً على بيانات موثوقة.

وفي الدورة الثامنة والثلاثين للجنة الدائمة للتعاون الاقتصادي والتجاري لمنظمة التعاون الإسلامي، التي عقدت في 28 نوفمبر 2022 بإسطنبول، قدّم البنك أول تقرير لمجموعة البنك عن التكامل يطلّ حالة وتقديم التكامل الاقتصادي بين البلدان الأعضاء في البنك. واستند هذا التقرير إلى نتائج مؤشر التكامل الذي أعدّه البنك من أوله إلى آخره. ويقوم هذا المؤشر على 21 مؤشراً صنّفت في خمسة محاور هي: (1) التجارة والاستثمار؛ (2) الأسواق المالية؛ (3) شبكات الإنتاج؛ (4) الترابط والخدمات اللوجستية؛ (5) التنقل البشري والتكامل المؤسسي.



قدّم البنك أول تقرير لمجموعة البنك عن التكامل يطلّ حالة وتقديم التكامل الاقتصادي بين البلدان الأعضاء في البنك.

قبل سنة 2035، وإضافةً إلى ذلك، سيساعد هذا المشروع على إيجاد أكثر من 3,000 فرصة عمل، ومن ثمّ سيساهم في تحسين ظروف العيش في منطقة المشروع. على غرار تدخلات البنك السابقة في موريتانيا، سيموّل البنك ومؤسسات أخرى شريكة في مجموعة التنسيق العربية هذا المشروع التاريخي، الذي تقدر تكلفته الإجمالية بنحو 317 مليون دولار أمريكي. والمبلغ الذي اعتمده البنك لهذا المشروع هو 40 مليون دولار أمريكي.

واعتمد مبلغ إجمالي قدره 14.9 مليون دولار أمريكي لمشروع إمداد أربع محافظات في توغو بالمياه وخدمات الصرف الصحي. وهو مشروع يرمي إلى تحسين فرص الحصول على مياه نظيفة ومستدامة وعلى خدمات الصرف الصحي والنظافة العامة، وإلى تعزيز ممارسات النظافة الإيجابية لما لا يقل عن 49,000 شخص يعيشون في المناطق الحضرية وشبه الحضرية الأربعة قبل سنة 2027. ويتسق هذا المشروع مع الاستراتيجية الوطنية للتنمية البشرية الشاملة وللاحد من الفقر، ومع سياساتي البنك واستراتيجيته التشغيليتين المتعلقةتين بقطاع المياه والقطاع الحضري.

وحصل البنك من «مبادرة تمويل رائدات الأعمال» على منحة قدرها 6.1 مليون دولار أمريكي، وذلك لتنفيذ مشروع «المرأة ومنشآت الصرف الصحي» بنغلاديش. وهو مشروع أعدته التنمية الحضرية، وفريق المركز الإقليمي بداكا، بالتعاون مع إدارة هندسة الصحة العامة بنغلاديش. ويرمي هذا المشروع إلى دعم تطوير ريادة الأعمال النسائية في سلسلة قيمة الصرف الصحي، باستكمال ثلاثة مشاريع جارية يمولها البنك وإضافة قيمة إليها.

واعتمدت مؤسسة بيل وميليندا غيتس، عن طريق صندوق العيش والمعيشة التابع للبنك، منحة تتعلق بتوفير المياه والصرف الصحي والنظافة العامة قدرها 1.7 مليون دولار أمريكي للدفع قُدماً بمبادرات الصرف الصحي الشامل في البلدان الأعضاء في البنك. وستستخدم هذه المنحة في الصرف الصحي الحضري الشامل وفي إعداد وتنفيذ مشاريع الصرف الصحي الحضري الرفيعة الجودة القابلة للتمويل.

### 3-1-3 التكامل الإقليمي

في إطار التصدي للمشكلات الجديدة التي تواجهها بلدان البنك بسبب عدم الاستقرار العالمي سنة 2022، واهل البنك جهوده الرامية إلى النهوض بالتكامل الإقليمي بصفته أداة لحفز المبادرات التجارية والاستثمارات، وتعزيز النمو، وتحسين المعايير طبقاً لمبادئ التضامن والتناغم.

ويعتمد البنك طريقة متعددة المستويات، تشمل تمويل المشاريع وإنتاج المعارف، من أجل زيادة فعالية تدخلاته المتعلقة بالتكامل الإقليمي، وذلك طبقاً لسياسته واستراتيجيته التشغيلية المتعلقةتين بالتعاون والتكامل الإقليميين. وقد عزز البنك الترابط الإقليمي، ولا سيما بتطوير ممرات اقتصادية إقليمية، والتكامل التجاري العالمي، والمبادلات التجارية الإقليمية والعابرة للحدود، وتشجيع الاستثمارات العابرة للحدود بين البلدان الأعضاء في البنك.

وأطلق البنك المرصد الدولي للبنى التحتية للنقل في سبتمبر 2022. وهو مرصد مهمه البنك الإسلامي للتنمية ولجنة



## 2-3 | التخفيف من الهشاشة وتعزيز القدرة على العمود

### 1-2-3 الهشاشة والقدرة على العمود

خلال سنة 2022، واصل البنك تنفيذ سياسته المتعلقة بالهشاشة والقدرة على العمود، وهي سياسة تركز على الاستثمار في الوقاية، والانتقال من الإغاثة إلى التنمية، ودعم الانتعاش والقدرة على العمود في البلدان الأعضاء المتضررة من الكوارث التي من صنع الإنسان والكوارث الطبيعية.

وفي شهر أبريل 2022، وافق البنك على برنامج للمهارات والتدريب والتعليم يرمي إلى الحد من الفقر بتحسين فرص الاستفادة من التعليم الحزوري والذكي، وتطوير المهارات وريادة الأعمال لفائدة اللآجئيين الشباب في 15 بلداً عضواً يستضيف أكثر من مليون شخص بين لآجئ ونازح داخلي. ويفيد هذا البرنامج أكثر من 600,000 شاب من اللآجئيين والنازحين داخلياً وأبناء المجتمعات المحلية المضيفة. ويضم أيضاً جهات شريكة استراتيجية، منها صندوق التضامن الإسلامي للتنمية ووكالات الأمم المتحدة والمؤسسات الخيرية ومنظمات المجتمع المدني، ولا سيما منظمة "سبارك"، وجمعية الشيخ عبد الله النوري الخيرية، والهيئة الخيرية الإسلامية العالمية في الكويت. وقد حشدت معاً منحة قدرها 100 مليون دولار أمريكي لدعم المناطق الأكثر ضعفاً. وأطلق البنك ومنظمة "سبارك" وصندوق عبد العزيز الغرير للتعليم، رسمياً، أولى مشاريع برنامج المهارات والتدريب والتعليم لفائدة الأردن ولبنان.

وأجاز البنك أيضاً تقييمات الهشاشة والقدرة على العمود لفائدة بنغلاديش ولبنان والنيجر وغينيا، وذلك من أجل تسليط الضوء على المخاطر وتوجيه الاستراتيجيات والتدخلات الإنمائية التي تمكّن من التصدي لمصادر الهشاشة وعواملها المحتملة والكشف عن فرص تعزيز المؤسسات وبناء القدرة على العمود. ويواصل البنك إيلاء اهتمامه لاستراتيجيات الشراكة القطرية، التي تشمل النيجر وتركمانستان وبنغلاديش والسنغال، إضافةً إلى أكثر من 17 مشروعاً في البلدان الأعضاء الهشة والمتضررة من النزاعات.

وفي يونيو 2022، أصدر البنك أيضاً تقريره الثاني عن القدرة على العمود. وهو تقرير يقيّم الترابط بين القدرة على العمود والتأهب المتعدد الجوانب للخدمات المستقبلية في مجال الصحة والاقتصاد والمعايش والبيئة والأمن البشري والنزوح القسري؛ ويقدم توجيهات وتوصيات استراتيجية من أجل التعافي والتأهب؛ ويوصي بتدخلات تمكّن من تفادي الأزمات مستقبلاً. وهو يعتمد على تسع دراسات حالة خاصة تشمل كوت ديفوار وتوغو وموزمبيق وطاجيكستان وقازاقستان والعراق وباكستان وموريتانيا واليمن.

وخلال سنة 2022، ساعد البنك أيضاً البلدان الأعضاء على التصدي لأضرار الكوارث الطبيعية الناجمة عن الصدمات المناخية. واعتمد مختلف مشاريع المنح لتمويل تدخلات عاجلة في أفغانستان وباكستان وتشاد والسودان، التي تضررت كلها من الفيضانات وموجات الجفاف المتكررة. ويتوقع أن تفيده هذه التدخلات نحو 1.2 مليون شخص.

في سنة 2022، استمر برنامج تعزيز القدرة الاقتصادية للمنشآت الضعيفة على العمود في مقاومة تأثيرات جائحة كوفيد-19 في البلدان الأعضاء، وبلغ إجمالي المشاريع المعتمدة في إطاره **121.40 مليون دولار أمريكي** في غضون ثلاث سنوات.

### 2-2-3 التمكين الاقتصادي

في سنة 2022، استمر برنامج تعزيز القدرة الاقتصادية للمنشآت الضعيفة على العمود، وهو برنامج رائد مشترك بين البنك الإسلامي للتنمية وصندوق التضامن الإسلامي للتنمية، في مقاومة تأثيرات جائحة كوفيد-19 في البلدان الأعضاء، وبلغ إجمالي المشاريع المعتمدة في إطاره 121.40 مليون دولار أمريكي في غضون ثلاث سنوات. وبالإعتمادين الجديدين المخصّصين لآتباع نهج التمكين الاقتصادي في تشاد وأوغندا هذه السنة، صار مجموع الإعتمادات سبعة إعتمادات، باحتساب الإعتمادات التي سبق تخصيصها لجبوتي والأردن وفلسطين وأوزبكستان، وأربعة بلدان تنتمي إلى فئة البلدان الأعضاء الأقل نمواً. وبناءً على الرقيزة الأخرى المتمثلة في "النفذ اليسير إلى الأسواق"، اعتمد "برنامج القدرة على النفذ إلى الأسواق في القطاعات الاقتصادية الأساسية" لفائدة اليمن هذه السنة. وهو ما يدل على مواصلة البنك انخراطه في دمج نهجه المتعلق بالتمكين الاقتصادي في الصناعة الزراعية في البلدان الأعضاء الأقل نمواً.

ومنذ سنة 2020، حشد مبلغ إجمالي قدره 566 مليون دولار أمريكي من جهات شريكة من القطاعين العام والخاص على حدّ سواء (وهي برامج وصناديق). وقد استقطبت هذه الأموال الاستثمارية ذات التأثير مزيداً من الاهتمام من القطاع الخاص. وستعزّز الموارد الإضافية لآلية الضمان من جاذبية مجموع تمويلات البنك لبلدانه الأعضاء.

وتمثّل المنتجات المعرفية الداخلية (مثل دليل تصميم التمكين الاقتصادي، ودليل التتبع والتقييم، ودليل تنفيذ المنتجات المالية الإسلامية) أدوات الترويج الداخلية لتشجيع تطبيق نهج التمكين الاقتصادي في البلدان الأعضاء. وتشكّل التدريبات الداخلية التي أقيمت في المراكز الإقليمية بالقاهرة وكمبالا والرباط استمراراً للتدريبات التي نُظمت في أوجا وداكار سنة 2021.

وفي سنة 2022، رُوّج البنك لنهج التمكين الاقتصادي لدى الشراكة العالمية من أجل الشمول المالي، تحت رئاسة إندونيسيا لمجموعة العشرين. وقد أدّى البنك، بصفته شريكاً تابعاً للشراكة العالمية من أجل الشمول المالي، دوراً أساسياً في فحص النّظير لتقارير الجهات الشريكة عن المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة، وشارك لأول مرة في إدارة المهمة الثانية المتمثلة في وضع قاعدة بيانات للمنتجات والخدمات الرقمية والمالية. وأدرجت أربع دراسات حالة للبنك في قاعدة البيانات. وشارك البنك أيضاً في الندوة الدولية التي نظمتها "الشراكة العالمية من أجل الشمول المالي" عن التحول الرقمي في سبيل تحقيق الشمول المالي للنساء والشباب والمنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة، والتي تضمّنت مناقشات خبراء خلال المؤتمر السنوي لمجموعة العشرين عن المالية الإسلامية.

## 3-3 | التعاون على التنمية المستدامة

## 1-3-3 | إحصاء الموارد

يتمثل الهدف الإنمائي من برنامج المهارات والتدريب والتعليم في الحد من الفقر في 15 بلداً عضواً، وذلك بدعم شباب اللاجئين والنازحين داخلياً والمجتمعات المحلية المضيفة الضعيفة. وسيواصل هذا البرنامج ما يلي: (1) تحسين فرص الحصول على التعليم وإيلاء الاهتمام للتعليم الذكي؛ (2) توفير حاضنات لتطوير المهارات وريادة الأعمال؛ (3) إيجاد فرص عمل غير مخررة بالبيئة للمستفيدين. وقبل نهاية سنة 2027، يُتوقع أن يفيد هذا البرنامج 650,000 من أطفال وشباب اللاجئين والنازحين داخلياً والمجتمعات المحلية المضيفة. وسيساهم البرنامج أيضاً في تحقيق الأهداف 1 و4 و5 و8 و16 و17 من أهداف التنمية المستدامة. والبرنامج مستقى من الاستراتيجية التشغيلية الشاملة المعتمدة ومن خطة العمل الخماسية التي تروم الحد من الفقر، وتحسين المعايير، وتوفير أفضل سبيل إلى تطوير المهارات وإلى الفرص الاقتصادية والاجتماعية بدعم اللاجئين والنازحين والمجتمعات المضيفة في البلدان الأعضاء.

ويقدّر إجمالي تكلفة البرنامج بمبلغ قدره 100 مليون دولار أمريكي، ساهم منها البنك الإسلامي للتنمية وندوق التضامن الإسلامي للتنمية بمبلغ قدره 6 ملايين دولار أمريكي. ويُتوقع أن يستمد المبلغ المتبقي من الجهات الإنمائية الشريكة الأساسية والمؤسسات الخيرية والجهات الإحسانية والقطاع الخاص. وقد حشد البرنامج، حتى الآن، أكثر من 45 مليون دولار أمريكي من هندوق عبد العزيز الغرير لتعليم اللاجئين عن طريق الوندوق العالمي الإسلامي

الخيرى للأطفال، ومنظمة "سبارك"، وجمعية عبد الله النوري الخيرية، والهيئة الخيرية الإسلامية العالمية في الكويت.

وإضافة إلى ذلك، ساهمت الجهات المالية الشريكة بمبلغ إجمالي قدره 2.29 مليار دولار أمريكي في مشاريع يمولها البنك تتجاوز قيمتها 3.6 مليار دولار أمريكي في 19 بلداً عضواً من بلدان أفريقيا وآسيا، ولا سيما في قطاع البنى التحتية، حيث بلغ تمويل البنك 1.14 مليار دولار أمريكي.

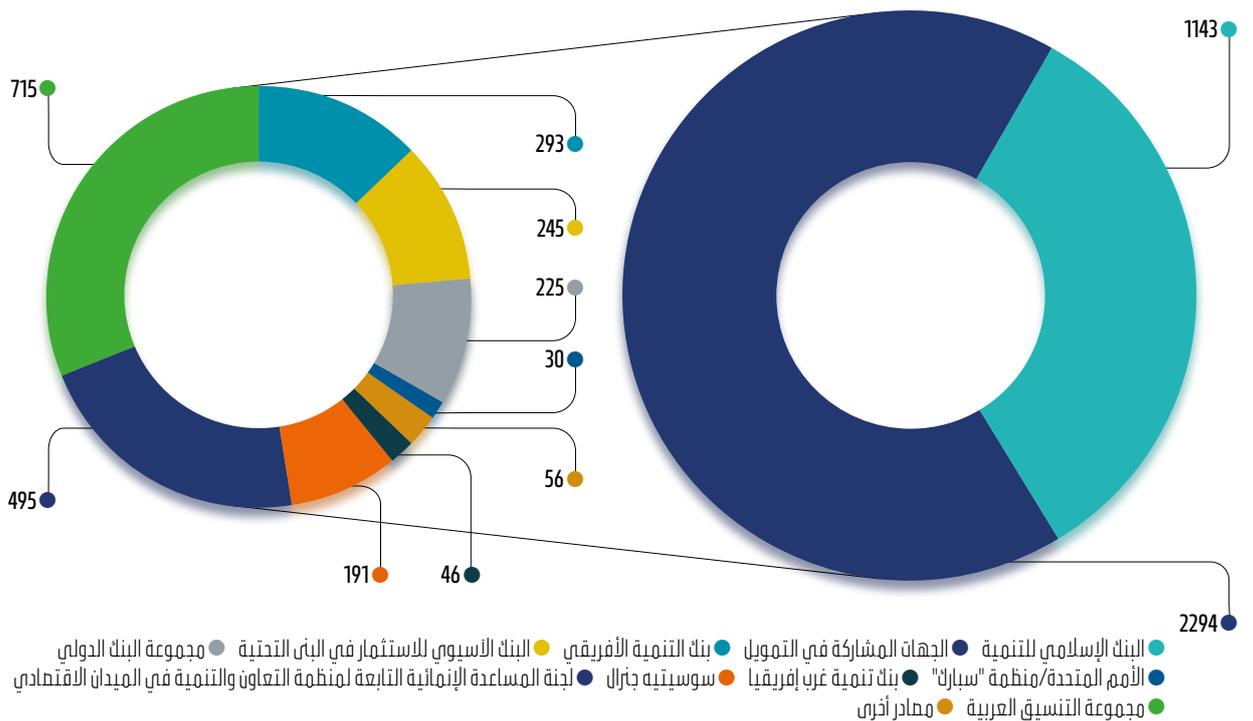
## 2-3-3 | إطار التمويل المستدام

يمكن إطار التمويل المستدام البنك من إصدار هكوك خضراء ومستدامة من أجل تعبئة موارد من أسواق رأس المال العالمية تساعد على تمويل أو إعادة تمويل مشاريع خضراء واجتماعية وقائمة على الاستدامة والقدرة على الصمود.

وقد استحدث إطار التمويل المستدام طبقاً للمعايير المقبولة عالمياً، التي نصت عليها الرابطة الدولية لأسواق رأس المال. وفحصه أيضاً مركز سيسرو للبحوث المناخية الدولية (النرويج)، فمنحه "تظليلاً أخضر متوسطاً" (Medium-Green Shading). ويتسق هذا التصنيف مع تصنيف بنوك إنمائية عالمية نظيرة متعددة الأطراف، كمؤسسة التمويل الدولية وبنك التنمية الأفريقي. وفي الوقت نفسه، حصل البنك أيضاً على تصنيف جيد (منخفض) للمخاطر البيئية والاجتماعية والحوكومية من هيئة تصنيف خارجية أخرى، قيّمت سياساته البيئية والاجتماعية والحوكومية.

وكان البنك، الذي يركز على إطار التمويل المستدام، أوّل مستخدم، حتى الآن، للهكوك الخضراء والمستدامة من أجل تعبئة أكثر من 5 مليارات دولار أمريكي لمشاريع التنمية الاجتماعية والمرعية للمناخ (ولا سيما في قطاع الصحة).

الشكل 1-3 | التمويل المشترك سنة 2022 (بملايين الدولارات الأمريكية)





### مبادرة تمويل رائدات الأعمال

في سنة 2022، حصل البنك من مبادرة تمويل رائدات الأعمال على تمويلين إضافيين. فأما التمويل الأول، الذي تبلغ قيمته 5.5 مليون دولار أمريكي، من أجل تنفيذ المرحلة الثانية من برنامج تعزيز قدرة المنشآت النسائية ذات القيمة المضافة 2.0، فينطلق من إنجازات المرحلة الأولى من البرنامج، ويركز على زيادة دخل المنشآت النسائية الصغيرة والمتوسطة في اليمن بالطرائق التالية: (أ) تحسين الممارسات التجارية والمهارات الإدارية بتطوير القدرات؛ (ب) زيادة فرص حصول المنشآت النسائية الصغيرة والمتوسطة على التمويل المختلط بالمشاركة مع المؤسسات المالية في شكل منح تكميلية وخطة لضمان القروض؛ (ج) مساعدة المزيد من المنشآت النسائية الصغيرة والمتوسطة على ولوج أسواق جديدة الازدهار فيها بفضل طول التجارة الإلكترونية.

وأما المنحة الثانية التي تبلغ قيمتها 6.1 مليون دولار أمريكي، فهي من أجل دعم مشروع "النساء ومنشآت الصرف الصحي" الذي يرمي إلى دعم رائدات الأعمال المشاركات بنشاط في منشآت تتعلق بالصرف الصحي في 15 بلدية بينغلاديش. وسيركز هذا المشروع على زيادة التمويل والاستثمار في المنشآت النسائية الصغيرة والمتوسطة بواسطة خط تمويل، وعلى مساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة على دمج التمويل الرقمي في أنشطتها، وعلى تطوير قدراتها القيادية، وعلى تحسين إمكانات النفاذ إلى الأسواق والشبكات من أجل تعزيز انخراطها في سلسلة قيمة الصرف الصحي. ومساهمة من المشروع في توفير بيئة مواتية، فإنه سيتهدى أيضاً للإصلاحات الاستراتيجية في مجال كل من تخفيف الرقابة عن الأعمال وجمع البيانات، وسيعزز القدرات المؤسسية في القطاعين العام والخاص.

واستضاف البنك الإسلامي للتنمية مع البنك الأوروبي للاستثمار القمة العالمية للمساواة بين الجنسين (2022) التي نظمها الفريق العامل المشترك بين البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف المعنوي بالمساواة بين الجنسين. وكان شعار هذه الفعالية هو "إعادة البناء بطريقة أفضل: النهوض بالمساواة بين الجنسين من أجل مستقبل أكثر قدرة على الصمود". واستمرت القمة ثلاثة أيام وركزت على التشغيل واقتصاد الرعاية وتغيير المناخ والرقمنة.

في سنة 2022، حصل البنك من مبادرة تمويل رائدات الأعمال على تمويلين إضافيين:

**6.1 مليون دولار أمريكي**

من أجل دعم مشروع "النساء ومنشآت الصرف الصحي".

**5.5 مليون دولار أمريكي**

من أجل تنفيذ المرحلة الثانية من برنامج تعزيز قدرة المنشآت النسائية ذات القيمة المضافة 2.0

### إطار 11 | البنك الإسلامي للتنمية وهدنوق النقد الدولي يوقعان اتفاقية لتوسيع نطاق الشراكة

حرص البنك الإسلامي للتنمية ("البنك") وهدنوق النقد الدولي ("الهدنوق") على توطيد علاقات التعاون فيما بينهما من أجل الوفاء معاً وبطريقة فعالة باحتياجات البلدان الأعضاء المشتركة في مذكرة تفاهم وقّعها رئيسا هاتين المؤسساتين في شهر أكتوبر 2022. وترمي مذكرة التفاهم هذه، وهي أول مذكرة تفاهم على التعاون المؤسسي بين المؤسساتين، إلى أهداف منها مضاعفة العمل المشترك بشأن الهشاشة، والمناخ، والانتقال الأخضر، والمالية الإسلامية، والتكنولوجيا المالية، والنقود الرقمية، والقدرة على تحمل الديون. فضلاً على ذلك، اتفق البنك والهدنوق على تكثيف عملهما المشترك بشأن الاقتصاد الكلي والاستقرار المالي عن طريق العمل التطيلي وتطوير القدرات في البلدان الأعضاء المشتركة، وذلك في نهاية المطاف من أجل دعم التنمية الاقتصادية، وتعزيز النمو الاقتصادي الواسع والشامل، وإيجاد فرص العمل.

ولما كانت الرابطة الدولية لأسواق رأس المال قد أصدرت في الآونة الأخيرة أحدث نسخة للمعايير، فإن البنك يعمل في الوقت الحالي على تحديث إطار التمويل المستخدم حتى يحقق توافقه التام مع تلك المعايير. وستنتهي عملية التحديث في الربع الأول من سنة 2023 وتعزز سمعة البنك، مؤكدة مرة أخرى حرصه على دمج التمويل اللازم لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، وعلى اجتذاب مستثمرين جدد من العالم أجمع إلى أدوات مبتكرة من أدوات سوق رأس المال مثل الصكوك الخضراء والمستدامة.

### 3-4 | الأنشطة الإنمائية الخاصة

#### 3-4-1 تمكين المرأة والشباب

في سنة 2022، واصل البنك إعطاء الأولوية لدمج احتياجات النساء والشباب في برامج ومشاريعه. وستفيد عمليات البنك المتعلقة بالتمويل العام للنساء والشباب في مجالات مثل تمويل الشركات والحماية الاجتماعية والصحة والتدريب المهاري والتقدم المهني.

ودمجت شعبة تمكين المرأة والشباب أفاق تمكين المرأة والشباب في استراتيجيات الشراكة القطرية، واختارت برامج بعينها لتطوير مهارات النساء والشباب وإيجاد فرص عمل لائقة وتعزيز أنظمة الحماية الاجتماعية. وانصب الاهتمام على تعزيز ودعم ريادة الأعمال ومنشآت النساء والشباب، ولا سيما بعد جائحة كوفيد-19، وذلك بتحسين فرص الاستفادة من الموارد الإنتاجية والفنية والمالية، ومن الخدمات الأساسية والبنى التحتية الخضراء والقادرة على الصمود والمستدامة.

وإضافة إلى ذلك، أدارت شعبة تمكين المرأة والشباب تصميم عمليات المنح لفائدة النساء والشباب بمبلغ قدره 629,000 دولار أمريكي.



## الإطار 12 | دعم البنك للنساء المحرومات في بنغلاديش - قصة مريم

كشفت دراسة استقصائية أجراها "مركز التعليم الجماهيري والعلوم" (CMES) سنة 2017 أن 15% من الأسر في بنغلاديش تديرها نساء وتواجه مشاكل اجتماعية خطيرة. ولتدارك تلك الحالة، وافق البنك على عملية منحة تعرف باسم "برنامج تمكين المرأة بالتدريب على مهارات كسب العيش والتعريف بحقوق الإنسان". ويقوم البرنامج جزئياً على الإقرار بأن نحو 60% من الأربعة ملايين شخص الذين يعملون في مصانع الملابس الجاهزة في بنغلاديش هم من النساء، ولكن لا تُستغل في الوقت الحالي إلا 30% من طاقة قطاع الملابس الجاهزة بسبب نقص اليد العاملة الماهرة.

تعيش مريم، وهي أرملة مستفيدة من هذا المشروع، بمنطقة تانجيل. وهي أم لطفلين صغيرين، عمل زوجها الراحل في قطاع البناء وتوفي في حادث مأساوي. لم يكن لدى الأسرة مدخرات، وهو ما أثقل على نفقات الطعام والتعليم. وبعد أن شاركت مريم بنشاط في البرنامج التدريبي المتعلق بملابس الموضة والتعريف بحقوق الإنسان، ثم في تدريب داخلي، اشترت آلة خياطة بقرض من القروض الصغرى وبدأت مشروعها الخاص. ومنذ ذلك الحين وهي تتلقى من المجتمع المحيط بها ومن خياطين آخرين طلبات لصنع فساتين، وتكسب من ذلك نحو 5,000 تاكا بنغلاديشي (نحو 60 دولاراً أمريكياً) في الشهر. وهي أيضاً متطوعة في مجموعة المؤازرة المطية للقضاء على ظاهرة زواج الأطفال وتعنيف النساء، ولمساعدة النساء

قدّم المشروع، حتى الآن،  
تدريباً فنياً لسبعمئة  
(700)  
شابة مستضيفة.

حصلت  
226  
شابة على شهادة التخرج،  
شغلّ منهنّ  
64  
امرأة، وأطلقت  
162  
امرأة مشروعها الخاص.

## "كنت في الظلام بعد وفاة زوجي، لكن دعم البنك الإسلامي للتنمية جلب لي ولأسرتي نور الشمس."

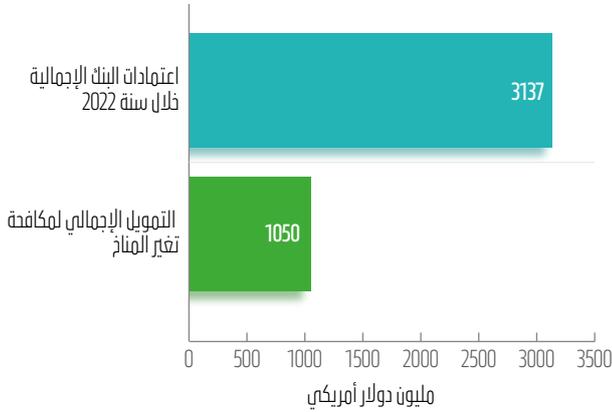
الحوامل على الحصول على خدمات صحة الأم. وهي تؤدي الآن دوراً أساسياً في حياتها، بصفقتها قُدوة وعامل تغيير لمجتمعها المحلي.

تقول مريم: "كنت في الظلام بعد وفاة زوجي، لكن دعم البنك الإسلامي للتنمية جلب لي ولأسرتي نور الشمس."

وقد قدّم المشروع، حتى الآن، تدريباً فنياً لسبعمئة (700) شابة مستضيفة. وحصلت 226 شابة على شهادة التخرج، شغلّ منهنّ 64 امرأة، وأطلقت 162 امرأة مشروعها الخاص.

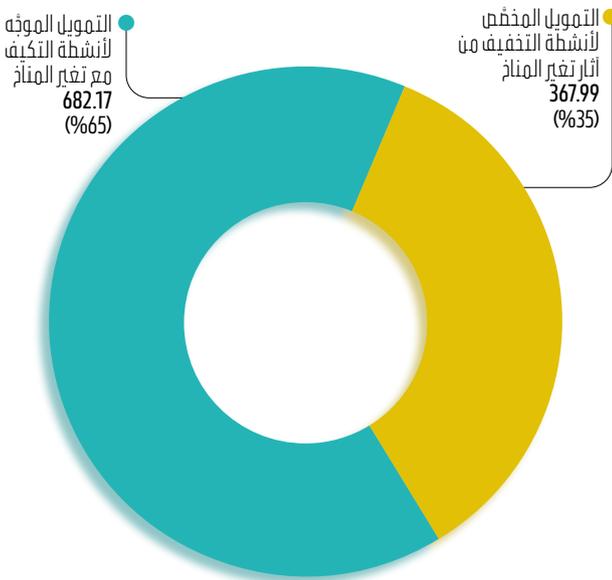
### 2-4-3 تغير المناخ

الشكل 2-3 | حصة تمويل البنك لمكافحة تغير المناخ من اعتماداته الإجمالية خلال سنة 2022 (بمليارات الدولارات الأمريكية)



في سنة 2022، التزم البنك، مع أعضاء مجموعة التنسيق العربية، في الدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، بتقديم تمويل تراكمي قدره **24 مليار دولار أمريكي** قبل سنة 2030، وذلك من أجل التصدي لأزمة المناخ العالمية.

الشكل 3-3 | تمويل البنك لمكافحة تغير المناخ خلال سنة 2022 بحسب نوع النشاط (بمليارات الدولارات الأمريكية)



في سنة 2022، واصل البنك - في إطار التزامه بدمج قضية تغير المناخ - تنفيذ خطة عمله المتعلقة بالمناخ (2020-2025)، التي تحدد طرائق وإجراءات واضحة تخص العمل المناخي في البلدان الأعضاء وتروم تحقيق هدف تمويل مكافحة تغير المناخ بنسبة 35% قبل سنة 2025. وفي سنة 2022، بلغ تمويل البنك الإسلامي للتنمية لمكافحة تغير المناخ 1.05 مليار دولار أمريكي، وهو ما يمثل 33% من إجمالي الاستثمارات التي اعتمدها البنك سنة 2022. وبعبارة أدق، كانت 65% من إجمالي تمويل مكافحة تغير المناخ موجهةً للأنشطة المتعلقة بالتكيف مع تغير المناخ، وكانت 35% منه مخصصةً للأنشطة التخفيف من آثار هذا التغير.

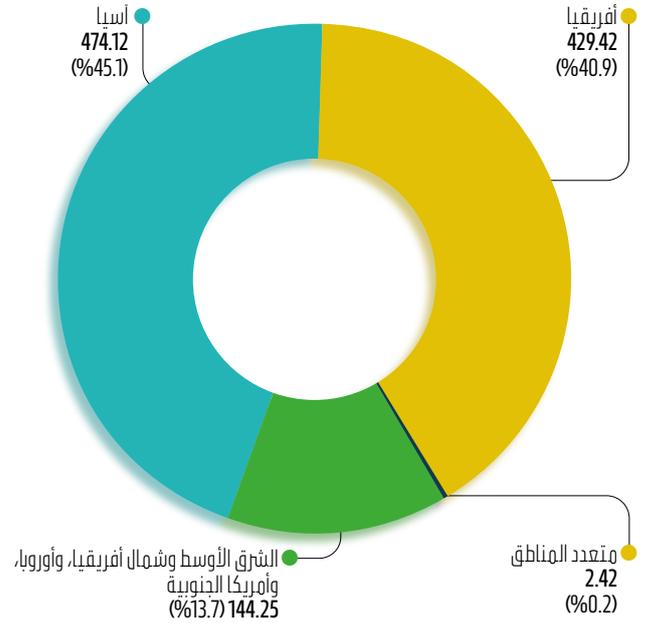
وفي يونيو 2022، أعلن البنك، في اجتماعه السنوي بشرم الشيخ (مصر)، عن هدفه المتمثل في مواءمة عملياته السيادية مواءمةً تامةً مع أهداف اتفاق باريس قبل نهاية سنة 2023. وهو ما سيدعم تنفيذ المساهمات المحددة وطنياً لبلدانه الأعضاء، وصياغة وتنفيذ استراتيجيات مناخية طموحة بعيدة الأمد لتمكين الاقتصادات من أن تصبح قادرة على الصمود أمام تغير المناخ وتتوجه في الوقت نفسه نحو تنمية منخفضة الكربون وشاملة للجميع. ولذلك أطلق البنك خلال سنة 2022 خطة عمله الرامية إلى تفعيل مواءمة عملياته مع اتفاق باريس (2022-2023)، وبدأ سلسلة من ورشات "المواءمة مع اتفاق باريس ودمج قضية تغير المناخ" لفائدة موظفيه في جميع مراكزه الإقليمية.

وفي سنة 2022، التزم البنك، مع أعضاء مجموعة التنسيق العربية، في الدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، بتقديم تمويل تراكمي قدره 24 مليار دولار أمريكي قبل سنة 2030، وذلك من أجل التصدي لأزمة المناخ العالمية. وفي إطار هذا الالتزام، تعهد البنك باعتماد ما لا يقل عن 13 مليار دولار أمريكي من التمويلات فيما بين سنتي 2023 و2030 لأجل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره.

وفيما يتعلق بدمج قضية تغير المناخ، أدرج البنك عناصر تتعلق بتغير المناخ والنمو غير المضر بالبيئة في جميع استراتيجيات الشراكة القطرية التي طيغت سنة 2022، وشملت إندونيسيا والنيجر وأوزبكستان وبنغلاديش والسنغال وتركمانستان. أضف إلى ذلك أن جميع المشاريع والاستثمارات ذات الأصول المادية المعتمدة سنة 2022 فُحصت من منظور المخاطر المناخية الطبيعية في جميع المناطق والقطاعات، وذلك من أجل استغلال الفرص والتخفيف من تأثير تغير المناخ.

وفي سنة 2022، شارك البنك مشاركة نشطة في الفعاليات المناخية العالمية والإقليمية الكبرى مع بلدانه الأعضاء وشركائه، ولا سيما في الدورة السابعة والعشرين (27) لمؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ التي عقدت في شرم الشيخ، وشمل ذلك أكثر من 35 فعالية جانبية والعديد من المشاركات مع جهات شريكة وأطراف معنية من البلدان الأعضاء. كذلك، كان البنك شريكاً إقليمياً في أسبوع المناخ الأول من نوعه في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الذي أقيم بدبي (الإمارات)

الشكل 4-3 | تمويل البنك لمكافحة تغير المناخ خلال سنة 2022 بحسب المنطقة (بملايين الدولارات الأمريكية)



### 3-4-3 مشاركة المنظمات غير الحكومية والمجتمع المدني

يدعم البنك المشاريع المجتمعية بتقديم منح للمنظمات غير الحكومية في باكستان وتشاد واليمن والصومال.

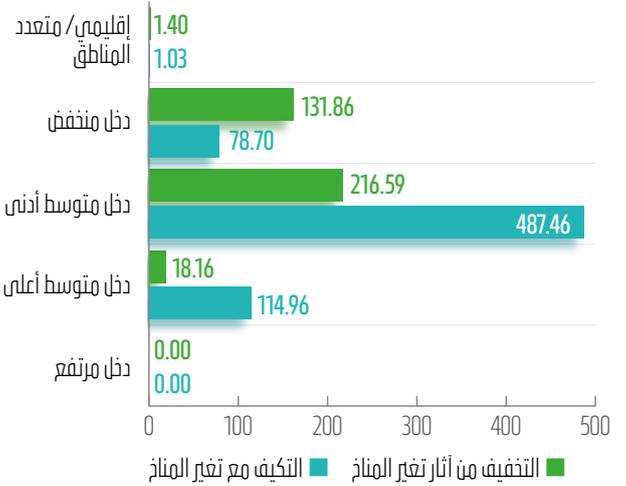
#### باكستان

"تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود بتمكين الشباب والحفاظ على الطاقة من أجل دعم العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، وتدير الموارد الطبيعية، والتنمية الريفية".



يتمثل أحد المشاريع التعليمية الواعدة جداً في "تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود بتمكين الشباب والحفاظ على الطاقة من أجل دعم العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، وتدير الموارد الطبيعية، والتنمية الريفية" مع مؤسسة "تعليم" في باكستان. ويرمي هذا المشروع، الذي يساهم فيه البنك بتمويل قدره 200,000 دولار أمريكي، إلى تحقيق ما يلي: (1) تعبئة اجتماعية من أجل تحسين تدبير موارد السكان الأصليين والتراث المحلي والحفاظ على التنوع البيولوجي؛ (2) ترقية 10 مدارس حكومية إلى مراكز اتصالات رقمية ومراكز لتطوير المهارات من أجل إلهام الشباب وتدريبهم على العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات وتمكين المرأة لدعم المعاييش؛ (3) تركيب وحدات للطاقة الشمسية في 10 مدارس أو مراكز اتصالات رقمية و200 بيت؛ (4) تعزيز قدرات النساء والشباب في المجتمعات الريفية بفضل العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، وتدير الموارد الطبيعية، ومهارات إدراج الدخل. وفي سنة 2022، أجرى المشروع استطلاعاً أساسياً في شكل مناقشات مع أفرقة متخصصة، ودراسة استقصائية عن الأسر، ومقابلات مع ملاحظين أساسيين، وتشكيل لجان الحفاظ على القرى، واختيار 10 مدارس ثانوية حكومية في آزاد جامو وكشمير. ونظمت أربع مائة جلسة محلية مكنت من تحديد المائتي (200) أسرة الأكثر استحقاقاً للحصول على وحدات طاقة شمسية منزلية.

الشكل 5-3 | تمويل البنك لمكافحة تغير المناخ خلال سنة 2022 بحسب فئة الدخل (بملايين الدولارات الأمريكية)



العربية المتحدة)، ونظم عدة جلسات فنية رفيعة المستوى. وفيما يتعلق بإنتاج المعارف، أصدر البنك عدة منشورات تتعلق بالمناخ والقطاعات، ووثائق تبسيطية، ونظم ورشات وندوات إلكترونية وساهم فيها.

ويواصل البنك إشراك البلدان الأعضاء ودعمها بالمنح المعبأة من الصناديق المناخية المتخصصة وغيرها من آليات تمويل مكافحة تغير المناخ، ومنها "الصندوق الأخضر للمناخ" وشراكة المساهمات المحددة وطنياً. وفي سنة 2022، واصل البنك إقامة شراكات جديدة وعلاقات تعاون مع مؤسسات ثنائية ووطنية وبحثية ومتعددة الأطراف، منها العديد من مبادرات تغير المناخ التي تديرها بنوك إنمائية متعددة الأطراف وفرق عاملة معنية بمواضيع مثل المواءمة مع اتفاق باريس، وفرق عاملة معنية بالتكيف والتخفيف، وإعداد تقارير عن تمويل مكافحة تغير المناخ.



## الصومال

تعزيز الاستدامة المالية للرعاية الصحية  
الأولية في الصومال.



يرمي هذا المشروع إلى تعزيز الاستدامة المالية للرعاية الصحية الأولية في الصومال بإدخال نظام تقاسم التكاليف، الذي يجري تجريبه في شمال غرب البلاد. وسيؤمّن المشروع بيئة مؤسسية تمكن من تنفيذ نظام فعال لاسترداد التكاليف (سياسة واستراتيجية استرداد التكاليف) في ثلاثة مراكز ريفية للرعاية الصحية. ويُعزّز نظام الرعاية الصحية بتحسين إدارة الحكومة لتقديم الخدمات وإشرافها عليه؛ ومن بناء القدرات الفنية للعاملين الصحيين الطليعيين في المراكز الصحية التجريبية ومعارف مديري وزارة الصحة عن تمويل الصحة ونظام تقاسم التكاليف. ويستغرق تنفيذ المشروع 12 شهراً، ويُتوقع أن يكتمل قبل نهاية سنة 2023. وتبلغ مساهمة البنك فيه 150,000 دولار أمريكي، ومساهمة العمل الوطني الدولي الصومالي 56,900 دولار أمريكي، ومساهمة وزارة الصحة الصومالية 20,000 دولار أمريكي.

## اليمن

بناء القدرات في المنظمات غير الحكومية  
المحلية في اليمن.



قام البنك، مع الأكاديمية الإنسانية للتنمية، بدعم وإكمال مشروع لبناء القدرات في المنظمات غير الحكومية المحلية في اليمن. وقد عزز هذا المشروع قدرة المنظمات غير الحكومية على أن تكون أكثر كفاءة وفعالية في تصميم وتنفيذ مشاريع إنسانية، وتحرص في الوقت نفسه على أن تستوفي مشاريعها معايير إنسانية عالية وتحقق مردودية جيدة. ورُكّز المشروع على دعم المنظمات غير الحكومية التي تخدم الفئات المهمشة والضعيفة من أجل سدّ الاحتياجات الإنسانية الحالية بطريقة أفضل، وإعداد المجتمعات المحلية للانتقال إلى مرحلة ما بعد الحرب والانتعاش المبكر. وتشمل مكوّنات التدخل ومخرجاته الأساسية تقييم الاحتياجات من التدريبات وتقديم تدريبات مدعومة بالإرشاد والتوجيه. وتبلغ موازنة المشروع الإجمالية، ومنها التمويل المشترك، 523,744 دولاراً أمريكياً.

## تشاد

الحدّ من الهشاشة الاجتماعية في المناطق  
الريفية بتعزيز النظم الزراعية المتكاملة التي  
تجمع بين الزراعة وتربية المواشي.



تبلغ مساهمة البنك في المشروع  
**150,000** دولار أمريكي،  
ومساهمة العمل الوطني الدولي الصومالي  
**56,900** دولار أمريكي،  
ومساهمة وزارة الصحة الصومالية  
**20.000** دولار أمريكي.

بدأ مشروع النهوض بسلسلة القيمة من أجل تجهيز وحفظ المنتجات الزراعية والرعيّة في يناير 2022. وتبلغ موازنته 183,543 دولاراً أمريكياً، ومدّة تنفيذه سنتين. ويرمي هذا المشروع إلى الحدّ من الهشاشة الاجتماعية في المناطق الريفية بتعزيز النظم الزراعية المتكاملة التي تجمع بين الزراعة وتربية المواشي. وهو يتمثل في تهيئة مزارع وتزويدها بالبنى التحتية التي يتمكن الشباب والنساء من القيام بأنشطة زراعية مستمرة وغير مباشرة. وسيحقق ذلك بتعزيز قيمة المنتجات الزراعية الرعيّة في جميع المراحل الهامة من سلسلة القيمة، وزيادة فرص العمل في قطاع الزراعة الرعيّة. والهدف من ذلك هو جعل الجهات المستفيدة مستقلة وإشراكها في سلسلة القيمة كلّها، ومنها الإنتاج والتجهيز والتوزيع والاستهلاك. ويمكن تيسير التشغيل أو العمل الحرّ في كل مرحلة من مراحل سلسلة القيمة. وقد نجح المشروع، حتى الآن، في إنشاء مسلّخين وحظيرتين للتحصين في ديببيي وزارافا، وتحديد وتهيئة ثمانية مواقع للبيستنة في ديببيي، وتسجيل ثمانية مواقع للبيستنة في ديببيي. والمشروع في طريقه نحو تحقيق أهدافه قبل سنة 2023.

## 4-4-3 | برنامج مساعدة الجاليات

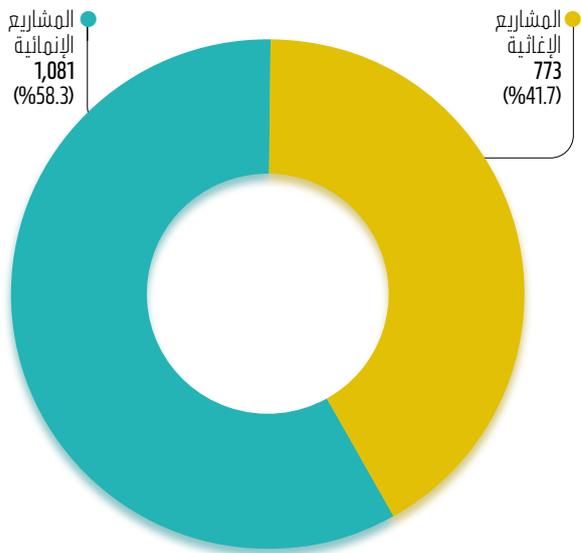
اعتمد برنامج مساعدة الجاليات 1,854 مشروعاً بقيمة إجمالية قدرها 904 ملايين دولار أمريكي، وذلك منذ إنشائه سنة 1981. وكان من بين تلك المشاريع 1,081 مشروعاً إثمائياً و773 مشروعاً إغائياً. وقد بلغت تكلفة المشاريع الإثمائية 282 مليون دولار أمريكي، وبلغت تكلفة المشاريع الإغائية 622 مليون دولار أمريكي. وأجريت هذه العمليات في 84 بلداً بثمانية مناطق جغرافية فرعية في البلدان غير الأعضاء. وتوضح الرسوم البيانية التالية إجمالي عدد المشاريع (الإغائية والإثمائية) المعتمدة والمبالغ المخصصة لكل القطاعين المعتمدين.

وفي سنة 2022، اعتمد برنامج مساعدة الجاليات سبعة مشاريع بقيمة إجمالية قدرها 1.455 مليون دولار أمريكي. وكان أحد هذه المشاريع مشروعاً إغائياً بلغت تكلفته 200,000 دولار أمريكي لدعم الجاليات التي تعاني من أضرار الجفاف في إثيوبيا، والمشاريع الستة الأخرى هي مشاريع إثمائية بقيمة إجمالية قدرها 1.255 مليون دولار أمريكي لدعم قطاع التعليم في خمسة بلدان. وهذه المشاريع هي: (1) منحة للبنى التحتية والمعدات لفائدة أكاديمية إقرا للبنات في لوساكا (زامبيا) بقيمة 0.2 مليون دولار أمريكي؛ (2) توسيع مدرسة ثانوية عامة للألعاب الرياضية في موستار (البوسنة والهرسك) بقيمة 0.185 مليون دولار أمريكي؛ (3) توسيع مركز التدريب المهني لجمعية مدرسة الحميدية الإسلامية في بانواري (الهند) بقيمة 0.2 مليون دولار أمريكي؛ (4) توسيع مدرسة "مركز الأدب والعلم" الابتدائية في رانتشي (الهند) بقيمة 0.2 مليون دولار أمريكي؛ (5) بناء مدرسة ابتدائية داخل معهد الدراسات الإسلامية والعلمانية، في فالي دي بريتر بورت لويس (موريشيوس) بقيمة 0.25 مليون دولار أمريكي؛ (6) توسيع مدرسة الرحمة التمهيدية والابتدائية في دودوما سيتي (تنزانيا) بقيمة 0.22 مليون دولار أمريكي.

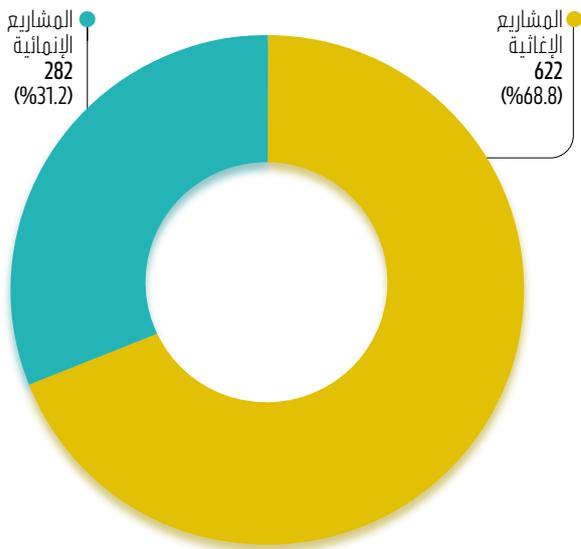
وقد اكتمل تنفيذ 14 مشروعاً هذه السنة. ويوجد 51 مشروعاً في مختلف مراحل التنفيذ في عدة قارات، منها 21 مشروعاً في أفريقيا و11 في أوروبا و14 في آسيا و5 مشاريع في أمريكا.

وعقد هذا البرنامج شراكة مع إحدى الجهات الإحصائية، التي التزمت بتقديم ما يقارب 1.65 مليون دولار أمريكي لتطوير قدرات الأقليات الإسلامية في تايلاند وكامبوديا، وبناء مراكز للتدريب المهني ومجموع سكني.

الشكل 6-3 | مشاريع مساعدة الجاليات بحسب نوعها (بحسب عدد المشاريع منذ الإنشاء)



الشكل 7-3 | مشاريع مساعدة الجاليات بحسب نوعها (بحسب مبلغ الاعتماد بملايين الدولارات الأمريكية منذ الإنشاء)



في سنة 2022، اعتمد برنامج مساعدة الجاليات سبعة مشاريع بقيمة إجمالية قدرها **1.455** مليون دولار أمريكي.

اكتمل تنفيذ

**14** مشروعاً

هذه السنة. ويوجد 51 مشروعاً في مختلف مراحل التنفيذ في عدة قارات، منها 21 مشروعاً في أفريقيا و11 في أوروبا و14 في آسيا و5 مشاريع في أمريكا.



## 80 ستمكُن

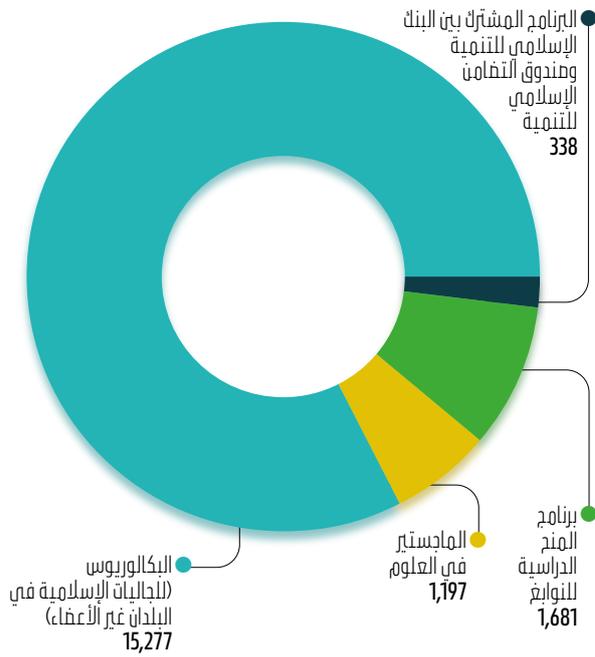
تلميذة إضافية في السنة من الاستفادة من المرافق المحسنة والملائمة والحديثة لمختبري المدرسة، وهو ما سيساهم في زيادة عدد الفتيات اللاتي يحققن الحد الأدنى من الكفاءة في مجالي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والعلوم والتكنولوجيا.



## الإطار 13 | معدات علمية وتكنولوجية لأكاديمية أقرأ للبنات في لوساكا (زامبيا)

يرمي هذا المشروع إلى تحسين جودة التعلّم وأداء أكاديمية أقرأ للبنات، وذلك بتزويد هذه المدرسة بمرافق ومعدات مختبر العلوم والتكنولوجيا. وسيعزز تطوير مدرسة حديثة الطراز وبمستوى عالٍ في نهاية المطاف، إنجازاتها الإنمائية، ولا سيما من حيث الفرص التي يتيحها للفتيات. وسيزيد هذا المشروع من فرص الاستفادة المتعلّقات من تعليم العلوم والتكنولوجيا بزيادة قدرات المدرسة، وسيجعل تجربة التعلّم مضمونة وممتعة للتلميذات بإيجاد بيئة تعليمية نوعية ومواتية. ويتوقع أن يكون المشروع قد وفر، قبل نهاية سنة 2025، مختبراً للعلوم والتكنولوجيا ومختبراً لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات فعالين ومنسقين ومناسبين، يديرهما موظفون ذوو خبرة في أكاديمية أقرأ للبنات. وستتمكّن 80 تلميذة إضافية في السنة من الاستفادة من المرافق المحسنة والملائمة والحديثة لمختبري المدرسة، وهو ما سيساهم في زيادة عدد الفتيات اللاتي يحققن الحد الأدنى من الكفاءة في مجالي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والعلوم والتكنولوجيا.

## الشكل 8-3 | مخفضات المنح الدراسية



خلال التسع والثلاثين سنة الماضية من العمليات، قَدَّم البنك

**18,493** منحة دراسية لطلاب

من 122 بلداً في العالم (56 بلداً عضواً و66 جالية إسلامية في بلدان غير أعضاء).

تنتهي نسبة **52%** من إجمالي عدد الخريجين إلى الجاليات الإسلامية في آسيا، و26% إلى البلدان الأعضاء، و16% إلى الجاليات الإسلامية في أفريقيا، و6% المتبقية إلى الجاليات الإسلامية في أوروبا وأوقيانوسيا والأمريكتين الشمالية والجنوبية.

في شهر ديسمبر 2022، بلغ المجموع التراكمي لنفقات البرنامج بأكمله

**233.93** مليون دولار أمريكي.



## 5-4-3 | برنامج المنح الدراسية

استُحدث برنامج البنك الإسلامي للتنمية المتعلق بالمنح الدراسية سنة 1983، وذلك للنهوض بتطوير رأس المال البشري في البلدان الأعضاء وفي أوساط الجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء. ويؤدي البرنامج دوراً مهماً في تطوير قدرات الموارد البشرية وتنقل القوى العاملة. وهو يساعد على بناء القدرات في مجال الابتكار والمعارف والتكنولوجيا اللازمة للمنافسة في عالم سريع التغيير.

ويقدّم البنك الإسلامي للتنمية أربعة برامج للمنح الدراسية هي: (1) برنامج للمنح الدراسية في مرحلة البكالوريوس للجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء؛ (2) برنامج للمنح الدراسية للنوايرج في التكنولوجيا المتقدمة؛ (3) برنامج للمنح الدراسية في مرحلة الماجستير في العلوم والتكنولوجيا للبلدان الأعضاء الأقل نمواً؛ (4) برنامج للمنح الدراسية مشترك بين البنك الإسلامي للتنمية ومندوق التضامن الإسلامي للتنمية للبلدان الأعضاء الأقل نمواً.

وخلال التسع والثلاثين سنة الماضية من العمليات، قَدَّم البنك 18,493 منحة دراسية لطلاب من 122 بلداً في العالم (56 بلداً عضواً و66 جالية إسلامية في بلدان غير أعضاء). ومن بين هذه المنح، قَدِّمَت 15,277 منحة في إطار برنامج المنح الدراسية لفائدة الجاليات الإسلامية، و1,197 منحة في إطار برنامج المنح الدراسية في مرحلة الماجستير في العلوم والتكنولوجيا للبلدان الأعضاء الأقل نمواً، و1,681 منحة في إطار برنامج المنح الدراسية للنوايرج في التكنولوجيا المتقدمة، و338 منحة في إطار برنامج المنح الدراسية المشترك بين البنك الإسلامي للتنمية ومندوق التضامن الإسلامي للتنمية لفائدة البلدان الأعضاء الأقل نمواً. أمّا توزيع المنح بين الجنسين، فهو 70% للذكور و30% للإناث. وفي شهر ديسمبر 2022، بلغ المجموع التراكمي لنفقات البرنامج بأكمله 233.93 مليون دولار أمريكي.

وقد تخرج 13,716 طالباً، من إجمالي الطلاب الممنوحين، من جامعات مرموقة في المجالات الإنمائية الأساسية. ومن حيث التوزيع الإقليمي، تنتمي نسبة 52% من إجمالي عدد الخريجين إلى الجاليات الإسلامية في آسيا، و26% إلى البلدان الأعضاء، و16% إلى الجاليات الإسلامية في أفريقيا، و6% المتبقية إلى الجاليات الإسلامية في أوروبا وأوقيانوسيا والأمريكتين الشمالية والجنوبية. ومن المشجّع والممتع في الواقع أن نلاحظ أن برنامج المنح الدراسية يؤدي مهمته: فقد حصل معظم الخريجين على مناصب مهمة، وهم يتقدمون في حياتهم المهنية، ويساهمون مساهمات كبيرة في تنمية بلدانهم.

وتتخذ المنح الدراسية المقدمّة في إطار "برنامج المنح الدراسية في مرحلة البكالوريوس لفائدة الجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء" شكل قروض للطلاب ومنح للجالية الإسلامية المعنية. وكلاهما واجب السداد لهناديق البنك الاستثمارية من أجل التعليم، التي استحدثتها البنك، بعد أن يتخرج المستفيد ويحصل على فرصة عمل مجزية. وهكذا يمكن إعادة استخدام تلك الأموال لتقديم منح دراسية إضافية لطلاب آخرين من نفس الجالية. ونتيجة لذلك، قَدِّمَت تلك الهمادات في 16 بلداً حتى الآن 2,181 منحة دراسية، وهو رقم رفع إجمالي المنح الدراسية المقدمّة منذ البداية إلى 20,674 منحة دراسية.



خارج المملكة، في أكثر من 27 بلداً بالتنسيق مع السفارات السعودية.

وبموازاة ذلك، يدير المشروع برنامج الصدقة والعقيقة طوال السنة، وذلك بإجراء عمليات ذبح أسبوعية تلبية للطلبات الواردة عن طريق الموقع الإلكتروني ومراكز البيع المعتمدة. وفي سنة 1443، ذبح 20,000 رأس غنم في إطار هذه الفئة؛ ويجري توزيع لحومها على الفئات المعنية طوال السنة.

### الجيلاتين والكبسولات

أنشئت الشركة السعودية للجيلاتين والكبسولات من أجل الاستفادة من جلود الذبائح وأسلافها التي كانت تلحق ضرراً كبيراً بالبيئة وبالحجاج في المشاعر المقدسة، ومن أجل توطيد صناعة بالغة الأهمية. وتنتج الشركة الجيلاتين الغذائي وكبسولات الجيلاتين. وبدأ البيع الفعلي للجيلاتين في الربع الثاني من سنة 2021.

وإختبرت جميع خطوط الإنتاج وأنتجت عينات من الكبسولات وأُرسلت إلى العديد من الشركات داخل المملكة وخارجها. وكانت نتائج العينات ممتازة في نظر معظم الشركات من حيث التحليل المخبري والميكروبيولوجي، ومن حيث الاختبارات على آلات التعبئة. وبيعت كميات تجارية منها لمصانع الأدوية الكبرى داخل المملكة العربية السعودية وخارجها، ولا سيما في مصر والعراق والأردن واليمن.

وفي 31 ديسمبر 2022، كان 1,433 طالباً يتابعون دراستهم، ومن جهة أخرى، أكمل 1,228 طالباً دراستهم ويبتغون الحصول على شهادات تخرجهم. بيد أن 988 ممنوحاً أخفقوا أو انسحبوا من البرنامج الذي انتسبوا إليه، ولم يلتحق 1,128 طالباً أو رفضوا المنح الدراسية التي عُرضت عليهم.

### 6-4-3 الأضاحي

كفّفت حكومة المملكة العربية السعودية البنك بتنفيذ مشروع المملكة للهدى والأضاحي.

ويرمي هذا المشروع إلى أن ييسّر على الحجاج والمسلمين عموماً شراء وأداء مناسك الهدى والأضحية والفدية والصدقة، وإلى توزيع اللحوم على المستحقين في ربوع العالم الإسلامي.

ويعمل هذا المشروع دون انقطاع منذ إنشائه قبل أربعين سنة. وقد خدم أكثر من 50% من الحجاج خلال موسم حج سنة 1443. وبلغ عدد الذبائح خلال ذلك الموسم 447,776 رأساً من الأغنام. ووُزعت جميع اللحوم المنتجة على الفئات المعنية في المملكة العربية السعودية وخارجها. وقد تيسّر توزيعها داخل المملكة بفضل الشراكة بين المشروع وأكثر من 300 جمعية خيرية معتمدة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. وتمكّن المشروع أيضاً من توزيع اللحوم،



يعتمد تأثير البنك الإسلامي  
للتنمية، بصفته منظمة، على  
هياكل وأليات الحوكمة السليمة.  
وفي سنة 2022، اطلنا تحدي  
الحقة في ضمان سلامة وفعالية  
أنظمتنا المؤسسية.

## الفصل الرابع

تعزيز الفعالية  
المؤسسية



## 1-4 | مجلس المحافظين

### الاجتماع السنوي السابع والأربعون لمجلس محافظي البنك

عُقد الاجتماع السنوي السابع والأربعون لمجلس محافظي البنك يومي 3 و4 يونيو 2022 بمدينة شرم الشيخ (مصر). وكان ذلك برعاية رئيس جمهورية مصر العربية، عبد الفتاح السيسي، تحت شعار "ما بعد التعافي: الصمود والاستدامة".

وتضمّن جدول الأعمال المعتمد عدّة بنود، منها النظر في التقرير السنوي السابع والأربعين للبنك، والموافقة على القوائم المالية للبنك والصاديق التابعة له، وانتخاب رئيس مجلس المحافظين ونائبيه عن سنة 2023. وأقرّ المجلس كذلك استراتيجية البنك المعاد مواءمتها (2023-2025).

وإضافة إلى ذلك، عيّن المجلس مراجعين خارجيين لكل من البنك، وندوق الوقف، وندوق تميمير ممتلكات الأوقاف، والهيئة العالمية للوقف، وندوق البنك للعلوم والتكنولوجيا والابتكار عن السنة المالية 2023، وندوق التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني عن السنتين الماليتين 2022 و2023.

وشكّلت فعاليات تبادل المعارف، التي عُقدت على هامش الاجتماع السنوي، فرصة للمشاركين كي يتطرقوا لمختلف الموضوعات التي تهتمّ البلدان الأعضاء، مثل بحث سبل تعزيز العلاقات الاقتصادية فيما بين البلدان الأعضاء في سياق التغييرات المستمرة والسريعة على الساحة الدولية.

وعُقدت المائدة المستديرة للمحافظين يوم 4 يونيو 2022، فعبر فيها هؤلاء عن وجهات نظرهم في التوقعات الاقتصادية والاستراتيجية المعاد مواءمتها.

وقد اعتبر البنك الآراء ووجهات النظر التي أبداهها المحافظون خلال المائدة المستديرة مقترحات استراتيجية ستنفّذها مختلف إدارات البنك خلال السنوات التالية.

يتألّف مجلس المحافظين من ممثلين رفيعي المستوى للبلدان السبعة والخمسين الأعضاء في البنك. وينص قرار سابق للمجلس على أن يجتمع هذا المجلس في أحد البلدان الأعضاء مرة في السنة، وفي مقرّ البنك مرة كل ثلاث سنوات.

ولكلّ بلد عضو محافظي يمثّله في مجلس المحافظين، وله 500 صوت أساسي إضافة إلى صوت واحد عن كلّ سهم من الأسهم المكتتب بها. وعلى العموم، تُتخذ قرارات مجلس المحافظين بأغلبية الأصوات الممثّلة في الاجتماع المعنّي.

ويقدّم المجلس، في اجتماعاته السنوية، أداء البنك خلال السنة السابقة، ويتباحث الاستراتيجيات والسياسات المستقبلية، وينتخب رئيسه ونائبي رئيسه عن السنة التالية حتى انعقاد اجتماعه التالي.

ويقدّم مجلس المحافظين - بصفته أعلى هيئة في البنك - بعض الصلاحيات ذات الصلة بعمليات البنك العامة إلى مجلس المديرين التنفيذيين. غير أن تلك الصلاحيات لا تشمل أبداً المسائل المتعلقة بالعضوية، أو التغييرات التي تطرأ على رأس المال المصرح به، أو قبول البلدان الأعضاء أو تعليق عضويتها، أو تغيير رأس المال المصرح به، أو انتخاب الرئيس والمديرين التنفيذيين، أو تحديد مدّة خدمتهم، أو الموافقة على القوائم المالية المراجعة وتقارير المراجعين الخارجيين، أو تحديد الاحتياطي، أو توزيع صافي الدخل. ويجوز لمجلس المحافظين أيضاً، بموجب اتفاقية تأسيس البنك، أن يعتمد الأنظمة واللوائح وإنشاء المؤسسات الفرعية اللازمة لإدارة أنشطة البنك.

يتألّف مجلس المحافظين من ممثلين رفيعي المستوى

### للبلدان السبعة والخمسين الأعضاء في البنك.

وينص قرار سابق للمجلس على أن يجتمع هذا المجلس في أحد البلدان الأعضاء مرة في السنة، وفي مقرّ البنك مرة كل ثلاث سنوات.



عُقد الاجتماع السنوي السابع والأربعون لمجلس محافظي البنك يومي 3 و4 يونيو 2022 بمدينة شرم الشيخ (مصر) تحت شعار "ما بعد التعافي: الصمود والاستدامة".

## 2-4 | مجلس المديرين التنفيذيين

ويشارك أعضاء مجلس المديرين التنفيذيين أيضاً في عمل اللجان الأربع المنبثقة عنه، وهي:

- لجنة المراجعة
- لجنة المالية وإدارة المخاطر
- لجنة الحوكمة والإدارة
- لجنة العمليات والفعالية الإنمائية

ويعرض الجدول 1-4 الآتي بيانات عن القرارات الصادرة عن مجلس المديرين التنفيذيين في اجتماعاته خلال سنة 2022 بشأن المشاريع والتمويلات والسياسات والمسائل الإدارية.

يتألف مجلس المديرين التنفيذيين من 18 عضواً، تسعة منهم معيّنون ويمثلون البلدان التسعة الأكثر مساهمة، وتسعة يُنتخبون ويمثل كل منهم مجموعة من أربعة أو سبعة بلدان. ويعقد مجلس المديرين التنفيذيين - وهو حالياً في دورته السادسة عشرة - خمسة اجتماعات في السنة.

ويتولى مجلس المديرين التنفيذيين مسؤولية التوجيه العام لعمليات البنك، ويمارس جميع الصلاحيات التي يفوضها إليه مجلس المحافظين، كإعداد أعمال مجلس المحافظين، واتخاذ القرارات المتعلقة بأنشطة البنك وعملياته، واعتماد الموازنة، وعرض حسابات كل سنة مالية على مجلس المحافظين للموافقة عليها في اجتماعه السنوي.

الجدول 1-4 | اجتماعات مجلس المديرين التنفيذيين سنة 2022 (1443/1444)

تاريخ الاجتماع	رقم الاجتماع	المشاريع والمساعدات الفنية	المعونة الخاصة	الاستراتيجيات والسياسات	بنود أخرى	بنود وافق عليها رئيس البنك وعرضت على المجلس للعلم*	مجموع البنود المدرجة في الأعمال	القرارات المعتمدة
13 فبراير 2022 (اجتماع افتراضي)	344	9	-	17	8	-	34	13
17 أبريل 2022	345	3	-	6	27	-	36	22
26 مايو 2022	345 (اجتماع استثنائي)	-	-	-	-	-	-	-
1 يونيو 2022 (اجتماع حضور، إلى جانب الاجتماع السنوي السابع والأربعين)	346	4	-	3	8	-	15	9
28 يوليو 2022	اجتماع خاص لمجلس المديرين التنفيذيين	-	-	-	-	-	-	-
10 سبتمبر 2022	347	18	-	6	22	-	46	28
10 سبتمبر 2022	348	5	2	1	27	5	40	18
المجموع	7	39	2	33	92	5	171	90

(\*) منها مشاريع المساعدة الفنية التي وافق عليها الرئيس.

**ملاحظة:** اتخذ مجلس المديرين التنفيذيين قرارات بشأن خمسة وتسعين (95) بنوداً، من أصل البنود المائة والواحد والسبعين (171) التي نظر فيها؛ واعتمد الرئيس خمسة (5) بنود أما بقية البنود (وهي 76 بنوداً) التي نظر فيها المجلس، فتتعلق بتقارير اللجان المنبثقة عنه، والجلسات المغلقة، والبنود الدائمة مثل: إقرار جدول الأعمال والمحاضر، والتقارير الشفوية لرئيس البنك، وعمليات الاستثمار، وبنود المتابعة، والبنود الأخرى المعروضة للعلم.

### 3-4 | الحوكمة الشرعية

الحوكمة الشرعية هي العمود الفقري للبنك الإسلامي للتنمية والسمة التي تميّزه - بصفته مؤسسة إسلامية متعددة الأطراف لتمويل التنمية - عن غيره من البنوك التقليدية. وهو، بذلك، يلتزم الحوكمة الشرعية في جميع عملياته وأنشطته. وفي سنة 2022، وافق رئيس البنك الإسلامي للتنمية على اقتناء حزمة جديدة تتألف من دليل وبرمجية للتدقيق الشرعي، وذلك من أجل تحسين الحوكمة الشرعية في مجموعة البنك. وعقدت الهيئة الشرعية لمجموعة البنك ولجنتها الفرعية عدداً قياسياً من الاجتماعات تجاوز 30 اجتماعاً في سبيل تقديم التوجيه وإبداء الرأي الشرعي على وجه السرعة بشأن مختلف المسائل، وذلك تيسيراً للمبادرات الإنمائية لمجموعة البنك في مختلف البلدان الأعضاء. وتجدر الإشارة، على الخصوص، إلى أنها أصدرت قراراً (فتوى) يجيز الاتجار بحقوق انبعاثات الكربون من أجل دعم الجهود العالمية الرامية إلى تقليل البصمة الكربونية، بسبب مخاطر تغير المناخ التي تؤثر على مختلف البلدان الأعضاء.

وأجرت شعبة الشؤون الشرعية التدقيق الشرعي السنوي للقوائم المالية لمجموعة البنك، وشمل أول تدقيق شرعي لصندوق التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني ولصندوق التكافل الطبّي التقاعدي. ووضعت نموذجاً لإعداد التقارير المالية للصندوق الخيري الإسلامي العالمي للأطفال يفصل بوضوح بين مصادر تمويل الزكاة وغيرها من الصناديق الخيرية. وفي إطار العمل على النهوض بثقافة الامتثال للشرعية الإسلامية داخل مجموعة البنك، نظمت شعبة الشؤون الشرعية ورشة تناولت الأسس الشرعية لعمليات التكافل (التأمين الإسلامي) لفائدة موظفي المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، الضامن الأول للامتثال الشرعي.

والحوكمة الشرعية السليمة ضرورية لتيسير التدخلات الإنمائية للبنك في بلدانه الأعضاء ولحماية البنك من العواقب المالية وغير المالية الوخيمة لوقوع أي من مخاطر عدم الامتثال للشرعية الإسلامية.

### 4-4 | تدبير المخاطر

يتعرّض البنك لأنواع منوّعة من المخاطر المالية وغير المالية، وذلك بسبب طبيعة أنشطته التمويلية الرامية إلى تحقيق المهمة الإنمائية. وفي سبيل تخفيف تلك المخاطر، يستخدم البنك مختلف الأساليب لتدبير المخاطر ويمكّن نظاماً محكماً لتدبير المخاطر يشمل كفاية رأس المال، وإطار تدبير حدود التعرض للمخاطر، وإطار إدارة الأصول والخصوم، وإطار تدبير مخاطر العمليات، وعملية ائتمان كاملة لتسيير عملياته التجارية.

ويتولى مجلس المديرين التنفيذيين مراقبة المخاطر، وتقر لجنة المالية وإدارة المخاطر المنبثقة عنه الاستراتيجيات والسياسات والتوجيهات المتعلقة بتدبير المخاطر. وتحرص هيئة إدارة البنك - بدعم من لجنة إدارة المخاطر ولجنة إدارة الأصول والخصوم - على تنفيذ الأنشطة طبقاً للإطار المعتمد في مجال حوكمة المخاطر.

وتتطور وظيفة تدبير المخاطر في البنك على مرّ الزمن، وذلك باعتماد تصور شامل لتدبير مختلف المخاطر المالية وغير المالية، ومنها المخاطر الائتمانية، ومخاطر السوق، والسيولة، والعمليات. وفي سنة 2022، استمرّ التقدم في تنفيذ مشروع لتدبير المخاطر المؤسسية في عموم البنك، مشفوعاً بتحليلات متقدمة للمخاطر والبيانات المالية، ولا سيما مستودع البيانات المتكامل "DataMart". ووافق مجلس المديرين التنفيذيين على إطار الرغبة في المخاطرة؛ وهو الآن قيد التنفيذ. وينطوي هذا الإطار على مجموعة كاملة من مقاييس ودرجات تحمّل المخاطر، تمكّن من تحديد قدرة المؤسسة واستعدادها لتحمّل التعرض للمخاطر ومن ثمّ ضمان استدامة البنك على المدى البعيد.

ومن بين المبادرات الأخرى، أعدّ البنك إطار إدارة وحوكمة مخاطر النماذج من أجل التخفيف بطريقة استباقية من تعرضه لمخاطر النماذج. وحصل تقدّم كبير في تنفيذ مشروع التحول عن الليبور لتقليل تأثيره وضمان انتقال سلس إلى أسعار مرجعية بديلة. كذلك، حصل تقدّم كبير في تنفيذ النظام المتعلق بمخاطر العمليات، والرامي إلى أتمتة قياسها ورصدها وتدبيرها، وتفعيل الضبط والتقييم الذاتي للمخاطر، ووضع بيانات عن الخسائر، ومؤشرات مخاطر أساسية. كذلك، أحرز تقدّم هام في تنفيذ إطار للأمن السيبراني من أجل تحسين القدرة المؤسسية على الصمود وتدبير مخاطر الأمن السيبرانيّ تدبيراً فعالاً.

## 5-4 | أنشطة المراجعة

تؤدي إدارة المراجعة الداخلية دوراً مهماً في إطار تدبير مخاطر البنك، وذلك بتقديمها لمجلس المديرين التنفيذيين وهيئة الإدارة الضمان الموضوعي والمستقل والمشورة اللازمة بشأن فعالية وكفاءة الحوكمة المؤسسية وتدبير المخاطر، وآليات ونظم الرقابة الداخلية.

وفي سنة 2022، أكملت إدارة المراجعة الداخلية مهام المراجعة المقررة، وغيرها من المهام الخاصة المطلوبة، واستمرت في بناء الكفاءات الأساسية لرأس مالها البشري. وحضر موظفو هذه الإدارة مؤتمرات تدريبية ذات صلة، وواظبوا استثمار المزيد في الأداة التكنولوجية لاستخراج العمليات. وإضافة إلى ذلك، تابعت الإدارة بصرامة تنفيذ خطط عمل هيئة الإدارة.

وفي إطار إقامة الشراكات والتعاون على الصعيد الدولي، شاركت إدارة المراجعة الداخلية في الاجتماع السنوي لمجموعة ممثلي دوائر المراجعة الداخلية للحسابات في المؤسسات المالية المتعددة الأطراف (مجموعة الرؤساء التنفيذيين للمراجعة)، ومنظمات الأمم المتحدة، والمؤسسات المالية المتعددة الأطراف والمنظمات الدولية المرتبطة بها، حيث تبادل المشاركون تجارب قيمة وممارسات فضلى في مجال المراجعة الداخلية.

وطبقاً لمعايير المراجعة الداخلية، كلفت الإدارة معهد المراجعين الداخليين بإجراء تقييم جودة خارجي مستقل لأنشطتها وممارساتها المتعلقة بالمراجعة الداخلية. وقد خلص تقرير المعهد، الذي صدر خلال الربع الرابع من سنة 2022، إلى أن هذه الإدارة "تلتزم عموماً" بمعايير، وتعريفه للمراجعة الداخلية، ومدونة أخلاقيات المهنة الصادرة عنه. وهو ما يعني أن هيكل إدارة المراجعة الداخلية وسياساتها وإجراءاتها وممارساتها التشغيلية تتقيد بمتطلبات المعايير ومدونة أخلاقيات المهنة في جميع الجوانب الهامة.

يتقيد هيكل إدارة المراجعة الداخلية وسياساتها وإجراءاتها وممارساتها التشغيلية بمتطلبات المعايير ومدونة أخلاقيات المهنة في جميع الجوانب الهامة.

## 6-4 | الامتثال

خلال سنة 2022، شاركت شعبة الامتثال في أعمال البنك اليومية، فحرصت على أن تمثل عملياته واستثماراته وأنشطته لأنظمة مكافحة غسل الأموال، ومكافحة تمويل الإرهاب، ومعرفة العميل. وسعت في تحويل سياساتها إلى إجراءات بدمج ثقافة الامتثال داخلياً عن طريق تدريب الموظفين وتوعيتهم وإطلاعهم على المخاطر التنظيمية المتعلقة بقضايا الامتثال. وشاركت شعبة الامتثال مشاركة فعالة في عدة أنشطة ولجان خاصة بأن عملت على حل قضايا الامتثال. وساهم فريق الشعبة أيضاً في طلب عادي لتقديم العروض المتعلقة بأنشغال التصميم والبناء من أجل طرح الإطار الجديد للتوريد. ومن منظور تيسير مسائل "معرفة العميل" المتعلقة بمعالجة عمليات الدفع وتحديد هوية العميل مع عدة بنوك مراسلة، عقدت شعبة الامتثال عدة جلسات عمل مع بعض تلك البنوك من أجل تعزيز التعاون وبناء الثقة.

وساعدت شعبة الامتثال الوحدات الإدارية على تفادي مخاطر العقوبات وغيرها من المخاطر التنظيمية بتثقيفها عن طريق تقارير استشارية ومذكرات بشأن آخر المستجدات. وعلى الصعيد الخارجي، عززت شعبة الامتثال ثقافة الامتثال بالتعاون مع الجهات الشريكة من أجل إطلاعها على آليات عمل البنك وإجراءاته المتعلقة بالعناية الواجبة وتبادل المعلومات بشأن المالكين الحقيقيين والجرائم المالية وغيرها من مخاطر الامتثال.

وفي أكتوبر 2022، حصل البنك على صفة مراقب في "لجنة الخبراء المعنية بتقييم تدابير مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب". وهذه اللجنة هيئة رصد دائمة تابعة لمجلس أوروبا، مكلفة بتقييم مخاطر الامتثال في مجال مكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب. وتضاف تلك الصفة إلى صفة مراقب في هيئات أخرى شبيهة بفرقة العمل المعنية بالإجراءات المالية، مثل فريق العمل الحكومي الدولي لمكافحة غسل الأموال في غرب أفريقيا، وفريق العمل الحكومي الدولي لمكافحة غسل الأموال في أفريقيا الوسطى، وفريق آسيا والمحيط الهادئ المعني بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

وفي إطار تعزيز شعبة الامتثال لمساهمتها في البلدان الأعضاء وتقييم قدرتها على مكافحة الجرائم المالية، شاركت في اجتماعات تلك الفرق الإقليمية وساهمت في الإبلاغ عن حالات غسل الأموال والجرائم المالية في إندونيسيا وماليزيا والمغرب وموزمبيق ونيجيريا وسلطنة عُمان.

## 7-4 | الحوكمة المؤسسية

الحوكمة المؤسسية ضرورية لسلامة عمل البنك. وهي عنصر أساسي في تحسين الكفاءة والنمو، وعنصر حاسم في تعزيز ثقة الأطراف المعنية. وتشكّل مبادئ الحوكمة الجيدة جزءاً لا يتجزأ من قيم البنك الأساسية.

ويضمن إطار البنك المتعلق بالحوكمة المؤسسية المساءلة والتوزيع الواضح للمسؤوليات. وهو يُعزّز الشفافية ويُسهّل تقييم جودة تنظيم البنك وأنشطته.

وكانت الإنجازات الكبرى في مجال الحوكمة المؤسسية سنة 2022 كما يلي:

- صارت المحكمة الإدارية لمجموعة البنك جاهزة تماماً للعمل. وقد عقدت أولى جلساتها الحضورية في جدة (المملكة العربية السعودية) فيما بين 18 و22 ديسمبر 2022. وهذه المحكمة هيئة قضائية مستقلة مؤلفة من خمسة أعضاء، تنظر في الطلبات التي يدعي مقدّموها عدم الامتثال، من حيث الشكل أو المضمون، لعقد العمل أو لشروط تعيين موظفي مجموعة البنك وأحكام النظام الأساسي للموظفين أو لائحة الموظفين، أو للتعليمات أو القرارات الإدارية. وقرارات هذه المحكمة نهائية وملزمة.
- دخلت الآليات الداخلية لتسوية المظالم حيّز النفاذ. وقد وافق رئيس مجموعة البنك على قواعد الآليات الداخلية لتسوية تظلمات الموظفين في 05 أغسطس 2021. وتتضمن هذه الآلية مراحل لتسوية المظالم، مثل عملية المراجعة الإدارية، وعملية وساطة الوسيط الإداري، وعملية لجنة النظر في طعون موظفي مجموعة البنك.
- شكّلت لجنة النظر في طعون موظفي مجموعة البنك، وعيّن أعضاؤها. وتقوم اللجنة بأنشطتها العادية.
- اعتُمد آخر تحديث للدليل التنظيمي للبنك ونُشر في 31 أغسطس 2022.
- اعتُمدت مصفوفة تفويض الصلاحيات المنقّحة ونُشرت في 31 أغسطس 2022.
- وافق رئيس البنك على إنشاء اللجان السبع التالية المنبثقة عن هيئة الإدارة في 31 أغسطس 2022: لجنة الإدارة التنفيذية (نظام داخلي منقّح)، ولجنة إدارة الأصول والخصوم (نظام داخلي منقّح)، ولجنة إدارة الاستثمارات (نظام داخلي منقّح)، ولجنة إدارة المخاطر (نظام داخلي منقّح)، ولجنة إدارة الموازنة والأداء المؤسسي (لجنة جديدة)، ولجنة إدارة العمليات (نظام داخلي منقّح)، ولجنة إدارة العمليات الخاصة (لجنة جديدة).

## 8-4 | التصنيف الائتماني

أُكِّد كلاً من وكالة "فيتش ريتينغس" (24 مايو) و"خدمة موديز للمستثمرين" (28 يوليو) ومؤسسة التصنيف المالية (4 أغسطس) و"ستاندرد أند بورز غلوبال" (15 ديسمبر) تصنيفه الممتاز (AAA) للبنك مع نظرة مستقبلية مستقرة سنة 2022. وهذه التصنيفات الممتازة مدعومة برسمة البنك القوية، ونسبة رفعه المالي المنخفضة، وحالة سيولته واحتياطاته القوية، وقدرته المكيّنة على حشد التمويل من السوق، وإدارته المتحفظة للمخاطر مدعومة بسياسات فعالة لتدبير المخاطر، ومخاطره الضعيفة في مجال الملاحة، ودعمه القوي من البلدان الأعضاء. وهذه هي المرّة العشرون على التوالي التي حصل فيها البنك على تصنيف ممتاز (AAA) مع نظرة مستقبلية مستقرة من وكالة "ستاندرد أند بورز"، والسادسة عشرة على التوالي من وكالة "خدمة موديز للمستثمرين"، والخامسة عشرة على التوالي من وكالة "فيتش ريتينغس". ويُعدّ كلاً من لجنة بازل المعنية بالإشراف المصرفي والمفوضية الأوروبية البنك بنكاً إيمائياً متعدد الأطراف معدوم المخاطر، وهو دليل إضافي على مركزه التشغيلي والمالي الممتاز.

هذه هي

### المرّة العشرون على التوالي التي حصل فيها البنك على تصنيف ممتاز (AAA)

مع نظرة مستقبلية مستقرة من وكالة "ستاندرد أند بورز"، والسادسة عشرة على التوالي من وكالة "خدمة موديز للمستثمرين"، والخامسة عشرة على التوالي من وكالة "فيتش ريتينغس".

يُعدّ كلاً من لجنة بازل المعنية بالإشراف المصرفي والمفوضية الأوروبية البنك بنكاً إيمائياً متعدد الأطراف

معدوم المخاطر، وهو دليل إضافي على مركزه التشغيلي والمالي الممتاز.

## 9-4 | دعم البلدان المساهمة

ينقسم رأس المال البنك إلى عدة مكونات هي: رأس المال الأولي، والزيادة العامة في رأس المال، والزيادة الخاصة في رأس المال. وباشتر البنك، منذ إنشائه سنة 1974، عدة زيادات عامة وخاصة في رأس المال، عرضها واكتتب فيها معظم البلدان الأعضاء، وذلك تعبيراً عن تأزرها وتضامنها وتعاونها فيما بينها. ويتوقع البنك أن يستمر مستوى الدعم القوي من البلدان المساهمة في السنوات المقبلة، كلما عُرض عليها أو طلب منها الدفع، لتمكين البنك من تنفيذ استراتيجيته المعاد مواءمتها، ومن ثم أداء مهمته المتمثلة في التنمية المستدامة.

وفي الوقت الذي كانت فيه جائحة كوفيد-19 تشل الاقتصاد العالمي، دُعيت المؤسسات المالية الإنمائية المتعددة الأطراف، ومنها البنك الإسلامي للتنمية وأمثاله، إلى زيادة تدخلاتها من أجل مساعدة البلدان الأعضاء على التعافي الفوري، واستعادة التنمية الاقتصادية بفضل تمويلات ميسورة التكلفة. ولذلك حشد البنك الموارد من أسواق رأس المال، ولا سيما بإصدار صكوك بتكاليف مثلى، معتمداً في ذلك على تصنيفه الائتماني الممتاز (AAA).

ويتمثل أحد أهم المقاييس للمحافظة على التصنيف الائتماني الممتاز (AAA) في مستوى الرسالة القوية الذي سيمكن البنك من تحمل أي أزمة مالية. وقد وافق مجلس محافظي البنك على الزيادة العامة السادسة في رأس المال في شهر ديسمبر 2020 (بالتصريح)، وذلك لضمان استدامة مالية سليمة وحصيفة. وهذا الضخ الإضافي لرأس المال سيعزز مستوى رسمته، وذلك بالترابط مع النمو التشغيلي المتوقع في السنوات المقبلة. وبلغت الزيادة العامة السادسة في رأس المال 5.5 مليار دينار إسلامي (قابلة كلها للاستدعاء نقداً) بأقساط نصف سنوية ممتدة على 14 سنة، تبدأ في 1 يناير 2023 وتنتهي في 30 يونيو 2036. وفي 31 ديسمبر 2022، كانت البلدان الأعضاء قد اكتتبت في 90.5% من المبلغ الإجمالي. ويؤكد هذا المستوى العالي من الاكتتاب روح التضامن والتعاون فيما بين البلدان الأعضاء على الرغم من البيئة الاقتصادية العالمية الشديدة الصعوبة.

يتمثل أحد أهم المقاييس للمحافظة على التصنيف الائتماني الممتاز (AAA) في

مستوى الرسالة القوية الذي سيمكن  
البنك من تحمل أي أزمة مالية.

## 10-4 | استراتيجية الشراكة القطرية

استراتيجية الشراكة القطرية هي أداة البرمجة الاستراتيجية الهامة التي تمكن من ضمان قيام برمجة البنك على تطيل صارم، وليس على الأولويات الوطنية فحسب. وإضافة إلى ذلك، تتسق استراتيجيات الشراكة القطرية المعدة تمام الاتساق مع استراتيجية البنك المعاد مواءمتها (2023-2025).

ويكون ذلك مضموناً بما يلي:

● تُطلق استراتيجيات الشراكة القطرية بناء على طلبات رسمية من البلدان الأعضاء.

● المرحلة الأولى: تفحص الوزارات المعنية في البلدان الأعضاء، ثم وزارة المالية في كل بلد عضو، المذكرات التطورية لاستراتيجيات الشراكة القطرية وتطبيقات البنك التجريبية بدقة وتحققها، وذلك في إطار مشاورات وفحوصات معمقة تجريها جميع الوزارات المعنية في البلدان الأعضاء.

● المرحلة الثانية: تجري البلدان الأعضاء مشاورات مستفيضة بشأن مجالات التعاون المقترحة في استراتيجية الشراكة القطرية وتتفق عليها وتحققها في إطار بعثة توافقية، تسفر عن توقيع مذكرات تفاهم تحل على الاتفاق المتبادل بين البنك والبلدان الأعضاء على مجالات التدخل.

● في كلتا المرحلتين، تتضمن وثائق استراتيجية الشراكة القطرية مصفوفتي مواءمة هما: مصفوفة مواءمة الصعوبات الإنمائية (في المذكرة التطورية) وجدول ركائز استراتيجية الشراكة القطرية (في الوثيقة الكاملة لاستراتيجية الشراكة القطرية) اللذان يوضحان المواءمة بين الصعوبات الإنمائية، ومجالات التعاون، وخطة التنمية الوطنية للبلد العضو، وركائز استراتيجية البنك، وأهداف التنمية المستدامة.

وعملت شعبة الاستراتيجية القطرية والتعاون، بالتنسيق مع هيئة إدارة البرامج القطرية، على إكمال إعداد ست استراتيجيات شراكة قطرية خلال سنة 2022. واكتمل إعداد سبع استراتيجيات شراكة قطرية، هي مع المالديف وإندونيسيا والسنغال والنيجر وأوزبكستان وتركمانستان وغينيا. وقد أطلقت استراتيجيات الشراكة القطرية مع المالديف وإندونيسيا والسنغال، ولا تزال بقية استراتيجيات الشراكة القطرية تنتظر إطلاقها وغير ذلك من اللامسات الأخيرة.

وفيما يتعلق بسنة 2023، قرّرت مديرية البرامج القطرية تنفيذ 6 استراتيجيات شراكة قطرية إضافية. وقد شرع في العمل على 5 استراتيجيات شراكة قطرية مع ماليزيا، والعراق، والمغرب، وجمهورية قرقيزستان، وبنغلاديش. وسيُشرع في العمل على استراتيجيات الشراكة القطرية مع طاجيكستان، وقطر، والنيجر في مطلع سنة 2023.

وعموماً، سيضمن تنفيذ 13 استراتيجية شراكة قطرية قبل نهاية سنة 2023 تأثيراً قوياً وإيجابياً على برامج البنك وتعاونها مع البلدان الأعضاء، وهو ما تعثر كثيراً خلال السنوات الأربع الماضية لعدم وجود وثائق استراتيجية الشراكة القطرية.

## 11-4 | تقييم العمليات

وفيما يتعلق بجهود التواصل، نظمت إدارة التقييم المستقل، بالتنسيق مع مبادرة التقييم العالمية، أول مؤتمر لأنظمة التقييم والرصد في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وعززت أيضاً تعاونها المثمر مع جهات شريكة في المملكة العربية السعودية ومؤسسات تركز على تقييم الجهات النظيرة، منها مديرية التقييم التابعة للصندوق السعودي للتنمية، والمديرية الجديدة للسياسات والبرامج الاقتصادية التابعة لوزارة الاقتصاد والتخطيط، وعمادة التطوير والجودة بجامعة الملك سعود، ومركز الأثر. وفضلاً على ذلك، نظمت الإدارة ندوة عن تقييم مجموعة البنك سنة 2022 بعنوان "التقييم من منظور التعافي"، وذلك بالتعاون مع المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص، ومعهد البنك، وصندوق التضامن الإسلامي للتنمية، والمؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة، ومركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الخيرية، والصندوق السعودي للتنمية، والصندوق الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، وجامعة الأعمال والتكنولوجيا بجدة.

## 12-4 | الفعالية الإنمائية

يسعى البنك باستمرار إلى تحسين فعالية عملياته والمساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية في البلدان الأعضاء. وفي هذا الصدد، استحدث البنك أدوات مختلفة هي: (1) مواءمة نتائج المشروع مع أهداف التنمية المستدامة من أجل تعميق فهمنا للفعالية الإنمائية؛ (2) وضع إطار إدارة قائم على النتائج يخص الرصد والتقرير الفعالين من أجل تحقيق نتائج إنمائية شاملة ومستدامة ومواءمة من الناحية الاستراتيجية؛ (3) نشر تقرير الفعالية الإنمائية السنوي الذي يجمع نتائج تدخلات البنك كلها على نحو متكامل؛ (4) استحداث لوحات معلومات إلكترونية لتحسين رصد دورة حياة المشاريع من أجل تنفيذها بكفاءة.

والتقرير السنوي عن الفعالية الإنمائية هو المنشور الرائد للبنك الذي يعرض التقدّم المحرز في تحقيق الأهداف الإنمائية المتوخاة من تنفيذ مشاريع ومنح وبرامج. ويعرض هذا التقرير التقدّم المحرز في ضوء الأهداف والمؤشرات المحددة التي تشمل جميع مستويات إطار النتائج. فقد اعتمدت مجموعة من مؤشرات النتائج الأساسية من أجل عرض مساهمة البنك في تحقيق النتائج المربوطة بأهداف التنمية المستدامة. ويتوقع أن تحقق المشاريع والمنح المعتمدة سنة 2022 نتائج واعدة بمجرد اكتمالها، وتساهم في التنمية المستدامة.

في سنة 2022، منح مجلس منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي - ممثلاً في شبكة لجنة المساعدة الإنمائية المعنية بتقييم التنمية التابعة له - إدارة التقييم المستقل في البنك الإسلامي للتنمية، رسمياً، صفة مؤسسة عضو مراقب.

ومهمّة إدارة التقييم المستقل ضرورية لتحقيق الحوكمة المؤسسية الجيدة. وتقيم هذه الوظيفة على نحو مستقل الفعالية الإنمائية لمشاريع وبرامج البنك، وأداء سياسات واستراتيجيات البنك القطرية والمحورية والمؤسسية. وفي سنة 2022، أجرى تقييم لعشرة مشاريع في عشرة بلدان أعضاء (هي البحرين، وبنغلاديش، وإندونيسيا، والمغرب، والسنغال، وطاجيكستان، وتوغو، وتونس، وتركيا، وأوغندا) في قطاع كل من الزراعة، والمياه والصرف الصحي، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتعليم، والنقل، والطاقة، والصحة.

وإضافة إلى ذلك، أُنجزت أربعة تقييمات كلية، شملت برنامج مجموعة البنك لمعالجة قضية الأمن الغذائي، واستثمارات البنك السهمية في البنوك الإسلامية، ومجمل الدروس المستفادة من التقييمات السابقة للعمليات القائمة على المنح، والتقرير التجميعي عن تقييمات تدخلات مجموعة البنك التي تساهم في التكامل الإقليمي في البلدان الأعضاء. وفضلاً على ذلك، أجرت إدارة التقييم المستقل تقييم مساعدة قطرية لتقييم أداء المساعدة الإنمائية التي قدمتها مجموعة البنك لكوت ديفوار فيما بين سنتي 2012 و2021. كذلك، أقرت لجنة العمليات والفعالية الإنمائية التقرير السنوي للتقييم عن سنة 2021 وفق الأصول، واعتمده مجلس المديرين التنفيذيين في شهر يونيو 2022.

وأنتجت إدارة التقييم المستقل 47 منتجاً معرفياً: تسع سلاسل معرفية، وثلاث نشرات إخبارية إلكترونية، ووثيقتين تأمليتين، وأربع مطويات، وخمس مذكرات تعميمية تنفيذية، و12 مقالاً حقيقياً، و12 مقطع فيديو من مختلف فعاليات تطوير القدرات في مجال التقييم. وسدّرت منحتها "LEARN" (تعلم) و"STEER" (التتبع المنهجي لتنفيذ توصيات التقييم) للنهوض باستخدام معارف التقييم.

أنتجت إدارة التقييم المستقل

## 47 منتجاً معرفياً:

تسع سلاسل معرفية، وثلاث نشرات إخبارية إلكترونية، ووثيقتين تأمليتين، وأربع مطويات، وخمس مذكرات تعميمية تنفيذية، و12 مقالاً حقيقياً، و12 مقطع فيديو من مختلف فعاليات تطوير القدرات في مجال التقييم.

## الشكل 4-1 | رهد الأمن السيبراني



## 14-4 | تدبير الموارد البشرية

في سنة 2022، بلغ إجمالي الشواغر 74 شاغراً مقابل 68 شاغراً يتوَّخى شغله. غير أن إدارة تدبير الموارد البشرية أشرفت على عدة إنجازات شملت البرنامج الاستعجالي للتعيين في مناصب مديرية، الذي استغرق إنجازه 51 يوماً.

واستحدث عقد العمل عن بُعد للمرشَّحين الذين هم قيد الدمج، الأمر الذي يمكنهم من متابعة العمل فيما هم يستوفون شروط دمجهم. وإضافةً إلى ذلك، بدأ تعاون مع شعبة الخدمات اللغوية (إدارة الأمانة العامة لمجموعة البنك)، حيث أُجريت ثلاثة مستويات من التقييمات التمهيدية للتثبت من أهلية لمنصب مترجم فوري وتحريتي أول.

واعتمدت عدة سياسات جديدة، مثل سلام الرواتب الجديد للموظفين المحليين في المراكز الإقليمية. ونظمت جلسات تدريب على تقييم الوظائف لفائدة موظفي إدارة تدبير الموارد البشرية باستخدام منهجية "مجموعة كورن فيري" [KFHG]، وهو ما أسفر عن اعتماد 385 وصفاً وظيفياً نُشر على منصة "MyHR".

وشكلت الموافقة على استراتيجية الموارد البشرية إنجازاً مهماً في البنك. فقد عُرضت على مجلس المديرين التنفيذيين، ثم وُضعت خارطة طريق ريفية المستوى تمكّن من تنفيذها. كذلك، وفّرت إدارة تدبير الموارد البشرية لموظفيها تدريباً في مجال تحليل البيانات.

## 13-4 | تمكين النشاط المعلوماتي

تقوم إدارة تدبير المعلومات وتكنولوجيا القطيعة بتوسيع قدراتها الوظيفية من أجل تعزيز موقعها في تمكين النشاط المعلوماتي الذي يشمل أموراً، منها تحديث البنية التحتية والتطبيقات، والأمن المعلوماتي، وتدبير المخاطر والامتثال، وتدبير الخدمات.

وفي إطار تحديث البنية التحتية، همّمت إدارة تدبير المعلومات وتكنولوجيا القطيعة وأكملت تنفيذ بنية البنك التحتية السحابية باعتماد الممارسات الفضلى ومعايير القطاع، وذلك طبقاً لاستراتيجية البنك السحابية. وتتقدّم الاستراتيجية المتعددة السنوات المتعلقة بترحيل التطبيقات والخدمات في مكان العمل إلى السحابة تقدّماً يتسق مع خارطة الطريق. وقد وُفّرت طول تكنولوجيا جديدة في السحابة طبقاً لاستراتيجية "السحابة أولاً". وهو ما أدى إلى تسريع استخدام تلك الطول، لأن توفير بيئة معلوماتية لم يعد يعتمد على عناصر مثل تسليم الأجهزة الحاسوبية.

وفي سبيل مواجهة التطور المستمر لتهديدات الأمن السيبراني، نفذت إدارة تدبير المعلومات وتكنولوجيا القطيعة برنامجاً لتحسين الأمن السيبراني يشمل أمان النقطة الطرفية، والحاجز الأمني من الجيل التالي، وتدبير الثغرات الأمنية، وبناء قدرات الرصد الأمني، والتهديد للحوادث. ويمثل الشكل الآتي عينة من التدريبات الشهرية على تدبير العمليات الأمنية، التي لا تني تزداد بتطور المخاطر والتهديدات.

كذلك، سهّلت إدارة تدبير المعلومات وتكنولوجيا القطيعة عودة الموظفين إلى المكاتب بتحسين البنية التحتية للشبكة وعرض النطاق الترددي للإنترنت في مقر البنك، واتخاذ تدابير استباقية من أجل تقليل المشكلات الفنية المعلوماتية التي قد يلاقيها الموظفون عند عودتهم إلى مكاتبهم. وستستمر هذه التدابير بتوسيع عرض النطاق الترددي سنة 2023، لأنه يتوقّع أن يزيد العمل عبر الإنترنت. وانخرطت إدارة تدبير المعلومات وتكنولوجيا القطيعة في عملية الحصول على شهادة "معيّار المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس 20000" (ISO 20000)، التي اكتملت في أغسطس 2022 وختمت بحصول هذه الإدارة على شهادة لتأكيد الامتثال للمعايير. وسُلمت شهادة مماثلة لأكثر من 33,290 منظمة في العالم. وفي إطار الجهود الرامية إلى زيادة الكفاءة التشغيلية، نفذت هذه الإدارة -بتعاون وثيق مع إدارة الرقابة المالية- حلاً جديداً للصراف الإلكتروني. وقد همّمت منصة الصراف الإلكتروني لتعزيز الكفاءة والأمن في عملية صرف التمويل للمشاريع، باستخدام أحدث التكنولوجيات. وتتوفّر هذه المنصة كلها أيضاً بلغات البنك الرسمية الثلاث، وتحظى بالتحديث في الوقت المناسب وبوظيفة المراسلة الفورية.

## 4-15-2 | خدمات تدبير المرافق

سيظل مركز تدبير المرافق وتقديم الخدمات يولي اهتمامه لتحسين مكان العمل بتجديد مرافق المباني، وتقليل التكاليف، ودعم المراكز الإقليمية والكيانات، وإدخال الابتكارات في العمليات اليومية، والوفاء باحتياجات الموظفين. ولما كان البنك يعمل في مناطق تعاني من صعوبات كبيرة، فسيجري تحسين الخدمات المتعلقة بالمرافق، كأمن وسلامة الموظفين في المكاتب، وهندسة بيئة العمل وأجواء المساحات المكتبية بتطوير القدرات الداخلية والتوعية والسياسات والشراكات، ولا بد من أن يكون مكان العمل حديثاً وفعالاً وصحياً وغير مضر بالبيئة وممتعاً من الناحية الاجتماعية. وفي سبيل ذلك، أُجرت عدة مشاريع في المقر وفي المراكز الإقليمية، كتأجير وتجهيز المكتب الجديد في الرياض وتأجير مكتب كامبالا والشروع في تجهيزه.

ويواصل مركز تدبير المرافق وتقديم الخدمات إصرار تقدّم في خفض التكاليف، وزيادة الكفاءة، وإدخال الابتكارات في العمليات اليومية، وزيادة الوفاء باحتياجات الموظفين. وفي سنة 2022، شمل ذلك ترقية نظام فوترة الشبكة الهاتفية الخاصة [PBX] إلى نظام فوترة إلكتروني، وإدخال نظام إلكتروني مبتكر للترؤد بالوقود يمكّن من تقديم خدمة أمنة ومريحة وغير نقدية لوحدة النقل في البنك.

## 4-15-3 | الخدمات المحيية للموظفين

تأخر توفير تغطية طبية عالمية لمتقاعدي مجموعة البنك عدّة سنوات. فقد بدأ العمل على ذلك سنة 2015 بدراسات اكتوارية، وتقارير دراسات، ووضع ممثلين عن الموظفين في صندوق التكافل الطبي التقاعدي، وإنشاء فريق عمل لدراسة السياسة الطبية، وجدول للمزايا، واختيار طرف ثالث يقدم الخدمات الصحية. وبعد موافقة هيئة إدارة مجموعة البنك ومجلس المديرين التنفيذيين على هذا المشروع، بدأ تنفيذه في يناير 2019 وبدأ استغلاله في أبريل 2022. وفي الوقت الحالي، يحظى الموظفون المتقاعدون من مجموعة البنك بتغطية طبية في العالم أجمع.

وكان تنفيذ لوحة معلومات الموارد البشرية، التي تمكّن من الاطلاع على المعلومات في الوقت الفعلي، عملاً موقّفاً. ومكّنت لوحة معلومات الموارد البشرية أيضاً من الشروع في وضع التوجيهات المتعلقة بالمقابلات التي ستتبع تقنية المقابلة القائمة على الكفاءة، وسيجري رصد وتدبير الأداء في إطار اجتماعات أسبوعية مع الوحدات الإدارية.

وشهدت سنة 2022 الموافقة على الاستراتيجية المحدّثة المتعلقة بالمواهب، ووضع أطر وتوجيهات خاصة بالمواهب، واستحداث ثلاث وحدات تعليمية إلكترونية مخصّصة، وتسليم شهادات التخرّج لدفعة سنة 2017. وإضافة إلى ذلك، يمكن الآن تنقل الموظفين الدوليين إلى المراكز الإقليمية بموجب اتفاقية لمستوى الخدمة (موقّعة مع صندوق التضامن الإسلامي للتنمية).

## 4-15 | أنشطة إدارية أخرى

### 4-15-1 | الأمن والسلامة

يسعى قسم الأمن والسلامة ضمن إدارة الخدمات الإدارية باستمرار إلى متابعة الأهداف الموكلة إليه، مسترشداً في ذلك بمهمته ورؤيته. وفي سنة 2022، تمكّن هذا القسم من إنجاز الكثير من برامج ومشاريعه المقرّرة..

### دمج الدخول والخروج من البوابات الإلكترونية مع نظام إدارة تدبير الموارد البشرية لتسجيل الحضور

خلال الربع الأوّل من السنة قيد النظر، أنجز قسم الأمن والسلامة المرحلة التالية من دمج الدخول والخروج من البوابات الإلكترونية مع نظام إدارة تدبير الموارد البشرية لتسجيل الحضور ونظام دخول وخروج الزوار. وكما دبر أمر البطاقات الجديدة لهوية الموظفين الدائمين، فإنه أصدر كذلك أكثر من 3,000 بطاقة هوية ورخصة دخول وخروج.

وفي إطار إجراء تقييم الأمن والسلامة في جميع مراكز البنك الإقليمية، باشر المختصون بالأمن والسلامة في إدارة الخدمات الإدارية جولة تقييمية زاروا فيها كلاً من ألماتي ودكا وداكار وأبوجا وكوالالمبور وجاكرتا والقاهرة. وشملت جولة التقييم هذه مناقشة جميع مشكلات الأمن والسلامة مع مديري المراكز الإقليمية. وعقدت اجتماعات أيضاً مع مسؤولي الأمن في الأمم المتحدة والبنوك الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى والمنظمات غير الحكومية من أجل تبادل الخبرات ووجهات النظر بشأن الأمن والسلامة، ونُظمت عدة دورات تدريبية إلكترونية خلال السنة قيد النظر لتعريف الموظفين بجوانب الأمن والصحة والسلامة المهمة المرتبطة بالبيت، وبمكان العمل، وبالسفر، وبالطرق، وبالوقاية والحماية من الحرائق، وبالكوارث الطبيعية والحوادث غير المتوقعة، لا سمح الله. وأجري تدريب على مكافحة الحرائق بنجاح في مقرّ البنك، ونُفذ نظام لتدبير استمرار العمل موافقاً لمعيار المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس 22301 (ISO 22301).

# الملاحق





## المحتويات

95-68	الملاحق 1-6: القوائم المالية
68	الملاحق 1: تقرير التدقيق الشرعي
70	الملاحق 2: تقرير الإدارة
73	الملاحق 2ب: تقرير مراجعي لجنة المنظمات الراعية للجنة تريبواي
76	الملاحق 3: الموارد الرأسمالية العادية للبنك الإسلامي للتنمية
86	الملاحق 4: موارد الحساب الخاص للبنك الإسلامي للتنمية (صندوق الوقف)
93	الملاحق 5: المديرين التنفيذيين للبنك الإسلامي للتنمية والبلدان التي يمثلونها
94	الملاحق 6أ: بيان الاكتتاب في رأس المال المساهم به في البنك الإسلامي للتنمية
95	الملاحق 6ب: بيان القوة التصويتية للبنك الإسلامي للتنمية
104-96	الملاحق 7-10: التمويل
96	الملاحق 7أ: التوزيع القطاعي لصافي الاعتمادات من موارد البنك الرأسمالية العادية بحسب البلدان سنة 2022 (بملايين الدولارات الأمريكية)
97	الملاحق 7ب: التوزيع القطاعي لصافي الاعتمادات من موارد البنك الرأسمالية العادية بحسب البلدان (1975-2022) (بملايين الدولارات الأمريكية)
98	الملاحق 8أ: صافي اعتمادات مجموعة البنك بحسب البلدان والكيانات (بملايين الدنانير الإسلامية)
99	الملاحق 8ب: صافي اعتمادات مجموعة البنك بحسب البلدان والكيانات (بملايين الدولارات الأمريكي)
100	الملاحق 9: مجموع عمليات مجموعة البنك بحسب هيغ التمويل الكبرى (1975-2022)
101	الملاحق 10أ: الاعتمادات بحسب الكيانات وهيغ التمويل (1975-2022) (بملايين الدنانير الإسلامية)
102	الملاحق 10ب: الاعتمادات بحسب الكيانات وهيغ التمويل (1975-2022) (بملايين الدولارات الأمريكي)
103	الملاحق 11: الهيكل التنظيمي
104	الملاحق 12: أين نعمل

## الملاحق 1 | تقرير التدقيق الشرعي

بسم الله الرحمن الرحيم  
الهيئة الشرعية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية  
التقرير الشرعي السنوي لعام 1443هـ / 1444هـ

الحمد لله رب العالمين، وصلّى الله على سيّدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم.

هاجب المعالي رئيس مجلس المحافظين،  
أصحاب المعالي أعضاء مجلس المحافظين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، أما بعد،

فإنه وفقاً لللائحة الهيئة الشرعية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية، وانطلاقاً من مهام الهيئة المتمثلة في تقديم تقرير شرعي سنوي لكم عن نشاط مجموعة البنك الإسلامي للتنمية لعام 1443هـ / 1444هـ، فنود إفادتكم علماً بأننا من خلال اللجنة الفرعية حسب المنهج المتبع في الهيئة قد راجعنا إجمالاً المبادئ المستخدمة والعقود المتعلقة بالمعاملات والتطبيقات التي عرضت علينا مما طرحتها مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، وتشمل الموارد المالية العادية، وهدوق وقف موارد الحساب الخاص (هدوق الوقف)، والمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات، والمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص، والمؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة، وهدوق التضامن الإسلامي للتنمية، وهدوق الاستثمار في ممتلكات الأوقاف، والهيئة العالمية للوقف، وجميع الصناديق التي يديرها البنك للسنة المنتهية في: 7 جمادى الآخرة 1444هـ، الموافق: 31 كانون الأول (ديسمبر) 2022م،

ولقد قمنا بالرقابة والمراجعة الواجبة مستعينين بعدد الله بشعبة الشؤون الشرعية لإبداء رأي عما إذا كانت مجموعة البنك التزمت بأحكام ومبادئ الشريعة وبالفتاوى والقرارات والإرشادات المحددة التي أهدرناها.

إنّ مسؤولية التأكد من أنّ مجموعة البنك الإسلامي للتنمية تلتزم بأحكام ومبادئ الشريعة تقع على عاتق الإدارة؛ وأما مسؤوليتنا، فتنحصر في إبداء الرأي الشرعي المستقل عن مراجعتنا لعمليات مجموعة البنك. لقد قمنا بالمراجعة التي اشتملت على الفحص والتأكد من الإجراءات المتبعة من مجموعة البنك على أساس اختبار كل نوع من أنواع العمليات. وقد بنينا مراجعتنا على المعلومات والتفسيرات التي اعتبرناها ضرورية بغية التأكد من أنّ مجموعة البنك لم تخالف أحكام ومبادئ الشريعة.



### وبناء على ما سبق، فإننا نقرر ما يلي:

1. نحسب أنّ مجموعة البنك في جملتها اتخذت الإجراءات اللازمة لتطبيق العقود التي تم إعدادها ومراجعتها من قبلنا.
2. إنّ توزيع الأرباح وتحميل الخسارة يتفق مع الأساس الذي تم اعتماده من قبلنا وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة.
3. إنّ جميع المكاسب التي تحققت من مصادر أو بطرق تحرّمها الشريعة الإسلامية تم تجنبها وفقاً للقرارات الصادرة من قبلنا تمهيداً لحرفها في أغراض خيرية بمعرفتنا.
4. لا تجب الزكاة في الأموال العامة وفي أموال الوقف، فلا يجب على مجموعة البنك إخراج الزكاة: لأنّ مصادر موجوداتها إما من المال العام أو الوقف. وأما أموال المؤسسات الأخرى، فلا يخرج البنك زكاتها إلا بإذن أصحابها، ولذا فإنّ مسؤولية إخراجها تقع على المالكين.

نسأل الله العليّ القدير أن يحقّق لمجموعة البنك الرشاد والسداد لما فيه خير الأمة الإسلامية.  
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

نسأل الله العليّ القدير أن يحقّق لمجموعة البنك الرشاد والسداد لما فيه خير الأمة الإسلامية.

### والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

الأستاذ أبو بكر صالح كاتني  
رئيس شعبة الشؤون الشرعية

فضيلة الشيخ محمد تقي العثماني  
رئيس الهيئة الشرعية



جدة: 7 رمضان 1444هـ، الموافق: 29 مارس (أذار) 2023م

## الملحق 2 | تقرير الإدارة

### تقرير هيئة الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية

هيئة إدارة البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادية (البنك) مسؤولة عن وضع وصيانة ضوابط رقابية داخلية كافية على التقارير المالية. وتقييم رقابة البنك الداخلية على التقارير المالية عملية مضمّنة لتقديم تأكيد معقول بشأن مصداقية التقارير المالية وبشأن إعداد قوائم البنك المالية لأغراض إعداد التقارير الخارجية، طبقاً لإطار التقارير المالية. وتتضمن الرقابة الداخلية على التقارير المالية أيضاً ضوابطنا وإجراءاتنا المتعلقة بالإفصاح والمضمّنة لمنع التحريفات.

ويتحمّل المكلفون بالحوكمة، أي أعضاء مجلس المديرين التنفيذيين، مسؤولية الإشراف على عملية تنفيذ وصيانة رقابة داخلية فعّالة على التقارير المالية.

● أجرى البنك تقييماً لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على التقارير المالية في 31 ديسمبر 2022، وذلك استناداً إلى المقاييس المحدّدة في وثيقة الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل (2013)، الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدهواي.

وتقوم الشركة المراجعة لحسابات البنك، ديلويت أند توش وشركاه، المحاسبون القانونيون - وهي شركة محاسبة مستقلة - بإصدار تقرير تأكيد معقول عن تقييمنتنا للرقابة الداخلية على التقارير المالية.

### المخاطر المتعلقة بالتقارير المالية

تتمثل المخاطر الرئيسية المتعلقة بالتقارير المالية إما في ألا تُعرّض التقارير المالية عرضاً نزيهاً بسبب أخطاء مقصودة أو غير مقصودة، وإما في ألا تُنسَئِر التقارير المالية في وقتها. وينقُص العرض النزيه عندما يتضمّن أحد حسابات أو إفصاحات التقارير المالية أو أكثر تحريفات (أو إسقاطات) جسيمة. وتعتبر التحريفات جسيمة إذا أمكنها أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على التقارير المالية.

وفي سبيل التصدي لهذه المخاطر المتعلقة بالتقارير المالية، استحدثت البنك الرقابة الداخلية على التقارير المالية من أجل تقديم تأكيد معقول، ولكن غير مطلق، ضدّ التحريفات الجسيمة. وأجرينا أيضاً تقييماً لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل رقابة البنك الداخلية على التقارير المالية، استناداً إلى المقاييس المحدّدة في وثيقة الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل (2013)، الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدهواي. وتوصي لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدهواي بوضع أهداف محدّدة من أجل تيسير تصميم وتقييم مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية. ولذلك فإن هيئة الإدارة، باستحدثتها للرقابة الداخلية على التقارير المالية، استجابت لتأكيدات (assertions) التقارير المالية التالية:

- الوجود والحُدُوث - وُجدت الأصول والخصوم وحدثت المعاملات؛
- الكمال - تُسجّل جميع المعاملات، وتُدرج أرصدة الحسابات في التقارير المالية؛
- التقييم أو القياس - تُسجّل الأصول والخصوم والمعاملات في التقارير المالية بالمبالغ المناسبة؛
- الحقوق والالتزامات والملكية - تُسجّل الحقوق والالتزامات بطريقة مناسبة بصفتها أصولاً وخصوماً؛
- العرض والإفصاحات - التصنيف والإفصاح وعرض التقارير المالية إجراءات مناسبة.

غير أن أي نظام رقابة داخليّة، ومنه الرقابة الداخلية على التقارير المالية، بغضّ النظر عن جودة تصميمه وتشغيله، لا يمكن أن يقدّم إلا تأكيداً معقولاً، ولكن غير مطلق، بتحقيق أهداف نظام الرقابة هذا. وبذلك، فإن ضوابط وإجراءات الإفصاح أو أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية قد لا تمنع جميع الأخطاء والاحتياطات. وفضلاً على ذلك، يجب أن يدلّ تصميم نظام رقابة ما على أن الموارد معقولة، ويجب مراعاة منافع الضوابط بالقياس إلى تكاليفها.



## تنظيم نظام رقابة البنك الداخلية

### الوظائف المتضمنة في نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية:

استحدث مجلس المديرين التنفيذيين في البنك لجنة المراجعة لمساعدة مجلس المديرين التنفيذيين على أمور، منها الاضطلاع بمسؤوليته الرقابية عن سلامة السياسات والممارسات المحاسبية وفعالية ضوابط البنك الرقابية الداخلية. وتساعد لجنة المراجعة، التي تتألف من أعضاء يختارهم مجلس المديرين التنفيذيين، هذا المجلس على الوفاء بمسؤولياته الرقابية عن القوائم المالية وعملية إعداد التقارير عن موارد البنك الرأسمالية العادية، وإجراءات المراجعة الداخلية والخارجية، والاستنتاجات الأساسية. وتجتمع لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس المديرين التنفيذيين دورياً مع هيئة الإدارة في سبيل فحص ورصد القضايا ذات الأهمية المالية أو المحاسبية أو المتعلقة بالمراجعة. ويجتمع المراجعون الخارجيون والمراجعون الداخليون بانتظام مع لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس المديرين التنفيذيين من أجل بحث مدى كفاية الرقابة الداخلية على التقارير المالية وأي مسألة أخرى قد تتطلب انتباه لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس المديرين التنفيذيين.

والضوابط في نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية تطبقها جميع الوظائف التشغيلية والداعمة التي تشارك في فحص مدى صحة الدفاتر والسجلات الرافدة للتقارير المالية. ولذلك يشمل تشغيل الرقابة الداخلية على التقارير المالية موظفين يعملون في مختلف الوظائف بالمؤسسة كلها.

### ضوابط للحد من مخاطر تحريف التقارير المالية:

يتألف نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من عدد كبير من الضوابط والإجراءات الداخلية الرامية إلى الحد من مخاطر تحريف التقارير المالية. وهذه الضوابط مدمجة في العملية التشغيلية وتشمل الضوابط التالية:

- الضوابط التي تكون مستمرة أو دائمة بطبيعتها، كالإشراف في إطار السياسات والإجراءات المدوّنة أو الفصل بين المهام؛
- الضوابط التي تُطبّق دورياً، كالضوابط التي تنفَّذ في إطار عملية إعداد التقارير المالية السنوية؛
- الضوابط الوقائية أو الكاشفة بطبيعتها؛
- الضوابط التي لها تأثير مباشر أو غير مباشر على التقارير المالية نفسها. ومن الضوابط التي لها أثر غير مباشر على التقارير المالية الضوابط على مستوى المنشأة، والضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات، كالتحكم في الولوج إلى النظام والتحكم في استخدام برمجيات، في حين يمكن لأحد الضوابط ذات التأثير المباشر أن يكون، على سبيل المثال، تسوية تدعم بنداً من بنود الميزانية العمومية دعماً مباشراً؛
- الضوابط التي تتضمن مكوّنات آلية أو يدوية أو هما معاً. فأما الضوابط الآلية، فهي وظائف رقابية مدمجة في عمليات النظام، كضوابط الفصل بين المهام التي تفرضها التطبيقات ووظائف الواجهة التفاعلية المتعلقة بالثبّت من كمال ودقّة البيانات. وأما الضوابط الداخلية اليدوية، فهي تلك الضوابط التي يديرها فرد أو مجموعة أفراد، مثل تفويض المعاملات.

## الملاحق 2 | تقرير الإدارة

(تتمة)

### قياس تهميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية

لال السنة المالية 2022، أجرى البنك تقييماً رسمياً لكفاية تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية، أخذاً في الاعتبار ما يلي:

- مخاطر تحريف بنود التقارير المالية، بالنظر إلى عوامل الأهمية النسبية لبند التقرير المالي وقابليته للتحريف؛
- قابلية الضوابط المحددة للإخفاق، بالنظر إلى عوامل مثل درجة الآلية، والتعقيد، وخطر تجاوز هيئة الإدارة للضوابط، وكفاءة الموظفين، ومستوى الحكم اللازم.

وتحدّد هذه العوامل، في مجملها، طبيعة وتوقيت ومدى الأدلة التي تشترطها هيئة الإدارة كي تقيّم فعالية تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية. وتنبثق الأدلة نفسها من الإجراءات المدمجة في المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات المنفذة خصيصاً لأغراض تقييم الرقابة الداخلية على التقارير المالية. وتشكّل المعلومات المستقاة من مصادر أخرى أيضاً مكوناً مهماً من مكونات التقييم، لأنها قد تلفت انتباه هيئة الإدارة إلى مشكلات رقابية إضافية وقد تؤيد الاستنتاجات.

### الخاتمة

انصبّ التقييم على تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الرقابة في مختلف العمليات، ولا سيما أصول الخزنة، وأصول المشاريع، والاستثمارات والإيرادات ذات الصلة؛ والخضوم، ومنها مصادر التمويل الخارجية، وتكاليف التمويل ذات الصلة، وانخفاض القيمة، والخسائر الائتمانية، والنفقات التشغيلية، والمرتبات، ومزايا الموظفين ذات الصلة. وانصبّ التقييم أيضاً على تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط على مستوى المنشأة، والضوابط العامة للتطبيقات وتكنولوجيا المعلومات، وضوابط الإفصاح. ونتيجة لتقييم تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على التقارير المالية، لم تكتشف هيئة الإدارة أي مأخذ كبيرة، وخلصت إلى أن الرقابة الداخلية على التقارير المالية قد هُتمت ونُفذت وشُغلت بطريقة مناسبة في 31 ديسمبر 2022.

Zamir Iqbal

د. ضمير اقبال

نائب الرئيس في المالية وكبير المسؤولين الماليين



د. محمد سليمان الجاسر

رئيس البنك الإسلامي للتنمية

## الملاحق 2 ب | تقرير مرادعي لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدهواي

### تقرير التأكيد المعقول المستقل عن تقرير هيئة الإدارة عن تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على التقارير المالية

إلى: أهداب المعالي رئيس وأعضاء مجلس المحافظين  
البنك الإسلامي للتنمية - الموارد الرأسمالية العادية  
جدة  
المملكة العربية السعودية

#### النطاق

لقد عيّنتنا البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادية ("البنك") لإنجاز مهمة تأكيد معقول بشأن تقرير هيئة الإدارة عن تقييم تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على التقارير المالية ("تقرير هيئة الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية" أو "التقرير") في 31 ديسمبر 2022.

#### مسؤوليات هيئة الإدارة والمكلفين بالحوكمة

تتحمل هيئة إدارة البنك الإسلامي للتنمية مسؤولية تنفيذ وصيانة رقابة داخلية فعالة على التقارير المالية. وتشمل هذه المسؤولية: تصميم وتنفيذ وصيانة الضوابط الداخلية ذات الصلة بالإعداد والعرض النزيه للقوائم المالية الخالية من التحريفات الجسيمة، سواء كانت هذه الأخطاء ناتجة عن احتيال أو خطأ؛ واختيار وتطبيق سياسات محاسبية مناسبة؛ ووضع تقديرات وأحكام محاسبية معقولة في ظل ظروف المهمة.

ويتحمل المكلفون بالحوكمة، أي مجلس المديرين التنفيذيين، مسؤولية الإشراف على عملية تنفيذ وصيانة رقابة داخلية فعالة على التقارير المالية.

وقد قام البنك بتقييم تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام رقبته الداخلية في 31 ديسمبر 2022، وذلك استناداً إلى المعايير المحددة في وثيقة "الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل 2013 الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدهواي" ("إطار لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدهواي").

وتقييم البنك لنظام رقبته الداخلية، الذي رفعته هيئة الإدارة إلى مجلس المديرين التنفيذيين وإلى مجلس المحافظين في شكل تقرير لهيئة الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية، يتضمّن ما يلي:

- وصفاً للضوابط القائمة داخل مكونات الرقابة الداخلية، التي حدّدها إطار لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدهواي؛
- وصفاً لنطاق التطبيق الذي يشمل العمليات والمنشآت المهمة في تقييم الرقابة الداخلية على التقارير المالية؛
- وصفاً للأهداف من الرقابة؛
- الكشف عن المخاطر التي تهدّد تحقيق الأهداف من الرقابة؛
- تقييماً لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على التقارير المالية؛
- تقييماً لخطورة اختلالات تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الرقابة، إن وجدت، ولم تُصوّب في 31 ديسمبر 2022.

#### مسؤولياتنا

تتمثل مسؤوليتنا في إبداء رأي تأكيدّي معقول بشأن نزاهة عرض تقرير هيئة الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية، المقدم في الملاحق 2 من التقرير السنوي، بناءً على المعايير المحددة في إطار لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدهواي، ومنها استنتاجه بشأن فعالية تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية في 31 ديسمبر 2022.

## المادق 2ب | تقرير مراجعي لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي

(تتمة)

وقد أنجزنا مهمتنا طبقاً للمعيار الدولي بشأن مهام التأكيد 3000 (المنقّح) "مهام التأكيد بخلاف عمليات مراجعة أو فحص معلومات مالية تاريخية"، الصادر عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولية. ويشترط هذا المعيار أن نخطّط وننفّذ إجراءاتنا في سبيل الحصول على تأكيد معقول بأن تقرير هيئة الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية معروض بطريقة نزيهة. ويشتمل إطار لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدواي على المعايير التي يجب أن تُقيّم بها الرقابة الداخلية للبنك على التقارير المالية لأغراض إبداء رأينا التأكيدي المعقول.

وتستتبع مهمّة التأكيد الرامية إلى إصدار رأي تأكيدّي معقول بشأن تقرير هيئة الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية، تنفيذ إجراءات في سبيل الحصول على أدلة على نزاهة عرض التقرير. وقد تضمّنت إجراءاتنا المتعلقة بتقرير هيئة الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية ما يلي:

- الحصول على فهم لمكوّنات الرقابة الداخلية في البنك، التي حدّدها إطار لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدواي ومقارنة ذلك الفهم بالتقرير.
- الحصول على فهم لنطاق عمليات البنك الهامة، ومقارنة ذلك الفهم بالتقرير.
- إجراء تقييم للمخاطر المتعلقة بجميع أرصدة الحسابات وفئات المعاملات والإفصاحات الهامة داخل البنك من أجل العمليات الهامة والمنشآت المهمّة، ومقارنة ذلك التقييم بالتقرير.
- الحصول على اختبار هيئة الإدارة لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على التقارير المالية، وتقييم كفاية إجراءات الاختبار التي اتبعتها هيئة الإدارة ودقة استنتاجات هيئة الإدارة في كل رقابة داخلية تخبرها؛
- الاختبار المستقلّ لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية التي تتصدّى للمخاطر الجسيمة التي تنطوي عليها التحريفات الجسيمة، وإعادة إجراء جزء من الاختبارات التي أجرتها هيئة الإدارة للمخاطر العادية التي تنطوي عليها التحريفات الجسيمة.
- تقييم خطورة اختلالات الرقابة الداخلية، التي لم تُطوّب في 31 ديسمبر 2022؛ ومقارنة ذلك التقييم بالتقييم المتضمّن في التقرير، حسب الاقتضاء.

ومكوّنات الرقابة الداخلية التي حدّدها إطار لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدواي هي: بيئة الرقابة، وتقييم المخاطر، وأنشطة الرقابة، والإعلام والتواصل، والرمذ.

وقد قمنا بإجراءات من أجل التوصل إلى استنتاج بشأن مخاطر التحريفات الجسيمة في العمليات الهامة، وذلك بالنظر إلى طبيعة وقيمة رصيد الحساب ذي الصلة أو فئة المعاملة أو الإفصاح.

وتُعتبر عملية من العمليات مهمّة إذا كان يتوقع بطريقة معقولة أن يؤثّر تحريف ناتج عن احتيال أو خطأ، في مجرى المعاملات أو مبلغ القوائم المالية، على قرارات مستخدمي القوائم المالية. ولغرض المهمة الحالية، فإن العمليات التي اعتُبرت مهمّة هي: الضوابط على مستوي المنشأة؛ وأصول الخزنة، وأصول المشاريع، والاستثمارات، والإيرادات ذات الصلة؛ وخصوم الخزنة، وتكاليف التمويل والنفقات التشغيلية، والمرئيات، ومزايا الموظفين ذات الصلة، والتقارير والإفصاحات المالية، وضوابط تكنولوجيا المعلومات.

وتعتمد إجراءات اختبار تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على حكمنا، ومنه تقييم مخاطر التحريفات الجسيمة المكتشفة، وتستتبع توليفة تجمع بين التحري والملاحظة وإعادة التنفيذ وفحص الأدلة.

ونعقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتكون أساساً لاستنتاجنا بشأن نزاهة عرض تقرير هيئة الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية.

### معنى الرقابة الداخلية على التقارير المالية

الرقابة الداخلية على التقارير المالية لمنشأة ما عملية مهمّة لتقديم تأكيد معقول بشأن مصداقية التقارير المالية وبشأن إعداد القوائم المالية لأغراض خارجية طبقاً لإطار التقرير المالي. وتتضمّن الرقابة الداخلية على التقارير المالية لمنشأة ما السياسات والإجراءات التي:

1. تتعلق بمسك السجلات التي تُعرض، بتفاصيل معقولة وبطريقة دقيقة ونزيهة، المعاملات وعمليات التصرف في أصول المنشأة؛



2. تقدّم تأكيداً معقولاً بأن المعاملات تُسجّل كما ينبغي للتمكين من إعداد القوائم المالية طبقاً لمبادئ المحاسبة المقبولة عموماً، وبأن إيرادات ونفقات المنشأة لا تجري إلا بترخيص من هيئة إدارة المنشأة؛
3. تقدّم تأكيداً معقولاً بشأن المنع أو الكشف الفوري للاستحواذ على أصول المنشأة أو استخدامها أو تحويلها غير المرخص، الذي يمكن أن يكون له تأثير مهمّ على القوائم المالية، ويُتوقّع بطريقة معقولة أن يؤثر على قرارات مستخدمي القوائم المالية.

### أوجه القصور الملازمة

قد تُؤدّي أوجه القصور الملازمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية، ومنها إمكانُ تواطؤ هيئة الإدارة أو تجاوزها غير السليم للضوابط، إلى حدوث تعريفات جسيمة بسبب الخطأ أو الاحتيال وعدم اكتشافها. ولذلك قد لا تمنع أو تكتشف الرقابة الداخلية على التقارير المالية جميع الأخطاء أو الإغفالات في معالجة المعاملات أو إعداد تقارير عنها، ومن ثمّ لا يمكنها أن تقدّم تأكيداً مطلقاً بأن الأهداف من الرقابة ستتحقق.

وإضافة إلى ذلك، فإن توقّعات أي تقييم للرقابة الداخلية على التقارير المالية للفترات المستقبلية عرضة لخطر أن تصبح الرقابة الداخلية على التقارير المالية غير كافية بسبب التغييرات في الظروف، أو أن تتدهور درجة الامتثال للسياسات أو الإجراءات.

### استقلاليّتنا ومراقبتنا للجودة

عند قيامنا بعملنا هذا، التزمنا بشرط الاستقلالية والشروط الأخلاقية الأخرى المنصوص عليها في "قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين" الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك الأخلاقي للمحاسبين، التي تقوم على المبادئ الأساسية المتمثلة في النزاهة، والموضوعية، والكفاءة المهنية، والعناية الواجبة، والسرية، والسلوك المهني. واضطلعنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى طبقاً لهذه الشروط وقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك الأخلاقي للمحاسبين.

وتطبّق شركتنا المعيار الدولي المتعلق بمراقبة الجودة (1)، ومن ثم فهي تملك نظاماً شاملاً لمراقبة الجودة يتضمّن السياسات والإجراءات الموثقة الخاصة بالتزام الشروط الأخلاقية والمعايير المهنية والشروط القانونية والتنظيمية المعمول بها.

### الرأي

في رأينا أنّ تقرير هيئة الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية الوارد في الملحق 2 من التقرير السنوي، معروض بطريقة زهية، من جميع النواحي الهامة، بناءً على المعايير المحدّدة في إطار لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريديواي، ومنها استنتاجه بشأن فعالية تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على التقارير المالية في 31 ديسمبر 2022.



عن ديلويت أند توش وشركاه  
المحاسبين القانونيين المعتمدين

وليد بن محمد شبحي  
المحاسب القانوني المعتمد  
رقم الترخيص 378  
13 رمضان 1444 هـ  
4 أبريل 2023

**Deloitte.**

## الملاحق 3 | الموارد الرأسمالية العادية للبنك الإسلامي للتنمية

### تقرير مراجع الحسابات المستقل

إلى أصحاب المعالي رئيس وأعضاء مجلس المحافظين الموقرين  
البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادية  
جدة  
المملكة العربية السعودية

### تقرير حول مراجعة القوائم المالية

#### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية للبنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادية ("البنك")، والتي تشتمل على قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2022، والقوائم ذات الصلة للدخل والتغيرات في حقوق الأعضاء والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول القوائم المالية بما في ذلك ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للبنك كما في 31 ديسمبر 2022 ونتائج عملياته، وتدفقاته النقدية، والتغيرات في حقوق الأعضاء للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.

في رأينا، التزم البنك أيضاً بأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية كما حدتها الهيئة الشرعية لمجموعة البنك خلال فترة المراجعة.

#### أساس الرأي

تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير مراجعة المؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية ومعايير المراجعة الدولية. تم بيان مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير بشكل أكبر ضمن الفقرة الخاصة بـ "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية" في تقريرنا. إننا مستقلون عن البنك وفقاً لللائحة معايير أخلاقيات المهنة لمحاسبين ومراجعين المؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للبنك المالية الإسلامية، جنباً إلى جنب مع المتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية على النحو السائد في الولاية القضائية المحلية، وللائحة معايير أخلاقيات المهنة للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير الأخلاقيات الدولية، قد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات وللائحة المعايير الأخلاقية للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير الأخلاقيات الدولية. ونعتقد بأن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتكوين أساس لإبداء رأينا.

#### الأمر الرئيسية للمراجعة

K إن الأمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي كانت لها، بحسب حكمنا المهني، الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية ككل، وعند تكوين رأينا حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص الأمر المذكور أدناه، هناك وصف للكيفية التي عاجت بها مراجعتنا للأمر ضمن ذلك السياق.

لقد استوفينا مسؤولياتنا المذكورة في فقرة "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية" في تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه المحاور الرئيسية. وبناء عليه، فقد تضمنت مراجعتنا تنفيذ إجراءات همت للرد على تقييمنا لمخاطر تحريف جوهرية يشوب القوائم المالية. وتقدم نتائج إجراءات مراجعتنا، بما في ذلك الإجراءات المنفذة لمعالجة الأمور التالية، الأساس لرأينا في مراجعة القوائم المالية المرفقة.

كيف تناولت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة	الأمر الرئيسي للمراجعة
<p>1. لقد حصلنا على فهم للعملية التجارية لموجودات المشاريع، وعملية إدارة مخاطر الائتمان، وسياسة انخفاض القيمة وخسائر الائتمان وعملية التقدير لتحديد مخصصات انخفاض قيمة موجودات المشاريع ومنهجية خسائر الائتمان المتوقعة.</p> <p>2. لقد قمنا بتقييم تصميم وتطبيق الضوابط الآلية و/أو اليدوية على:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● اعتماد ودقة واكتمال مخصصات انخفاض القيمة وضوابط الحوكمة على مراقبة النماذج، من خلال اجتماعات الإدارة الرئيسية واللجان التي تشكل جزءاً من عملية الموافقة على مخصصات انخفاض قيمة موجودات المشاريع.</li> <li>● مخرجات النماذج؛ و</li> <li>● الاعتراف بمخصصات انخفاض القيمة وقياسها.</li> </ul> <p>3. على أساس العينة، اخترنا موجودات المشاريع وقمنا بتقييم الآتي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● تحديد الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان للبنك (المرحلة 2)، وتقييم التقييم الائتماني المنخفض (المرحلة 3) وما إذا كان قد تم تحديد أحداث الانخفاض في القيمة ذات الصلة في الوقت المناسب وتقييم موجودات المشاريع إلى مراحل مختلفة وتحديد التعثر في السداد/ التعرض لمخاطر الانخفاض في القيمة بشكل فردي.</li> <li>● المعلومات الاستشرافية المضمنة في احتساب انخفاض القيمة من خلال تعيين متخصصين لدينا لتحديد السيناريوهات الاقتصادية المتعددة المختارة وتطبيق الترجيح ذي الصلة.</li> <li>● الافتراضات التي يقوم عليها حساب مخصص انخفاض القيمة مثل التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة وتقديرات فترة الاسترداد.</li> <li>● منهجية الحساب ومواءمتها مع متطلبات معيار المحاسبة المالية رقم 30.</li> <li>● تعديلات النموذج اللاحق وترابطات الإدارة (إن وجدت) من أجل تقييم مدى معقولية الافتراضات المستخدمة هذه التعديلات وتقييم العوامل النوعية التي أخذها البنك في الاعتبار للاعتراف بأي تعديلات نموذج لاحق، في حالة وجود قيود على البيانات أو النموذج. عند تطبيق تعديلات النموذج اللاحق هذه، قمنا بتقييم تعديلات النموذج اللاحق وعملية الحوكمة المتعلقة بها</li> </ul>	<p><b>مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل موجودات المشاريع</b></p> <p>كما في 31 ديسمبر 2022، بلغت موجودات مشاريع البنك 17,02 مليار دينار إسلامي (2021: 16.26 مليار دينار إسلامي) تمثل 62.89% من إجمالي الموجودات. بلغ مخصص خسارة الائتمان المتوقعة 446 مليون دينار إسلامي كما في هذا التاريخ.</p> <p>تعد مراجعة مخصصات انخفاض قيمة موجودات المشروع أحد محاور التركيز الرئيسية بسبب حجمها وبسبب أهمية التقديرات والأحكام المستخدمة في تصنيف موجودات المشروع إلى مراحل مختلفة، وتحديد متطلبات المخصصات ذات الصلة، وتعميق الأحكام والافتراضات والتقديرات المستخدمة في نماذج خسارة الائتمان المتوقعة.</p> <p>يعترف البنك بمخصصات خسائر الائتمان المتوقعة بمبلغ يعادل خسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً (المرحلة 1) أو خسائر الائتمان مدى العمر الزمني للأداة المالية (المرحلة 2). مطلوب مخصص خسارة لخسارة الائتمان المتوقعة بالكامل مدى العمر الزمني للأداة المالية إذا زادت مخاطر الائتمان على تلك الأداة المالية بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي.</p> <p>إن خسائر الائتمان المتوقعة هي تقدير مرجح للقيمة الحالية لخسائر الائتمان. يتم قياسها على أنها القيمة الحالية للفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للبنك بموجب العقد والتدفقات النقدية التي يتوقع البنك الحصول عليها الناشئة عن ترجيح السيناريوهات الاقتصادية المستقبلية المتعددة، مخصومة بمعدل الربح الفعلي للأصل. يستخدم البنك نماذج إحصائية لحسابات خسائر الائتمان المتوقعة والمتغيرات الرئيسية المستخدمة في هذه الحسابات هي احتمالية التعثر في السداد (PD)، والخسارة في حالة التعثر في السداد (LGD)؛ والتعرض للمخاطر عند التعثر (EAD) المحدد في إيضاح 3 حول القوائم المالية.</p> <p>يتم تقييم الجزء الكبير من موجودات المشروع بشكل فردي للزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان (SICR) وقياس خسائر الائتمان المتوقعة. وهذا يتطلب من الإدارة أن تلتقط جميع المعلومات الاستشرافية النوعية والكمية المعقولة والداعمة أثناء تقييم للزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان، أو أثناء تقييم معايير الائتمان منخفض القيمة فيما يتعلق بالتعرض للمخاطر. قد يتم إدراج حكم الإدارة أيضاً في تجاوز تدرج المراحل اليدوي وفقاً لسياسات البنك، إذا لزم الأمر.</p>

## الملاحق 3 | الموارد الرأسمالية العادية للبنك الإسلامي للتنمية

(تتمة)

كيف تناولت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة	الأمر الرئيسي للمراجعة
<p>4. قمنا باختبار النماذج وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات المستخدمة في عملية انخفاض قيمة الائتمان وتحققنا من سلامة البيانات المستخدمة كمدخلات لنماذج الانخفاض في القيمة.</p> <p>5. أجرى البنك عملية تحقق خارجية لنموذج خسائر الائتمان المتوقعة ونماذج الخسارة في حالة التعثر في السداد بما في ذلك نموذج الاقتصاد الكلي خلال فترة السابقة. لقد أخذنا في الاعتبار عملية التحقق الخارجي من النماذج وتأثيرها على نتائج تقدير انخفاض القيمة. أخيراً، قمنا بتحديث تقييمنا للمنهجية والإطار الذي هممته ونفذه البنك لمعرفة ما إذا كانت نتائج نماذج انخفاض القيمة وتخصيصات المرحلة تبدو معقولة وتعكس التوقعات التي يستخدمها البنك لتحديد الظروف الاقتصادية المستقبلية في تاريخ التقرير.</p> <p>6. وحيثما اقتضى الأمر، قمنا بإشراك متخصصين لمساعدتنا في فحص حسابات النموذج، وتقييم المدخلات المرتبطة ببعضها وتقييم مدى معقولية الافتراضات المستخدمة في نموذج خسائر الائتمان المتوقعة، خاصة فيما يتعلق باحتمالية التخلف عن السداد، الخسارة في حالة التخلف عن السداد وبالتحديد المتغيرات الاقتصادية لكل والسيناريوهات الاقتصادية الكلية المتوقعة واحتمالية التراجيح والافتراضات المستخدمة في التعديلات اللاحقة على النموذج (إن وجدت) كما هو مذكور أعلاه.</p> <p>7. لقد قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات في القوائم المالية مقابل متطلبات معايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.</p>	<p>يتم تنفيذ قياس مبالغ خسائر الائتمان المتوقعة لموجودات المشروع المصنفة على أنها المرحلة 1 والمرحلة 2 بواسطة نماذج خسائر الائتمان المتوقعة مع تدخل يدوي محدود، ومع ذلك، من المهم أن تكون النماذج (احتمالية التعثر في السداد (PD)، والخسارة في حالة التعثر في السداد (LGD)؛ والتعرض للمخاطر عند التعثر (EAD) وتعديلات الاقتصاد الكلي) سارية طوال فترة التقرير وتخضع لعملية للفحص من قبل خبير طرف ثالث مستقل. بالنسبة لموجودات المشروع التي انخفضت قيمتها، يحتفظ البنك بتقديرات لاستئناف السداد من الأطراف المقابلة ويحدد مخصص انخفاض قيمة خسائر الائتمان المتوقعة على أساس الفرق بين طافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية الأصلية للسداد وطافي القيمة الحالية لتقديرات الإدارة للتدفقات النقدية المعدلة.</p> <p>تم اعتبار هذا الأمر من أمور المراجعة الرئيسية، وقد ركزت المراجعة على هذا الأمر نظراً للأهمية النسبية لموجودات المشروع وتعقيد الأحكام والافتراضات والتقديرات المستخدمة في نماذج خسائر الائتمان المتوقعة.</p> <p>الرجاء الرجوع إلى الإيضاح 3 حول القوائم المالية بشأن السياسة المحاسبية لانخفاض قيمة الموجودات المالية، والإيضاح 14 للإفصاح عن انخفاض القيمة والإيضاح 30 للإفصاح عن مخاطر الائتمان والافتراضات والعوامل الرئيسية التي تم أخذها في الاعتبار عند تحديد خسائر الائتمان المتوقعة.</p>



### المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للبنك لسنة 2022

تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي للبنك لعام 2022، بخلاف القوائم المالية وتقرير مراجع الحسابات حولها. إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. ومن المتوقع تزويدنا بالتقرير السنوي للبنك لسنة 2022 بعد تاريخ تقرير مراجع الحسابات.

إن رأينا حول القوائم المالية لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي بشأنها. وفيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا تتمثل في قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، عند توفرها، والنظر عند القيام بذلك فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو ما إذا كانت المعلومات الأخرى تبدو محرفة بشكل جوهري.

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية

إن هذه القوائم المالية وتعهد البنك للعمل وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية من مسؤولية إدارة البنك وأولئك المكلفين بالحوكمة.

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها بشكل عادل طبقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، ومسؤولة أيضاً عن نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من التحريف الجوهرى الناتج عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة البنك على البقاء كمنشأة مستمرة وعن الإفصاح بحسب مقتضى الحال، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام أساس الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لتصفية البنك أو إيقاف أعماله، أو ليس هناك خيار ملائم بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في البنك.

## الملاحق 3 | الموارد الرأسمالية العادية للبنك الإسلامي للتنمية

(تتمة)

### مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على التأكيد المعقول فيما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من التحريفات الجوهرية سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها طبقاً لمعايير التدقيق للمؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية والمعايير الدولية للمراجعة ستكشف دائماً عن تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهريّة إذا كان من المتوقع بشكل معقول أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية.

وكجزء من المراجعة طبقاً لمعايير المراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية والمعايير الدولية للمراجعة، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية وتقديرها سواء بسبب غش أو خطأ، وتقييم وتنفيذ إجراءات مراجعة استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتكوين أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن الغش أعلى من الخطر الناتج عن الخطأ، نظراً لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ، أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي في فاعلية الرقابة الداخلية للبنك.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي ومدى احتمالية وجود عدم يقين جوهري متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة البنك على الاستمرار وفق مبدأ الاستمرارية وذلك استناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها. وإذا ما استنتجنا وجود عدم تأكيد جوهري، يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف البنك عن البقاء كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض الشامل، وهيكل ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية فيما يتعلق بالمعلومات المالية للكيانات أو الأنشطة التجارية داخل البنك لإبداء الرأي حول القوائم المالية. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف وتنفيذ أعمال المراجعة للبنك. ونبقى وحدنا مسؤولين عن رأينا حول المراجعة.



إننا نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في الرقابة الداخلية التي نقوم باكتشافها أثناء مراجعتنا.

كما نقوم بإطلاع المكلفين بالحوكمة ببيان يظهر امتثالنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يحتمل الاعتقاد أنها قد تؤثر تأثيراً معقولاً على استقلاليتنا وإجراءات الحماية ذات الصلة متى كان مناسباً.

من الأمور التي نتواصل بشأنها مع المكلفين بالحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة في مراجعة القوائم المالية للفترة الحالية، ومن ثم تعد هذه الأمور هي الأمور الرئيسية للمراجعة. ونقوم بتوضيح هذه الأمور في تقريرنا حول القوائم المالية ما لم تمنع الأنظمة أو اللوائح الإفصاح العلني عن تلك الأمور، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بشكل معقول أن تفوق المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.



عن ديلويت أند توش وشركاه  
المحاسبين القانونيين المعتمدين

وليد بن محمد سبيحي  
المحاسب القانوني المعتمد  
رقم الترخيص 378  
13 رمضان 1444هـ  
4 أبريل 2023

**Deloitte.**

## الملاحق 3 | البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادية قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2022

(جميع المبالغ بالآلاف الدينار الإسلامية ما لم يُذكر غير ذلك)

31 ديسمبر 2021	31 ديسمبر 2022	إيفاج	
236,583	1,603,817	4	نقد وما في حكمه
5,528,102	3,980,955	5	ديون مرابحات السلم
2,219,216	2,638,856	6	استثمارات في الحكوة
253,421	318,938	7	تمويل مرابحة
<b>8,237,322</b>	<b>8,542,566</b>		<b>موجودات الخزينة</b>
8,388,859	8,738,938	9	موجودات استثناء
656,238	580,101	10	مقاربة مقيدة
2,454,022	3,058,916	11	البيع بالتقسيم
2,985,534	2,881,205	12	موجودات الإجارة
1,794,183	1,757,086	13	قروض ديون فوائد
<b>16,278,836</b>	<b>17,016,246</b>		<b>موجودات المشاريع</b>
542,798	479,356	15	استثمارات في رأسمال الشركات
742,856	795,322	16	الاستثمار في شركات زميلة
73,090	84,437		استثمارات أخرى
<b>1,358,744</b>	<b>1,359,115</b>		<b>موجودات الاستثمار</b>
57,082	60,416		الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة
94,690	79,258	17	موجودات أخرى
<b>26,026,674</b>	<b>27,057,601</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>مطلوبات</b>
15,564,787	16,362,665	18	الحكوة المصدرة
277,176	392,105	19	مطلوبات سلم مشاركة بالمرابحة
640,257	230,301	20	مطلوبات أخرى
<b>16,482,220</b>	<b>16,985,071</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
			<b>حقوق الأعضاء</b>
6,177,086	6,411,996	22	رأس المال المدفوع
3,260,435	3,487,426	23	احتياطيات
106,933	173,108		مافي الدخل للسنة
<b>9,544,454</b>	<b>10,072,530</b>		<b>مجموع حقوق الأعضاء</b>
<b>26,026,674</b>	<b>27,057,601</b>		<b>مجموع المطلوبات وحقوق البلدان الأعضاء</b>
78,502	82,576	28	حسابات استثمار مقيدة

تشكل الإيفادات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.



### الملاحق 3 | البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادية

#### قائمة الدخل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

(جميع المبالغ بالآلاف الدنانير الإسلامية ما لم يُذكر غير ذلك)

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022	إيفاج	
			الدخل / (الخسارة) من:
43,022	95,847		مربحات السلم
50,539	56,675	6	استثمارات في الحكوك
8,883	9,865		تمويل مرابحة
<b>102,444</b>	<b>162,387</b>		<b>موجودات الخزينة</b>
253,629	251,099		موجودات استقطاع
17,827	21,016		المضاربة المقيّدة
73,402	87,931		البيع الأجل
63,026	90,324	12.4	موجودات إجارة، بعد خصم استهلاك موجودات الإجارة
9,370	8,836		قروض بدون فوائد
<b>417,254</b>	<b>459,206</b>		<b>موجودات المشاريع</b>
20,396	26,624		استثمارات في رأسمال الشركات
15,700	27,811	16	حصة 1% الربح في شركات زميلة
1,229	2,358		استثمارات أخرى
<b>37,325</b>	<b>56,793</b>		<b>موجودات الاستثمار</b>
3,152	11,161		أرباح صرف عملات أجنبية
(688)	(2,165)	(a)17	خسائر معاملات التحوط
4,034	6,539		أخرى
<b>6,498</b>	<b>15,535</b>		<b>دخل آخر</b>
<b>563,521</b>	<b>693,921</b>		<b>مجموع الدخل</b>
(265,574)	(289,906)	20,19,18	تكاليف التمويل
(29,197)	(66,676)	14	عبء الانخفاض في القيمة
<b>268,750</b>	<b>337,339</b>		<b>حافض الدخل قبل مصاريف العمليات</b>
(156,814)	(159,236)	24	مصاريف إدارية
(5,003)	(4,995)		استهلاك / إطفاء ممتلكات ومعدات وموجودات غير ملموسة
<b>(161,817)</b>	<b>(164,231)</b>		<b>مجموع مصاريف العمليات</b>
106,933	173,108		<b>حافض الدخل للسنة</b>

تشكل الإيفادات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

## الملاحق 3 | البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادية قائمة التغيرات في حقوق البلدان الأعضاء 2022

(جميع المبالغ بالآلاف الدنانير الإسلامية ما لم يُذكر غير ذلك)

مجموع حقوق البلدان الاعضاء	مافى الدخل	مجموع الاحتياطيات	احتياطيات				رأس المال المدفع	إيفاج	
			احتياطيات أخرى	التزام التقاعد والرعاية الطبية	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي عام			
<b>9,114,561</b>	<b>116,216</b>	<b>3,057,744</b>	<b>(62,385)</b>	<b>(153,365)</b>	<b>279,004</b>	<b>2,994,490</b>	<b>5,940,601</b>		<b>الرصيد في 1 يناير 2021</b>
236,485	-	-	-	-	-	-	236,485	22	زيادة في رأس المال المدفوع
103,337	-	103,337	-	-	103,337	-	-	-	مافى التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات
(6,983)	-	(6,983)	-	(6,983)	-	-	-	21	خسائر اكتوارية متعلقة بخطط التقاعد والرعاية الطبية
(16,720)	-	(16,720)	4,191	-	-	(20,911)	-	17	احتياطي محاسبة التحوط
22,056	-	22,056	22,056	-	-	-	-	16	حصة من حركة احتياطي استثمارات في الشركات الزميلة
106,933	106,933	-	-	-	-	-	-	-	مافى الدخل للسنة
-	(116,216)	116,216	-	-	-	116,216	-	23	المحول إلى الاحتياطي العام
(15,215)	-	(15,215)	-	-	-	(15,215)	-	23	تخصيص المنح
<b>9,544,454</b>	<b>106,933</b>	<b>3,260,435</b>	<b>(36,138)</b>	<b>(160,348)</b>	<b>382,341</b>	<b>3,074,580</b>	<b>6,177,086</b>		<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2021</b>
234,910	-	-	-	-	-	-	234,910	22	زيادة في رأس المال المدفوع
(53,861)	-	(53,861)	-	-	(53,861)	-	-	-	مافى التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات
143,737	-	143,737	-	143,737	-	-	-	21	أرباح اكتوارية متعلقة بخطط التقاعد والرعاية الطبية
13,326	-	13,326	13,326	-	-	-	-	17	احتياطي محاسبة التحوط
30,409	-	30,409	30,409	-	-	-	-	16	حصة من حركة احتياطي استثمارات في الشركات الزميلة
173,108	173,108	-	-	-	-	-	-	-	مافى الدخل للسنة
-	(106,933)	106,933	-	-	-	106,933	-	23	المحول إلى الاحتياطي العام
(13,553)	-	(13,553)	-	-	-	(13,553)	-	23	تخصيص المنح
<b>10,072,530</b>	<b>173,108</b>	<b>3,487,426</b>	<b>7,597</b>	<b>(16,611)</b>	<b>328,480</b>	<b>3,167,960</b>	<b>6,411,996</b>		<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2022</b>

تشكل الريبافان المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.



## الملاحق 3 | البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادية

### قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

(جميع المبالغ بالآلاف الديناري الإسلامية ما لم يُذكر غير ذلك)

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022	إيفاج	
<b>التدفقات النقدية من العمليات</b>			
<b>طافي الدخل للسنة</b>			
106,933	173,108		تعديلات بنود غير نقدية:
			استهلاك / اطفاء
5,003	4,995		الربح من الاستثمار في الشركات الزميلة
(15,700)	(27,811)	16	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل الموجودات المالية
29,197	66,676	14	إيراد مستحق - استثمارات حكوك
(2,929)	(2,994)	6	خسائر القيمة العادلة غير المحققة من الحكوك
2,587	8,937	6	اطفاء دخل آخر
(567)	(567)		أرباح حرف عملات أجنبية
(3,152)	(11,161)		أرباح خسائر من استبعاد استثمار في رأسمال الشركات
(6,469)	(4,170)		
<b>114,903</b>	<b>207,013</b>		<b>الإيرادات من عمليات التشغيل قبل التغييرات في موجودات ومطلوبات العمليات</b>
<b>التغييرات في موجودات ومطلوبات العمليات:</b>			
			موجودات استهلاك
(438,510)	182,170)		مخارية مقيدة
96,375	108,703		بيع الأجل
(221,663)	(547,573)		موجودات الإجارة
(118,093)	200,256		قروض بدون فوائد
(12,922)	42,393		موجودات أخرى
22,383	10,221		مطلوبات أخرى
25,757	(292,550)		ديون مرابحات سلع
(74,619)	1,662,646		تمويل مرابحة
76,575	(58,221)		
<b>(529,814)</b>	<b>1,150,718</b>		<b>طافي النقد المتوفر من / (المستخدم في) الأنشطة التشغيلية</b>
<b>التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار</b>			
			استحوذ على استثمارات في الحكوك
(815,145)	(726,726)	6	حيلة استبعاد / استرداد استثمارات في الحكوك
117,372	411,115	6	استحوذ على استثمارات رأسمال الشركات
(17,393)	(4,469)	15	حيلة استبعاد استثمارات في رأسمال الشركات واستثمارات أخرى
24,129	16,140		استحوذ على استثمارات أخرى
(18,471)	(6,908)		استحوذ / زيادة حصة في الشركات الزميلة
(4,553)	(2,116)	16	توزيعات أرباح من شركات زميلة
2,298	1,854	16	حيلة سداد رأسمال / استبعاد استثمار في الشركات الزميلة 16
15,973	6,016	16	إقافات التي ممكنات ومعدات وموجودات غير ملموسة
(8,331)	(8,329)		
<b>(704,121)</b>	<b>(313,423)</b>		<b>طافي النقد (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية</b>
<b>زيادة في رأس المال المدفوع</b>			
236,485	234,910		تخصيص المنح
(15,215)	(13,553)	23	حيلة إصدار الحكوك
3,365,023	2,089,621		استرداد الحكوك
(2,354,890)	(1,895,874)		مطلوبات ديون مرابحات سلع
(21,434)	114,165		استرداد وكالة (مستحقة ل)
(97,204)	-		
<b>1,112,765</b>	<b>529,269</b>		<b>طافي النقد من الأنشطة التمويلية</b>
<b>طافي التغيير في النقد وما في حكمه</b>			
(121,170)	1,366,564		فروقات تحويل عملة من النقد وما في حكمه
(5,671)	670		مخصص انخفاض القيمة - النقد وما في حكمه
(499)	-		النقد وما في حكمه في بداية السنة
363,923	236,583		
<b>236,583</b>	<b>1,603,817</b>	<b>4</b>	<b>النقد وما في حكمه في نهاية السنة</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

## الملاحق 4 | البنك الإسلامي للتنمية - صندوق وقف موارد الحساب الخاص (صندوق الوقف) القوائم المالية وتقرير مراجع الحسابات المستقل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

### تقرير مراجع الحسابات المستقل

إلى أصحاب المعالي رئيس وأعضاء مجلس المحافظين الموقرين  
البنك الإسلامي للتنمية - صندوق وقف موارد الحساب الخاص  
جدة  
المملكة العربية السعودية

#### تقرير حول مراجعة القوائم المالية

##### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية للبنك الإسلامي للتنمية - صندوق وقف موارد الحساب الخاص ("الصندوق")، والتي تشتمل على قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2022، وقائمة الأنشطة المالية وقائمة حقوق الوقف وقائمة التدفقات النقدية وقائمة الغلة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول القوائم المالية بما في ذلك ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، أن القوائم المالية المرفقة تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للصندوق كما في 31 ديسمبر 2022 ونتائج أنشطته والتغيرات في طافي الموجودات وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.

في رأينا، التزم الصندوق أيضاً بأحكام اللوائح الشرعية الإسلامية كما حدتها الهيئة الشرعية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية خلال سنة المراجعة.

##### أساس الرأي

تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير مراجعة المؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية ومعايير المراجعة الدولية. تم بيان مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير بشكل أكبر ضمن الفقرة الخاصة بـ "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية" في تقريرنا. إننا مستقلون عن البنك وفقاً للائحة لمعايير أخلاقيات المهنة لمحاسبين ومراجعي المؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، ولائحة معايير أخلاقيات المهنة للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير الأخلاقيات الدولية، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولللائحة المعايير الأخلاقية للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير الأخلاقيات الدولية. ونعتقد بأن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتكوين أساس لإبداء رأينا.

### المعلومات الأخرى المدرجة في القوائم المالية للصدوق لعام 2022

تتكون المعلومات الأخرى من قائمة أداء الخدمة المرفقة بالقوائم المالية للصدوق للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022، بخلاف القوائم المالية وتقرير مراجع الحسابات بشأنها. إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى.

إن رأينا حول القوائم المالية لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي بشأنها.

وفيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا تتمثل في قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، والنظر عند القيام بذلك فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو ما إذا كانت المعلومات الأخرى تبدو محرفة بشكل جوهري. وإذا استنتجنا، استناداً إلى العمل الذي قمنا به، أن هناك تعريف جوهري في هذه المعلومات الأخرى؛ فإننا مطالبون بالإبلاغ عن تلك الحقيقة. وليس لدينا ما يبلغ عنه في هذا الصدد.

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية

إن هذه القوائم المالية وتعهد الصدوق للعمل وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية من مسؤولية إدارة البنك وأولئك المكلفين بالحوكمة.

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها بشكل عادل طبقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، ومسؤولة أيضاً عن نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من التحريف الجوهرى الناتج عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الصدوق على الاستمرار في العمل على أساس مبدأ الاستمرارية والإفصاح، حسبما هو ملائم، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية الصدوق أو إيقاف عملياته، أو ليس لدى الإدارة بديل واقعي إلا القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في الصدوق.

### مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على التأكيد المعقول فيما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من التحريفات الجوهرية سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها طبقاً لمعايير التدقيق للمؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة والمعايير الدولية للمراجعة ستكشف دائماً عن تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتعد جوهرية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية.

وكجزء من المراجعة طبقاً لمعايير المراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة الدولية للمراجعة، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

● تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية وتقديرها سواء بسبب غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتكوين أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن الغش أعلى من الخطر الناتج عن الخطأ، نظراً لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مظللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلية.

● فهم نظام الرقابة الداخلية فيما يتعلق بالمراجعة من أجل تصميم إجراءات مراجعة تتناسب مع الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للصدوق.

## الملاحق 4 | البنك الإسلامي للتنمية - صندوق وقف موارد الحساب الخاص (صندوق الوقف) القوائم المالية وتقرير مراجع الحسابات المستقل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 (تمة)

- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة التي قامت بها الإدارة.
  - التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي ومدى احتمالية وجود عدم يقين جوهري متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهرياً حول قدرة الصندوق على الاستمرار وفق مبدأ الاستمرارية وذلك استناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها. وإذا ما استنتجنا وجود عدم تأكيد جوهري، يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف الصندوق عن الاستمرار كمنشأة مستمرة.
  - تقييم العرض الشامل، وهيكلي ومحتوي القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- إننا نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في الرقابة الداخلية التي نقوم باكتشافها أثناء مراجعتنا.

### تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تتطلب المادة 4 من لائحة صندوق وقف موارد الحساب الخاص الحفاظ على المبلغ الأساسي، أي موارد الوقف على الدوام، كما في 31 ديسمبر 2022 و 2021، لدى الصندوق عجز متراكم فيما يتعلق بالتدابير المطلوبة التي تم الإفصاح عنها في الإيضاح 32 حول القوائم المالية للصندوق.



عن ديلويت أند توش وشركاه  
المحاسبين القانونيين المعتمدين

وليد بن محمد سبهي  
المحاسب القانوني المعتمد  
رقم الترخيص 378  
13 رمضان 1444 هـ  
4 أبريل 2023

**Deloitte.**



## الملاحق 4 | البنك الإسلامي للتنمية - صندوق وقف موارد الحساب الخاص (صندوق الوقف) قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2022

(جميع المبالغ بالآلاف بالدولارات الأمريكية ما لم يُذكر خلاف ذلك)

31 ديسمبر 2021	31 ديسمبر 2022	إيفاج	
			<b>الموجودات</b>
57,455	90,763	5	نقد وما في حكمه
197,642	29,186	6	ديون مرابطة السلع
88,408	82,236	7	استثمارات في الحكومات
1,209	-	8	تمويل مرابطة
<b>344,714</b>	<b>202,185</b>		<b>موجودات الخزينة</b>
3,430	3,430	9	استثمار في مبيعات التقسيط
2,947	2,932	10	استثمارات في الإجازة المجمعة
18,722	11,649	11	استثمارات في رأسمال الشركات
60,170	55,637	12	استثمارات في الصناديق
165,882	175,702	13	الاستثمار في شركات زهيلة
65,981	182,187	14	استثمارات الوكالة
<b>317,132</b>	<b>431,537</b>		<b>موجودات الاستثمار</b>
160,509	147,536	15	القروض بدون فوائد (الفرص)
14,111	9,622	16	موجودات أخرى
22,768	21,267		موجودات ثابتة
<b>859,234</b>	<b>812,147</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات</b>
60,492	22,174	17	مستحقات ومطلوبات أخرى
26,305	24,338	18	أهوال مقيدة
<b>86,797</b>	<b>46,512</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
			<b>حقوق الوقف</b>
1,069,852	1,069,852		حساب أنشطة الوقف
(235,786)	(282,289)		العجز المتراكم
(61,629)	(21,928)		احتياطي
<b>772,437</b>	<b>765,635</b>		<b>مجموع حقوق الوقف</b>
<b>859,234</b>	<b>812,147</b>		<b>مجموع المطلوبات وحقوق الوقف</b>

تشكل الإيفاجات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

## الملاحق 4 | البنك الإسلامي للتنمية - صندوق وقف موارد الحساب الخاص (صندوق الوقف) قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2022 (جميع المبالغ بالآلاف بالدولارات الأمريكية ما لم يُذكر خلاف ذلك)

31 ديسمبر 2021	31 ديسمبر 2022	NOTES	
			<b>الدخل / (الخسارة) من:</b>
			موجودات الخزينة
1,651	1,814		ديون مربحات السلع
3,393	3,172	7	استثمارات في الكوكة
			<b>موجودات الاستثمار</b>
-	(2,211)		استثمارات في أسهم الشركات
2,719	950		استثمارات في الصناديق
6,537	5,877		الاستثمار في شركات زميلة
2,350	(30,217)		استثمارات الوكالة
2,787	539		أخرى
19,437	(20,076)		مجموع الدخل
(4,231)	(1,270)		(خسائر) / أرباح صرف عملات أجنبية
<b>15,206</b>	<b>(21,346)</b>		<b>إجمالي الدخل / (الخسارة) قبل مصاريف البرنامج</b>
(25,447)	(21,126)	22	مصرفات البرنامج
<b>(10,241)</b>	<b>(42,472)</b>		<b>الدخل / (خسارة) قبل محمل الانخفاض في القيمة</b>
(7,683)	(4,975)	20	مصرف الانخفاض في القيمة للسنة
<b>(17,924)</b>	<b>(47,447)</b>		<b>صافي الدخل / (الخسارة) العائدة</b>
290	(1,541)		تبرعات (محوّلة) / مستلمة
21,654	18,304	21	مساهمات من البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادية في منح مساعدات فنية وبرنامج المنح الدراسية
161	190		إيرادات غير متوقعة مع الشريعة مُحوّلة من البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادية
<b>4,181</b>	<b>(30,494)</b>		<b>صافي (العجز) / الفائض للسنة</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.



## الملاحق 4 | البنك الإسلامي للتنمية - صندوق وقف موارد الحساب الخاص (صندوق الوقف) قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2022

(جميع المبالغ بالآلاف بالدولارات الأمريكية ما لم يُذكر خلاف ذلك)

المجموع	مجموع الاحتياطيات	احتياطيات				موارد الوقف	إيفاج	
		احتياطيات أخرى	احتياطي صندوق التقاعد	احتياطي القيمة العادلة	العجز المتراكم			
819,263	(33,221)	(8,037)	(19,163)	(6,021)	(217,368)	1,069,852		<b>الرصيد في 1 يناير 2021</b>
(3,293)	-	-	-	-	(3,293)	-		أثر اعتماد معيار المحاسبة المالية رقم 30
819,263	(33,221)	(8,037)	(19,163)	(6,021)	(220,661)	1,069,852		الرصيد المعدل كما في 1 يناير 2021
4,181	-	-	-	-	4,181	-		حافى الفائض للسنة
(6,535)	(6,535)	-	-	(6,535)	-	-		التغير في احتياطي القيمة العادلة، حافى
(22,350)	(22,350)	-	(22,350)	-	-	-		التزام برنامج التقاعد
5,823	-	5,823	-	-	-	-		حصة من استثمارات في حركة احتياطي الشركات الزهيلة
(5,346)	(5,346)	(5,346)	-	-	-	-		الحركة في احتياطي أثر
(19,306)	-	-	-	-	(19,306)	-		توزيع العلة
772,437	(61,629)	(7,560)	(41,513)	(12,556)	(235,786)	1,069,852		<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2021</b>
(30,494)	-	-	-	-	(30,494)	-		حافى العجز للسنة
2,982	2,982	-	-	2,982	-	-		التغير في احتياطي القيمة العادلة، حافى
40,400	40,400	-	40,400	-	-	-	19	التزام برنامج التقاعد
4,410	4,410	4,410	-	-	-	-		حصة من استثمارات في حركة احتياطي الشركات الزهيلة
(8,091)	(8,091)	(8,091)	-	-	-	-		الحركة في احتياطي أثر
(16,009)	-	-	-	-	(16,009)	-		توزيع العلة
765,635	(21,928)	(11,241)	(1,113)	(9,574)	(282,289)	1,069,852		<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2022</b>

تشكل الإيفاجات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

## الملاحق 4 | البنك الإسلامي للتنمية - صندوق وقف موارد الحساب الخاص (صندوق الوقف) قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2022 (جميع المبالغ بالآاف بالدولارات الأمريكية ما لم يُذكر خلاف ذلك)

31 ديسمبر 2021	31 ديسمبر 2022	إيفاح	
			<b>التدفقات النقدية من العمليات</b>
4,781	(30,494)		صافي (العجز) الفائض للسنة
			<b>تعديلات بنود غير نقدية:</b>
1,601	1,501		استهلاك
7,683	4,975	20	انخفاض القيمة خلال السنة
-	2	7	خسائر القيمة العادلة غير المحققة من استثمارات في الهكوك
-	61	7	إيرادات فوائض مستحقة من استثمارات في الهكوك
-	2,211		خسارة من استبعاد استثمارات في أسهمال الشركات
(7,114)	(5,978)	13	الحصة من أرباح شركات زميلة، صافي
576	101	13	خسارة من استبعاد جزائي لشركات زميلة
-	29,925		الحصة في الخسارة من استثمارات الوكالة
3,665	3,439	19	تكلفة الخدمة في الآزام التقاعد والرعاية الطبية
(6,786)	(8,091)		صرف عملات أجنبية
			<b>التغيرات في الموجودات والمطلوبات العاملة:</b>
(56)	-		استثمار في الليم بالتقسيم
(1,073)	(1,967)		أموال مقيدة
16,732	19,299		القروض بدون فوائد (الفرض)
6	4,489		موجودات أخرى
(32,530)	615		مستحقات ومطلوبات أخرى
<b>(13,115)</b>	<b>20,089</b>		<b>التقد من / (المستخدم في) العمليات</b>
(1,054)	(1,972)	19	الآزام التقاعد والرعاية الطبية المدفوعة
(19,306)	(16,009)		توزيع الغلة
<b>(33,475)</b>	<b>2,108</b>		<b>صافي التقد من / (المستخدم في) العمليات</b>
			<b>التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار</b>
42,672	168,663		صافي الحركة في ديون المرابحة بالسلع
2,680	6,066	7	استرداد استثمارات في الهكوك
-	1,638		استبعاد استثمارات رأسمال الشركات
(441)	(200)	12	إضافات إلى استثمارات في الصناديق
5,095	698	12	استبعاد استثمار في الصناديق
1,001	467	13	توزيعات أرباح من شركات زميلة
(65,981)	(146,131)	14	إضافات لاستثمارات الوكالة
(47)	-		إضافات إلى موجودات ثابتة
<b>(15,021)</b>	<b>31,201</b>		<b>صافي التقد من / (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية</b>
<b>(48,496)</b>	<b>33,308</b>		<b>صافي التغير في التقد وما في حكمه</b>
105,951	57,455		تقد وما في حكمه في 1 يناير
<b>57,455</b>	<b>90,763</b>	<b>5</b>	<b>تقد وما في حكمه في 31 ديسمبر</b>

تشكل الإفصاحات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.



## الملاحق 4 | البنك الإسلامي للتنمية - صندوق وقف موارد الحساب الخاص (مندوق الوقف) قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2022

(جميع المبالغ بالآلاف بالدولارات الأمريكية ما لم يُذكر خلاف ذلك)

31 ديسمبر 2021	31 ديسمبر 2022	إيفاج	
(211,427)	(232,089)		الرصيد الافتتاحي لفائض الغلظة المخضمة
			<b>الغلة للسنة</b>
4,181	(30,494)		(العجز) / الفائض للسنة
-	2		خسارة القيمة العادلة من الهوك
(6,538)	(5,877)	13	الحصة في الربح / الخسارة من شركات زميلة
1,001	467	13	إيراد توزيعات أرباح شركات زميلة
<b>(1,356)</b>	<b>(35,902)</b>		<b>مجموع الغلة للسنة</b>
			<b>الغلة المتوفرة للتوزيع</b>
<b>(212,783)</b>	<b>(267,991)</b>		توزيع الغلة على المستفيدين
(19,306)	(16,009)	22	الرصيد الختامي لفائض الغلظة المخضمة
(232,089)	(284,000)		

تشكل الإيفاجات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

## الملاحق 5 | المديرين التنفيذيين للبنك الإسلامي للتنمية والبلدان التي يمثلونها

الاسم	بلد الجنسية	البلدان الممثلة
سعادة الأستاذ حامد العربي الحضرمي	ليبيا	ليبيا
سعادة الأستاذ فراد الزمان	تركيا	تركيا
سعادة الأستاذ سيد عباس حسيبي	إيران	إيران
سعادة الأستاذ عبد القفار عقيل العوخي	الكويت	الكويت
معالي الدكتور حمد سليمان الأزاعي	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
سعادة الدكتورة ندى مسعود	مصر	مصر
سعادة الأستاذ خلف سلطان راشد الظاهري	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة
سعادة الأستاذ حمد ماضي الهاجري	قطر	قطر
سعادة الدكتور محمود عيسى دوتسي	نيجيريا	نيجيريا
سعادة الأستاذ إيريك ميهاسرا	تشاد	أوغندا وتشاد واليابون وجيبوتي والاتحاد الشمري وموزمبيق والمومال
سعادة الأستاذ خليفة سار	السغال	بوركينافاسو وتوغو وغامبيا والسغال ومالي والنيجر
سعادة الأستاذ عيسى جاندني	غينيا بيساو	بنين وغينيا وغينيا بيساو وسيراليون والكامرون وكوت ديفوار
سعادة الأستاذ عبد العزيز فايد	الجزائر	تونس والجزائر والمغرب وموريتانيا
سعادة الدكتور عمار حمد خلف إبراهيم	العراق	الأردن وسوريا والعراق وفلسطين ولبنان
سعادة الأستاذ حسن جعفر عبد الرحمن	السودان	البحرين والسودان وسلطنة عمان واليمن
سعادة الأستاذ ميان أسد جياء الدين	باكستان	أفغانستان وبنغلاديش وجزر المالديف
سعادة الأستاذة أنوسكا رمخاني	سورينام	إندونيسيا وبروناي دار السلام وسورينام
سعادة الأستاذ تاملان تاغيف	أذربيجان	أذربيجان وألبانيا وأوزبكستان وتركمانستان وطاجيكستان وقازاقستان وقرقيزستان

## الملاحق 6: بيان الاكتتاب في رأس المال المساهم به في البنك الإسلامي للتنمية

المركز الموحد للاكتتاب في رأس المال المساهم به (جميع المبالغ بمليين الدنانير الإسلامية)									البلد
تفصيل رأس المال المستدعي (المبلغ بمليين الدنانير الإسلامية)			النسبة المئوية من الإجمالي	المبلغ بمليين الدنانير الإسلامية			عدد الأسهم (العمم)		
غير المستحق بعد	المستحق غير المدفوع/ العجز	المدفوع		المدفوع	القابل للاستدعاء	المستدعي			
1,819,253	0.000	1,618,477	%23.51	13,198,680	9,760,950	3,437,730	1,319,868	المملكة العربية السعودية	
757,363	158,879	462,579	%9.43	5,293,820	3,915,000	1,378,820	529,382	ليبيا	
662,607	32,393	511,310	%8.25	4,631,460	3,425,150	1,206,310	463,146	إيران	
732,822	61,138	325,620	%7.66	4,298,510	3,178,930	1,119,580	429,851	نيجيريا	
584,001	0.000	466,529	%7.18	4,029,850	2,979,320	1,050,530	402,985	قطر	
584,061	0.000	449,569	%7.07	3,971,370	2,937,740	1,033,630	397,137	مصر	
614,213	0.000	649,687	%6.92	3,883,000	2,619,100	1,263,900	388,300	الكويت	
187,204	0.000	494,911	%6.77	3,799,490	3,117,375	682,115	379,949	الإمارات العربية المتحدة	
532,536	0.000	409,904	%6.45	3,621,000	2,678,560	942,440	362,100	تركيا	
202,081	0.000	169,129	%6.54	1,426,270	1,055,060	371,210	142,627	الجزائر	
209,762	1,041	160,417	%6.54	1,426,270	1,055,050	371,220	142,627	باكستان	
176,465	0.000	152,225	%6.25	1,262,480	933,790	328,690	126,248	إندونيسيا	
89,326	0.000	103,374	%6.55	868,180	675,480	192,700	86,818	ماليزيا	
83,198	0.005	64,038	%1.01	565,760	418,520	147,240	56,576	بنغلاديش	
41,880	0.000	32,240	%6.51	284,780	210,660	74,120	28,478	المغرب	
13,897	7,535	24,758	%6.46	258,620	212,430	46,190	25,862	اليمن	
36,969	14,342	15,999	%6.46	258,440	191,130	67,310	25,844	السودان	
34,879	0.000	28,621	%6.43	243,810	180,310	63,500	24,381	الأردن	
23,457	3,925	15,328	%6.29	163,980	121,270	42,710	16,398	السنگال	
23,257	0.000	17,903	%6.28	158,150	116,990	41,160	15,815	سلطنة عمان	
22,034	0.000	16,956	%6.27	149,830	110,840	38,990	14,983	العراق	
20,947	4,094	12,029	%6.25	142,410	105,340	37,070	14,241	الكاميرون	
6,631	0.000	16,389	%6.23	128,360	105,340	23,020	12,836	بروناي	
16,153	0.000	16,737	%6.18	100,040	67,150	32,890	10,004	بوركينافاسو	
16,767	8,851	7,273	%6.18	100,040	67,150	32,890	10,004	البيسر	
17,402	0.367	12,801	%6.17	97,720	67,150	30,570	9,772	أوغندا	
11,823	0.000	9,097	%6.14	80,380	59,460	20,920	8,038	البحرين	
13,299	0.000	12,801	%6.14	79,410	53,310	26,100	7,941	تونس	
9,237	0.005	7,578	%6.12	64,600	47,780	16,820	6,460	بنين	
8,814	0.000	6,856	%6.11	59,910	44,240	15,670	5,991	قازاقستان	
8,002	0.000	6,698	%6.10	56,490	41,790	14,700	5,649	أذربيجان	
8,307	0.108	6,286	%6.10	56,490	41,790	14,700	5,649	مالي	
8,209	3,416	15,775	%6.10	54,580	27,180	27,400	5,458	الغابون	
11,917	2,905	13,219	%6.09	50,870	22,830	28,040	5,087	غينيا	
2,736	0.211	6,183	%6.06	35,770	26,640	9,130	3,577	لبنان	
2,737	0.107	6,286	%6.06	35,770	26,640	9,130	3,577	موريتانيا	
4,183	0.000	3,277	%6.05	28,670	21,210	7,460	2,867	قيرغزستان	
4,215	0.240	3,006	%6.05	28,670	21,210	7,460	2,867	موزمبيق	
4,060	0.000	3,400	%6.05	28,670	21,210	7,460	2,867	جزر المالديف	
4,215	0.108	3,137	%6.05	28,670	21,210	7,460	2,867	غامبيا	
3,375	0.000	3,245	%6.04	20,150	13,530	6,620	2,015	طاجيكستان	
3,375	0.116	3,129	%6.04	20,150	13,530	6,620	2,015	توغو	
-	4,126	5,724	%6.03	19,550	9,700	9,850	1,955	فلسطين	
2,782	1,495	5,003	%6.03	18,490	9,210	9,280	1,849	سوريا	
1,391	0.688	2,561	%6.03	18,160	13,520	4,640	1,816	سريلبون	
2,171	0.000	3,029	%6.03	14,910	9,710	5,200	1,491	أوزبكستان	
1,420	0.000	3,570	%6.03	14,440	9,450	4,990	1,444	كوت ديفوار	
2,116	0.687	2,188	%6.03	14,440	9,450	4,990	1,444	الاتحاد القمري	
1,090	0.004	4,996	%6.02	11,020	4,930	6,090	1,102	أفغانستان	
1,070	0.253	4,667	%6.02	10,840	4,850	5,990	1,084	تشان	
1,384	0.266	2,979	%6.02	9,230	4,600	4,630	923	سورينام	
1,385	0.438	2,807	%6.02	9,230	4,600	4,630	923	ألبانيا	
0,539	0.000	2,501	%6.01	5,500	2,460	3,040	550	الجموهال	
0,540	0.000	2,500	%6.01	5,500	2,460	3,040	550	تركمانستان	
0,540	0.288	2,212	%6.01	5,500	2,460	3,040	550	غينيا بيساو	
0,540	0.875	1,625	%6.01	5,500	2,460	3,040	550	بيونتي	
1,895	0.003	0,872	%6.005	2,770	0,000	2,770	277	غيانا	
0,010	0.000	(0,010)	*	*	*	*	*	طاقى العجز	
7,636,537	308,911	6,411,997	98.43%	55,256,650	40,899,205	14,357,445	5,525,665	المجموع الجزئي	
*	*	*	1.57%	878,630	353,570	525,060	87,863	غير الملتزم به	
7,636,537	308,911	6,411,997	100.00%	56,135,280	41,252,775	14,882,505	5,613,528	المجموع العاق	



## الملاحق 6ب: بيان القوة التمويلية للبنك الإسلامي للتنمية

القوة التمويلية		البلد
% التمويل	عدد الأموات	
%23.92	1,138,443	المملكة العربية السعودية
%9.21	438,258	ليبيا
%8.28	394,146	إيران
%7.60	361,729	الإمارات العربية المتحدة
%7.37	350,955	نيجيريا
%7.25	345,085	قطر
%7.13	339,231	مصر
%6.88	327,379	الكويت
%6.50	309,346	تركيا
%2.58	122,919	الجزائر
%2.56	122,047	باكستان
%2.29	109,101	إثيوبيا
%1.65	78,385	ماليزيا
%1.02	48,756	بنغلاديش
%0.52	24,790	المغرب
%0.51	24,219	اليمن
%0.45	21,393	الأردن
%0.45	21,213	السودان
%0.30	14,160	السنتغال
%0.29	13,989	سلطنة عمان
%0.28	13,280	العراق
%0.27	12,673	بروناي
%0.26	12,237	الكاميرون
%0.19	8,889	بوركينافاسو
%0.18	8,495	أوغندا
%0.17	7,942	النيجر
%0.15	7,356	البحرين
%0.15	7,111	تونس
%0.13	6,036	بنين
%0.12	5,610	قازاقستان
%0.11	5,349	أذربيجان
%0.11	5,308	مالي
%0.10	4,795	الغانون
%0.09	4,105	غينيا
%0.08	3,793	موريتانيا
%0.08	3,782	لبنان
%0.06	2,961	جزر المالديف
%0.06	2,949	قرقرستان
%0.06	2,935	غامبيا
%0.06	2,922	موزمبيق
%0.05	2,178	طاجيكستان
%0.05	2,166	توغو
%0.04	2,108	سيراليون
%0.04	2,042	فلسطين
%0.04	1,921	سوريا
%0.04	1,802	كوت ديفوار
%0.04	1,774	أوزبكستان
%0.03	1,664	الاتحاد القمري
%0.03	1,493	أفغانستان
%0.03	1,452	تشاد
%0.03	1,258	سورينام
%0.03	1,241	ألبانيا
%0.02	996	الجمهورية
%0.02	996	تركمانستان
%0.02	967	غينيا بيساو
%0.02	909	جيبوتي
%0.01	587	غيانا
*	*	مافني العجز
%100.00	4,759,621	المجموع الجزئي
*	*	غير الملائم به
%100.00	4,759,621	المجموع العام

## الملاحق 7 | التوزيع القطاعي لهافني الاعتمادات من موارد البنك الرأسمالية العادية بحسب البلدان (بملايين الدولارات الأمريكية)<sup>1</sup> (2022)

البلد	الزراعة	التعليم	الطاقة	الصحة	الصناعة والتعدين	المعلومات والاتصالات	النقل	المياه والحرف المصنعي والخدمات الحرفية	أخرى <sup>2</sup>	المجموع
أفغانستان	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
ألبانيا	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
الجزائر	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
أذربيجان	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
البحرين	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
بنغلاديش	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
بنين	12.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.0
بروناي	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
بوركينا فاسو	8.8	6.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	15.3
الكامرون	90.1	34.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	124.8
تشاد	0.0	0.0	18.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10.0	28.9
الاتحاد القمري	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0
كوت ديفوار	39.6	0.0	85.0	0.0	0.0	0.0	177.2	0.0	0.0	301.8
جيبوتي	0.0	0.0	15.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	15.0
مصر	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
القانون	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
غامبيا	6.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	6.0
غينيا	1.0	27.0	116.3	0.0	0.0	0.0	83.9	0.0	0.0	228.2
غينيا بيساو	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	15.8	0.0	0.0	15.8
غيانا	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	200.0	0.0	0.0	200.0
إندونيسيا	100.0	0.0	0.0	205.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	305.0
إيران	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
العراق	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
الأردن	200.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	200.0
قازاقستان	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
الكويت	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
جمهورية قرقرستان	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0
لبنان	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
ليبيا	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
ماليزيا	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
المالديف	8.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.8
مالي	0.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.8
موريتانيا	0.0	0.0	10.4	0.0	0.0	0.0	0.0	40.0	0.0	50.4
المغرب	20.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.4
موزمبيق	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
النيجر	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0
نيجيريا	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
سلطنة عمان	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
باكستان	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
فلسطين	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
قطر	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
المملكة العربية السعودية	59.2	0.0	30.1	0.0	0.0	0.0	270.0	0.0	0.0	359.4
السفال	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
سيراليون	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
الصومال	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
السودان	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
سورينام	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
سوريا	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
طاجيكستان	0.0	9.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.5
توغو	0.0	0.0	27.8	0.0	0.0	0.0	0.0	16.0	0.0	43.8
تونس	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
تركيا	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.9	5.9
تركمنستان	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
الإمارات العربية المتحدة	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
أوغندا	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	295.0	0.0	0.0	395.0
أوزبكستان	260.0	30.0	104.0	0.0	0.0	0.0	106.7	0.0	0.0	500.7
اليمن	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>البلدان الأعضاء في "البنك" - 57</b>	<b>807.7</b>	<b>107.7</b>	<b>370.3</b>	<b>462.3</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>1,198.6</b>	<b>56.0</b>	<b>15.9</b>	<b>3,018.4</b>

<sup>1</sup> يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2022.

<sup>2</sup> "أخرى" تشمل الأنشطة المتعلقة بالمالية والإدارة العمومية والعقارات والتجارة. المصدر: شعبة البحوث الاقتصادية والإحصاء.



## الملاحق 7 | التوزيع القطاعي لمخافي الاعتمادات من موارد البنك الرأسمالية العادية بحسب البلدان (1975-2022)<sup>1</sup> (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع	أخرى <sup>2</sup>	المياه والحرف المحدثي والخدمات الحضرية	التقل	المعلومات والاتصالات	الصناعة والتعدين	الصحّة	الطاقة	التعليم	الزراعة	البلد
142.0	0.0	0.0	114.2	0.0	0.0	0.0	17.7	0.0	10.0	أفغانستان
637.1	22.1	26.9	532.9	0.0	0.0	17.3	0.0	0.0	37.9	ألبانيا
461.5	5.4	156.1	31.4	0.0	64.2	0.0	153.9	0.0	50.5	الجزائر
950.2	10.8	264.9	45.5	0.0	0.0	19.3	497.0	0.0	112.7	أذربيجان
1,353.3	97.8	540.7	144.7	0.0	24.7	0.0	545.5	0.0	0.0	البحرين
1,760.6	7.2	160.8	105.3	104.0	199.5	132.3	806.8	91.9	152.9	بنغلاديش
864.3	5.0	122.0	306.8	26.5	0.0	134.4	153.4	56.1	60.3	بنين
6.2	6.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	بروناي
1,017.9	1.7	67.6	391.3	0.0	27.7	44.1	147.4	83.0	255.1	بوركينا فاسو
1,177.7	7.5	54.4	480.6	0.0	0.0	112.0	52.2	80.8	390.2	الكاميرون
894.4	16.4	50.8	528.6	0.0	3.8	72.1	47.9	51.4	123.4	تشاد
30.4	0.0	0.0	7.6	0.0	1.8	20.0	0.0	0.0	1.0	الاتحاد القمريش
1,925.1	0.0	496.8	745.7	0.0	0.0	161.7	0.0	385.6	135.3	كويت ديفوار
276.1	0.7	0.0	54.9	55.3	0.0	126.0	19.3	12.5	7.3	جيبوتي
2,187.0	79.5	50.7	25.6	0.0	94.1	43.8	1,819.6	25.0	48.8	مصر
473.4	0.0	57.8	332.8	60.0	0.0	4.5	0.0	18.2	0.0	الغابون
304.3	1.9	9.9	69.4	27.3	28.0	11.5	48.6	34.5	73.2	غامبيا
1,279.7	8.7	111.4	489.4	0.0	3.5	107.9	352.6	67.1	139.1	غينيا
47.0	0.0	0.0	17.3	0.0	0.4	12.0	0.0	17.0	0.3	غينيا بيساو
234.6	0.0	0.0	200.0	0.0	0.0	0.0	34.6	0.0	0.0	غيانا
3,996.2	204.4	100.0	597.1	11.3	40.7	609.8	374.6	1,039.1	1,019.3	إندونيسيا
2,870.6	26.7	1,095.7	75.3	0.0	319.4	166.7	606.9	55.6	524.3	إيران
65.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.5	20.5	0.0	17.0	22.0	العراق
1,098.9	28.5	7.8	172.8	23.8	187.1	192.8	214.5	66.2	205.4	الأردن
628.5	140.0	9.5	315.6	9.0	0.0	11.5	0.0	0.0	143.0	قازاقستان
58.5	54.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.2	0.0	0.0	الكويت
340.9	0.0	15.0	181.6	0.0	8.0	4.9	95.2	0.0	36.3	جمهورية قرقرستان
1,278.1	0.0	564.9	269.1	12.5	0.0	160.2	30.0	241.5	0.0	لبنان
277.0	0.0	0.0	66.2	22.0	118.4	0.0	48.2	0.0	22.3	ليبيا
505.0	45.0	0.0	175.4	0.0	2.0	79.5	0.0	196.9	6.2	ماليزيا
160.9	13.7	37.1	62.3	0.0	0.0	39.2	0.0	0.0	8.8	المالديف
1,035.1	0.0	114.3	193.5	0.0	38.7	32.9	323.0	17.4	315.2	مالي
881.0	3.8	175.3	198.3	0.0	84.2	40.0	202.5	57.6	119.3	موريتانيا
2,649.3	30.9	430.0	809.2	16.0	32.8	43.2	1,026.6	5.1	255.5	المغرب
442.7	0.0	0.0	30.7	0.0	0.0	39.4	309.5	25.6	37.6	موريشيوس
624.7	6.3	19.4	171.0	8.0	7.8	56.7	146.9	76.3	132.2	النيجر
877.5	7.8	146.0	166.6	50.0	0.0	133.2	30.9	96.3	246.8	نيجيريا
2,084.2	0.0	938.9	596.4	0.0	142.4	10.5	252.9	134.0	9.1	سلطنة عمان
2,588.1	100.7	4.9	482.5	0.0	177.3	544.0	1,158.0	88.5	32.0	باكستان
56.3	0.5	0.0	5.0	0.0	1.2	22.1	1.4	26.1	0.0	فلسطين
307.9	0.0	225.0	0.0	0.0	29.3	49.1	0.0	4.5	0.0	قطر
1,295.3	178.6	42.5	100.0	0.0	725.0	14.0	233.5	1.7	0.0	المملكة العربية السعودية
2,900.8	109.3	546.6	1,260.9	0.0	22.9	97.6	410.0	54.4	399.2	السنغال
240.3	0.0	14.1	29.6	29.5	9.1	40.5	10.4	11.2	95.9	سريالونكا
18.2	5.2	3.0	7.5	0.0	0.0	0.0	0.5	2.0	0.0	الصومال
961.3	41.6	101.6	60.1	0.0	82.7	73.1	152.0	67.0	383.3	السودان
146.4	0.0	0.0	20.5	0.0	0.0	43.5	41.3	41.1	0.0	سورينام
362.8	9.1	51.3	0.0	0.0	15.0	25.0	235.7	0.0	26.7	سوريا
384.3	1.0	11.3	91.6	0.0	0.0	33.0	108.3	88.5	50.7	طاجيكستان
373.2	0.0	59.9	135.4	0.0	0.0	44.9	46.2	57.5	29.4	توغو
1,993.1	27.9	226.5	9.0	0.0	146.2	63.7	1,251.7	84.9	183.3	تونس
3,798.2	958.6	67.0	1,179.0	0.0	152.1	459.4	751.0	213.6	17.5	تركيا
1,172.1	0.0	0.0	503.2	288.1	0.0	25.6	350.0	5.3	0.0	تركمانستان
350.2	20.0	0.0	60.0	0.9	105.2	54.2	110.0	0.0	0.0	الإمارات العربية المتحدة
1,432.4	12.1	16.5	743.0	0.0	6.6	42.2	335.1	80.7	196.1	أوغندا
2,354.8	75.0	92.9	454.7	0.0	20.0	392.5	307.1	107.0	905.6	أوزبكستان
320.7	18.5	29.9	46.7	0.0	0.7	10.2	53.2	56.4	105.2	اليمن
56,953.6	2,390.2	7,317.4	13,893.7	744.3	2,928.1	4,694.2	13,917.2	3,942.1	7,126.4	البلدان الأعضاء في "البنك" - 57

<sup>1</sup> يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2022.  
<sup>2</sup> "أخرى" تشمل الأنشطة المتعلقة بالمالحة والإدارة العمومية والعقارات والتجارة.  
**المصدر:** شعبة البحوث الاقتصادية والإحصاء

## المادق 18 | حافلي اعتمادات مجموعة البنك بحسب البلدان والكيانات<sup>1</sup> (بملايين الدولارات الأمريكية)

الحد من حافلي الاعتمادات منذ التأسيس (%)	اعتمادات سنة 2022 بحسب الكيانات					البلاد
	المجموع	أخرى <sup>2</sup>	المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة	المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص	موارد "البنك" الأرسالية العادية	
0.1	0.7	0.7	0.0	0.0	0.0	أفغانستان
0.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	ألبانيا
1.9	0.2	0.2	0.0	0.0	0.0	الجزائر
0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	أذربيجان
1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	البحرين
14.0	1,015.8	0.7	962.5	52.6	0.0	بنغلاديش
0.6	10.4	1.8	0.0	0.0	8.7	بنين
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	بروناي
2.3	392.2	8.3	372.5	0.0	11.4	بوركينا فاسو
1.6	227.6	0.0	126.3	11.3	90.1	الكامرون
0.6	28.5	7.7	0.0	0.0	20.8	تشاد
0.4	93.7	0.0	78.0	0.0	15.7	الاتحاد القمري
1.4	292.9	0.0	41.4	23.6	227.9	كوت ديفوار
1.0	179.8	0.1	169.1	0.0	10.7	جيبوتي
11.0	1,808.8	0.3	1,778.4	30.1	0.0	مصر
0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	الغابون
0.6	31.9	0.4	27.1	0.0	4.5	غامبيا
0.9	169.7	0.8	0.0	0.0	168.9	غينيا
0.0	11.5	0.0	0.0	0.0	11.5	غينيا بيساو
0.2	154.4	0.0	0.0	0.0	154.4	غيانا
3.7	271.7	0.0	36.1	0.0	235.6	إندونيسيا
3.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	إيران
0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	العراق
1.8	152.5	0.0	0.0	0.0	152.5	الأردن
0.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	قازاقستان
0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	الكويت
0.3	38.2	0.2	0.0	0.0	37.9	جمهورية قرقرستان
0.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	لبنان
0.5	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	ليبيا
0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	ماليزيا
1.2	427.9	1.3	420.0	0.0	6.5	المالديف
1.2	20.0	0.7	0.0	18.8	0.6	مالى
1.1	59.9	1.4	22.5	0.0	36.0	موريتانيا
4.0	12.4	0.4	0.0	0.0	12.0	المغرب
0.3	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	موزمبيق
0.6	2.2	1.5	0.0	0.0	0.7	النيجر
1.1	75.3	0.2	41.3	33.8	0.0	نيجيريا
1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	سلطنة عمان
8.9	285.5	0.9	211.1	0.0	73.4	باكستان
0.3	19.9	19.9	0.0	0.0	0.0	فلسطين
0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	قطر
3.1	22.5	0.0	0.0	22.5	0.0	المملكة العربية السعودية
2.9	531.2	1.1	235.1	19.9	275.1	السفال
0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	سيراليون
0.1	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	الصومال
1.0	0.2	0.2	0.0	0.0	0.0	السودان
0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	سوريانم
0.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	سوريا
0.4	20.6	0.0	13.5	0.0	7.0	طاجيكستان
0.5	73.4	4.4	35.6	0.0	33.4	توغو
3.3	159.9	0.0	159.9	0.0	0.0	تونس
7.2	4.5	0.0	0.0	0.0	4.5	تركيا
0.7	49.0	0.1	48.8	0.0	0.0	تركمانستان
0.7	1.5	1.5	0.0	0.0	0.0	الإمارات العربية المتحدة
1.0	355.9	7.5	7.5	37.6	303.3	أوغندا
2.0	659.3	0.0	140.5	137.4	381.4	أوزبكستان
0.6	1.4	1.4	0.0	0.0	0.0	اليمن
0.5	4.8	1.0	3.8	0.0	0.0	البلدان غير الأعضاء
3.3	247.0	2.8	187.9	37.6	18.8	المشاريع الإقليمية
100	7,915.3	68.0	5,118.9	425.2	2,303.2	حافلي الاعتمادات

<sup>1</sup> يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2022.

<sup>2</sup> وتشمل عمليات "مندوق تمويل ممتلكات الأوقاف" و"التمكين الاقتصادي" و"برنامج تمويل الحادرات" و"محفظة البنوك الإسلامية" و"مباديق" المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص" و"مندوق التضامن الإسلامي للتنمية" و"عمليات تمويل الواردات" و"عمليات المعوة الخاصة" و"العلوم والتكنولوجيا والابتكار" و"المباديق الاستثمارية والوقف. المصدر: شعبة البحوث الاقتصادية والإحصاء.

## الملاحق 8 | مافي اعتمادات مجموعة البنك بحسب البلدان والكيانات<sup>1</sup> (بمليين الدولارات الأمريكية)

الحصة من مافي الاعتمادات منذ التأسيس (%)	اعتمادات سنة 2022 بحسب الكيانات					البلد
	المجموع	أخرى <sup>2</sup>	المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة	المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص	موارد "البنك" الرأسمالية العادية	
0.1	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	أفغانستان
0.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	ألبانيا
1.8	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	الجزائر
0.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	أذربيجان
1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	البحرين
14.3	1,351.9	0.9	1,281.0	70.0	0.0	بنغلاديش
0.6	14.4	2.4	0.0	0.0	12.0	بنين
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	بروناي
2.2	522.8	11.8	495.7	0.0	15.3	بنوكينا فاسو
1.5	307.8	0.0	168.1	15.0	124.8	الكاميرون
0.6	39.1	10.2	0.0	0.0	28.9	تنشاد
0.4	123.8	0.0	103.8	0.0	20.0	الاتحاد القمري
1.5	388.3	0.0	55.1	31.4	301.8	كوت ديفوار
1.0	240.1	0.1	225.0	0.0	15.0	جيبوتي
10.9	2,407.2	0.4	2,366.8	40.0	0.0	مصر
0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	الغابون
0.6	42.5	0.5	36.0	0.0	6.0	غامبيا
0.9	229.3	1.0	0.0	0.0	228.2	غينيا
0.0	15.8	0.0	0.0	0.0	15.8	غينيا بيساو
0.1	200.0	0.0	0.0	0.0	200.0	غيانا
3.7	353.0	0.0	48.0	0.0	305.0	إندونيسيا
3.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	إيران
0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	العراق
1.7	200.0	0.0	0.0	0.0	200.0	الأردن
1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	قازاقستان
0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	الكويت
0.3	50.3	0.3	0.0	0.0	50.0	جمهورية قرقيزستان
0.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	لبنان
0.4	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	لسبيا
0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	ماليزيا
1.2	569.6	1.8	559.0	0.0	8.8	المالديف
1.2	26.7	0.9	0.0	25.0	0.8	مالي
1.1	82.3	1.9	30.0	0.0	50.4	موريتانيا
4.0	21.0	0.6	0.0	0.0	20.4	المغرب
0.3	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	موزمبيق
0.6	2.9	1.9	0.0	0.0	1.0	النيجر
1.1	100.3	0.3	55.0	45.0	0.0	نيجيريا
1.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	سلطنة عمان
8.7	382.2	1.2	281.0	0.0	100.0	باكستان
0.3	28.0	28.0	0.0	0.0	0.0	فلسطين
0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	قطر
3.2	30.0	0.0	0.0	30.0	0.0	المملكة العربية السعودية
2.9	700.2	1.5	312.8	26.5	359.4	السنغال
0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	سيراليون
0.1	0.2	0.2	0.0	0.0	0.0	العوامل
1.0	0.2	0.2	0.0	0.0	0.0	السودان
0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	سورينام
0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	سوريا
0.4	27.5	0.0	18.0	0.0	9.5	طاجيكستان
0.5	97.1	5.9	47.4	0.0	43.8	توغو
3.3	212.8	0.0	212.8	0.0	0.0	تونس
7.1	5.9	0.0	0.0	0.0	5.9	تركيا
0.7	65.2	0.2	65.0	0.0	0.0	تركمانستان
0.7	2.0	2.0	0.0	0.0	0.0	الإمارات العربية المتحدة
1.0	465.1	10.1	10.0	50.0	395.0	أوغندا
2.0	870.6	0.0	187.0	182.9	500.7	أوزبكستان
0.6	2.0	2.0	0.0	0.0	0.0	اليمن
0.6	6.4	1.4	5.0	0.0	0.0	البلدان غير الأعضاء
3.3	328.8	3.8	250.0	50.0	25.0	المشاريع الإقليمية
<b>100</b>	<b>10,514.9</b>	<b>93.1</b>	<b>6,812.5</b>	<b>565.8</b>	<b>3,043.4</b>	<b>مافي الاعتمادات</b>

<sup>1</sup> يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2022.

<sup>2</sup> وتشمل عمليات "مندوق تميز ممتلكات الأوقاف" و"التحكين الاقتصادي" و"برنامج تمويل العادات" و"محفظة البنوك الإسلامية" و"مناقص" المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص" و"مندوق التضامن الإسلامي للتنمية" و"عمليات تمويل الواردات" و"عمليات المعونة الخاصة" و"العلوم والتكنولوجيا والابتكار" و"المناقص الاستثنائية والوقف.

المصدر: شعبة البحوث الاقتصادية والإحصاء





## الملاحق 10 الاعتمادات بحسب الكيانات وهيغ التمويل (1975-2022)<sup>1</sup> (بملايين الدينار الإسلامية)

المجموع العام <sup>2</sup>	2022	2021	2020	2019	
<b>أ. موارد "البنك" الرأسمالية العادية</b>					
5,274.1	184.1	103.3	82.7	69.2	القروض
1,341.9	23.3	7.0	18.5	12.3	المساهمة في رأس المال
7,677.2	312.4	70.9	150.2	69.2	الإجارة
10,420.1	1,783.4	1,181.7	867.2	826.9	البيع الأجل
238.6	0.0	0.0	0.0	0.0	خطوط التمويل المختلفة
112.2	0.0	0.0	0.0	0.0	المشاركة
14,375.3	0.0	38.4	61.3	152.5	الاستئجار
730.4	0.0	0.0	0.0	3.8	المقاربة
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	المساعدة الفنية
<b>40,169.8</b>	<b>2,303.2</b>	<b>1,401.3</b>	<b>1,179.9</b>	<b>1,133.8</b>	<b>المجموع الجزئي</b>
<b>ب. المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص</b>					
978.6	0.0	11.1	9.4	13.8	المساهمة في رأس المال
545.8	58.6	0.0	6.9	0.0	الإجارة
84.2	0.0	0.0	0.0	0.0	البيع الأجل
76.1	0.0	0.0	5.6	47.0	الاستئجار
10.8	0.0	0.0	0.0	10.8	المقاربة
2,796.9	366.6	162.9	190.9	35.0	التجارة (المربحة)
<b>4,492.4</b>	<b>425.2</b>	<b>174.1</b>	<b>212.9</b>	<b>106.7</b>	<b>المجموع الجزئي</b>
<b>ج. المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة</b>					
<b>47,072.0</b>	<b>5,118.9</b>	<b>4,590.4</b>	<b>3,236.6</b>	<b>4,176.0</b>	<b>المربحة</b>
<b>د. أخرى</b>					
674.5	0.0	0.0	0.0	0.0	مناذيق " المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص"
125.2	0.0	14.7	13.7	13.8	مندوق تميز ممتلكات الأوقاف
1.8	0.0	1.1	0.7	0.0	التمكين الاقتصادي
6.4	0.0	0.0	1.6	4.7	العلوم والتكنولوجيا والابتكار
622.8	2.1	6.7	1.4	0.7	عمليات المعونة الخاصة
838.2	36.2	53.3	56.0	57.3	مندوق التعاون الإسلامي للتنمية
2,185.2	22.7	65.7	80.6	100.3	الصناديق الاستثمارية
545.0	7.0	6.3	8.6	9.7	الوقف
23,142.4	0.0	0.0	0.0	0.0	التجارة قبل إنشاء " المؤسسة الإسلامية الدولية لتمويل التجارة " ("سناجح تمويل العادرات" و"محفظة البنوك الإسلامية" و"عمليات تمويل الواردات")
<b>28,141.6</b>	<b>68.0</b>	<b>148.0</b>	<b>162.7</b>	<b>186.5</b>	<b>المجموع الجزئي</b>
<b>119,875.8</b>	<b>7,915.3</b>	<b>6,313.7</b>	<b>4,792.0</b>	<b>5,603.0</b>	<b>المجموع العام</b>

### ملاحظة:

هـ. عمليات " المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان العادرات " خلال السنوات الخمس الماضية، ومجموع عملياتها منذ إنشائها (بملايين الدينار الإسلامية)

Grand Total <sup>2</sup>	2022	2021	2020	2019	
39,634.3	3,009.5	2,242.7	2,676.2	3,272.9	الائتمانات التأمينية المبدئية الجديدة
67,135.6	8,748.4	7,000.2	6,846.2	7,856.6	الأعمال المؤقتة

### موارد "البنك" الرأسمالية العادية والتمويل (في نهاية السنة)

	2022	2021	2020	2019	
إجمالي الأصول	27,048.4	26,026.7	24,421.9	23,573.9	
إجمالي الدخل (ناقما استهلاك الإجارة) <sup>3</sup>	698.2	563.5	592.8	621.8	
طافي الدخل	177.3	106.9	116.2	140.4	
الاحتياطيات العالقة	3,168.0	3,074.6	2,994.5	2,949.7	
احتياطيات القيمة العادلة	328.5	382.3	279.0	325.7	
رأس المال المكتتب فيه	55,671.8	50,260.5	50,260.5	50,225.3	
الموازنة الإدارية المعتمدة <sup>3</sup>	148.8	149.6	154.4	159.3	
الموازنة الإدارية الفعلية <sup>3</sup>	152.3	135.7	141.9	139.3	

\* تشمل المندوقين الاستثماريين (أي "مندوق القدس" و"مندوق الأقصى")  
<sup>1</sup> يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2022.  
<sup>2</sup> الاعتمادات التأمينية منذ التأسيس سنة 1975.  
<sup>3</sup> يعادل إجمالي الدخل بحسب الاستهلاك بحيث يمكن التوفيق بين الرقم المبلغ عنه بسهولة وبين البيانات المالية المراجعة.

المصدر: شعبة الأبحاث الاقتصادية والإحصاء

## الملاحق 10 | الاعتمادات بحسب الكيانات وهيغ التمويل (1975-2022)<sup>1</sup> (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع العام <sup>2</sup>	2022	2021	2020	2019	
<b>أ. موارد "البنك" الرأسمالية العادية</b>					
7,472.8	248.1	146.6	114.4	95.4	القروض
1,954.6	30.9	9.8	26.6	17.0	المساهمة في رأس المال
11,162.5	405.0	100.6	220.0	95.7	الإجارة
14,644.0	2,359.4	1,677.8	1,215.3	1,141.6	البيع الأجل
344.3	0.0	0.0	0.0	0.0	خطوط التمويل المختلفة
168.3	0.0	0.0	0.0	0.0	المشاركة
21,219.4	0.0	51.4	81.6	219.4	الاستئناء
1,060.0	0.0	0.0	0.0	5.0	المقاربة
0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	المساعدة الفنية
<b>58,026.1</b>	<b>3,043.4</b>	<b>1,986.2</b>	<b>1,657.9</b>	<b>1,574.1</b>	<b>المجموع الجزئي</b>
<b>ب. المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص</b>					
1,448.7	0.0	15.6	13.6	19.1	المساهمة في رأس المال
788.8	77.9	0.0	10.0	0.0	الإجارة
125.2	0.0	0.0	0.0	0.0	البيع الأجل
105.4	0.0	0.0	8.0	65.0	الاستئناء
15.0	0.0	0.0	0.0	15.0	المقاربة
3,945.5	487.9	228.0	275.0	48.4	التجارة (المرابحة)
<b>6,428.5</b>	<b>565.8</b>	<b>243.6</b>	<b>306.6</b>	<b>147.5</b>	<b>المجموع الجزئي</b>
<b>ج. المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة</b>					
<b>67,490.4</b>	<b>6,812.5</b>	<b>6,424.7</b>	<b>4,661.6</b>	<b>5,774.7</b>	<b>المرابحة</b>
<b>د. أخرى</b>					
992.2	0.0	0.0	0.0	0.0	صناديق " المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص"
182.4	0.0	21.0	18.9	19.1	صندوق تثير ممتلكات الأوقاف
2.6	0.0	1.6	1.0	0.0	التوكن الاقتصادي
8.8	0.0	0.0	2.3	6.5	العلوم والتكنولوجيا والابتكار
830.0	2.7	9.7	1.9	1.0	عمليات المعونة الخاصة
1,207.8	49.2	75.4	78.2	79.2	صندوق التضامن الإسلامي للتنمية
3,125.8	31.8	92.7	111.4	138.7	الصناديق الاستثمارية
784.0	9.5	8.9	12.0	13.6	الوقف
31,413.4	0.0	0.0	0.0	0.0	التجارة قبل إنشاء " المؤسسة الإسلامية الدولية لتمويل التجارة" ("برنامج تمويل العادات" و"محفظة البنوك الإسلامية" و"عمليات تمويل الواردات")
<b>38,547.0</b>	<b>93.1</b>	<b>209.3</b>	<b>225.8</b>	<b>258.2</b>	<b>المجموع الجزئي</b>
<b>170,492.1</b>	<b>10,514.9</b>	<b>8,863.7</b>	<b>6,851.9</b>	<b>7,754.5</b>	<b>المجموع العام</b>
<b>ملاحظة:</b>					
هـ. عمليات " المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار والتأمين العادات" خلال السنوات الخمس الماضية، ومجموع عملياتها منذ إنشائها (بملايين الدولارات الأمريكية)					
المجموع العام <sup>2</sup>	2022	2021	2020	2019	
57,054.7	4,005.1	3,138.9	3,854.5	4,525.8	الاتفاقات التأمينية العينية الجديدة
94,952.2	11,642.7	9,797.4	9,860.4	10,864.3	الأعمال المؤقتة

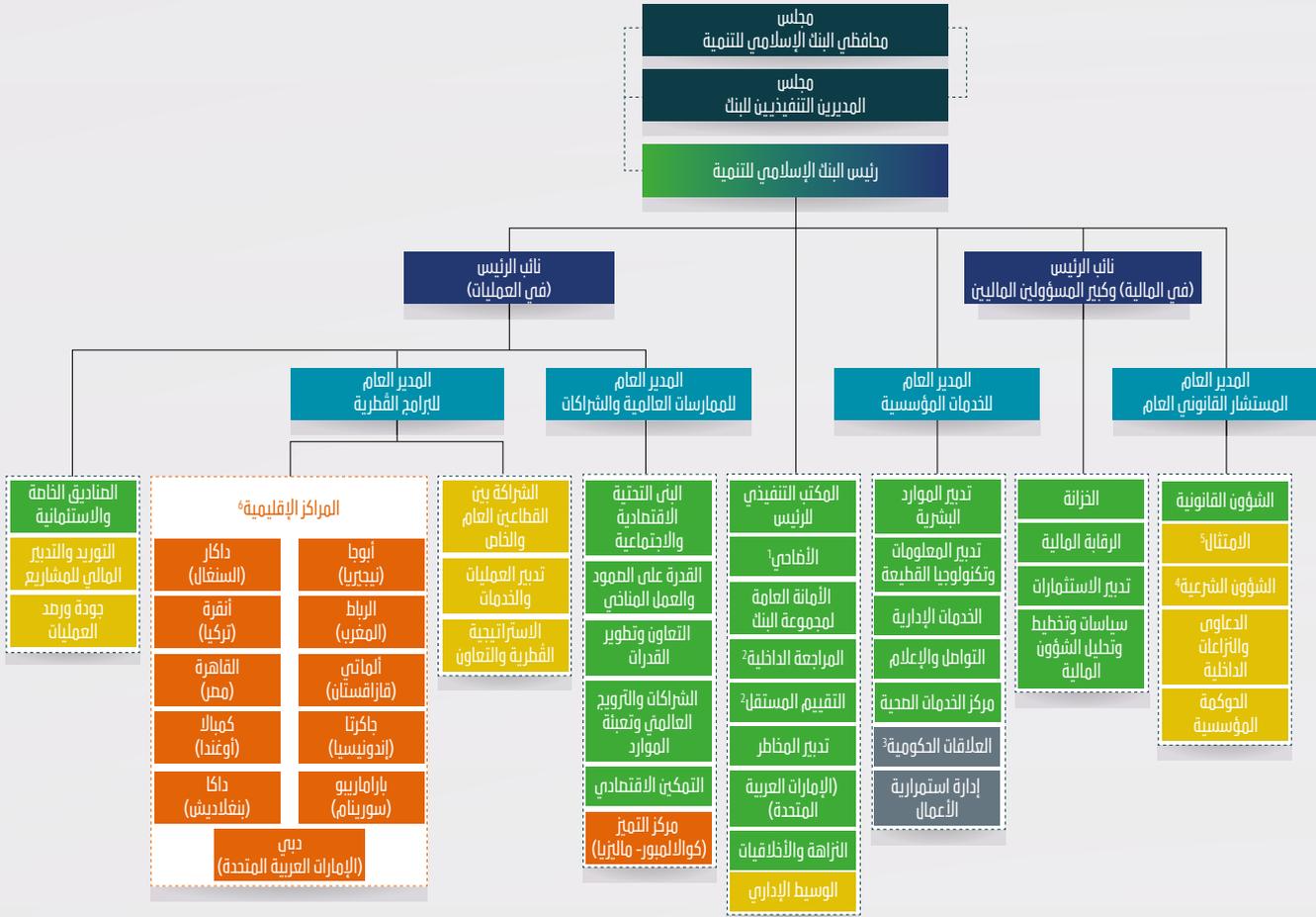
<sup>1</sup> يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2022.

<sup>2</sup> الاعتمادات التراكمية منذ التأسيس سنة 1975.

المصدر: شعبة البحوث الاقتصادية والإحصاء.



## الملاحق 11 | الهيكل التنظيمي



١ يشرف كبير المساعدين التنفيذيين للرئيس على مشروع الأمامي.  
 ٢ يتبع كل من إدارة المراجعة الداخلية وإدارة التقييم المستقل مجلس المديرين التنفيذيين من الناحية الوظيفية، والرئيس من الناحية الإدارية.  
 ٣ يتبع قسم العلاقات الحكومية للرئيس من الناحية الوظيفية، والمدير العام للخدمات المؤسسية من الناحية الإدارية.  
 ٤ يتبع شعبة الشؤون الشرعية الهيئة الشرعية من الناحية الوظيفية، والمدير العام المستشار القانوني العام من الناحية الإدارية.  
 ٥ تتبع شعبة الامتثال للرئيس من الناحية الوظيفية، والمدير العام المستشار القانوني العام من الناحية الإدارية.  
 ٦ يكون على رأس المراكز الإقليمية موظفون برتبة مدير شعبة، إلا إذا قرر الرئيس خلاف ذلك.

### المفتاح

موقع رئيسي	قسم (مدير معاون أو راند)	شعبة (مدير شعبة)	إدارة (مدير إدارة)	مديرية (مدير عام)	موقع (نائب الرئيس)
------------	--------------------------	------------------	--------------------	-------------------	--------------------

## الملحق 12 | أين نعمل



## أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى

بنين	غينيا بيساو
بوركينافاسو	مالي
الكاميرون	موزمبيق
تشاد	النيجر
الاتحاد القمري	نيجيريا
كوت ديفوار	السنغال
جيبوتي	سيراليون
الغابون	الصومال
غامبيا	توغو
غينيا	أوغندا

## آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا

أفغانستان	قرقزستان
ألبانيا	ماليزيا
أذربيجان	جزر المالديف
بنغلاديش	باكستان
بروناي	سورينام
غيانا	طاجيكستان
إندونيسيا	تركيا
إيران	تركمانستان
قازاقستان	أوزبكستان

## الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

الجزائر	سلطنة عمان
البحرين	فلسطين
مصر	دولة قطر
العراق	المملكة العربية السعودية
الأردن	السودان
الكويت	سوريا
لبنان	تونس
ليبيا	الإمارات العربية المتحدة
موريتانيا	اليمن
المغرب	









isdbgroup   
isdb\_group   
isdb\_stories   
company/islamic-development-bank   
IslamicDevelopmentBankGroup 

(+966-12) 6361400   
(+966-12) 6366871   
idbarchives@isdb.org   
www.isdb.org 

**اتصل بنا**  
البنك الإسلامي للتنمية  
شارع الملك خالد 8111  
النزلة اليمنية  
الوحدة 1 جدة 22332-2444  
المملكة العربية السعودية