



مذكرة إرشادية  
بشأن التعاقد المسبق  
والتمويل بأثر رجعي  
لعمليات الشراء فى  
المشاريع التى يمولها البنك  
الإسلامى للتنمية

يناير 2019

وافق مجلس المديرين التنفيذيين للبنك الإسلامي للتنمية على هذه المذكرة الإرشادية والتي تهدف إلى استكمال تعليمات شراء السلع والأشغال والخدمات و/أو ما يتصل بهما وشراء الخدمات في المشاريع الممولة من البنك الإسلامي للتنمية، ووقع نشرها في سبتمبر 2018. ويجوز استخدام هذه الوثيقة وإعادة طباعتها لأغراض غير تجارية. ولا يجوز استخدام هذه الوثيقة تجارياً بأي شكل، بما في ذلك، ومن دون تحفظ، إعادة بيعها، أو استيفاء رسوم لقاء الاطلاع على محتوياتها، أو إعداد أي عمل مشتق منها من قبيل نسخ الترجمة غير الرسمية.

وللحصول على معلومات إضافية، يرجى الاتصال مع:

إدارة مشتريات المشاريع

مجمع البرامج القطرية

البنك الإسلامي للتنمية

ص. 5925 جدة: 21432

المملكة العربية السعودية

[ppr@isdb.org](mailto:ppr@isdb.org)

[www.isdb.org](http://www.isdb.org)

## الاختصارات الشائعة وتعريف المصطلحات

الاختصارات الشائعة وتعريف المصطلحات المستخدمة في هذه التعليمات. وتبدأ المصطلحات المعروفة بحرف استهلاكي إذا وردت باللغة الإنجليزية.

الاختصار/ المصطلح	التعريف/ (شرح) المصطلح كاملاً
<b>BED</b>	مجلس المديرين التنفيذيين.
<b>المستفيد</b>	المستفيد هو متلقي التمويل الذي يقدمه البنك الإسلامي للتنمية للمشروع. ويشمل المصطلح أي جهة تشارك في تنفيذ مشاريع ممولة من البنك الإسلامي للتنمية نيابة عن المستفيد.
<b>العرض</b>	العرض الذي يقدمه المناقص استجابة لطلب تقديم العروض لتوريد السلع و/أو الأشغال المطلوبة و/أو ما يتصل بهما من خدمات.
<b>المناقص</b>	الشركة التي تقدم عرضاً لتوريد السلع و/أو الأشغال و/أو ما يتعلق بهما من خدمات.
<b>الاستشاري</b>	شركة استشارية أو شخص استشاري توفر/ يوفر خدمات استشارية. ويكون الاستشاري مستقلاً عن كل من المستفيد والبنك الإسلامي للتنمية.
<b>الخدمات الاستشارية</b>	هي الخدمات الفكرية التي توفرها شركة استشارية أو استشاري مستقل. وعادة ما تكون الخدمات الاستشارية ذات طبيعة مهنية أو قائمة على الخبرة أو ذات طبيعة استشارية وتخضع الخدمات الاستشارية لهذه التعليمات.
<b>السلع</b>	إحدى فئات المشتريات وتشمل ما يلي على سبيل المثال: المواد الاستهلاكية، أو المعدات، أو الآلات، أو المركبات، أو المواد الخام، أو المجمعات الصناعية. وقد يشمل المصطلح أيضاً الخدمات ذات الصلة مثل ما يلي: النقل، أو التأمين، أو التركيب، أو التشغيل، أو التدريب، أو الصيانة المبدئية.
<b>IsDB</b>	البنك الإسلامي للتنمية
<b>MC</b>	البلد العضو
<b>الخدمات غير الاستشارية</b>	ويقصد بها الخدمات التي لا تعتبر خدمات استشارية. وعادةً ما تكون هذه الخدمات غير الاستشارية عبارة عن عرض يتم التعاقد عليها على أساس المخرجات القابلة للقياس، والتي من أجلها يمكن تحديد معايير الأداء بوضوح وتطبيقها باستمرار. وتشمل الأمثلة: الحفر والتصوير الجوي والتصوير بالأقمار الصناعية ورسم الخرائط وغيرها من العمليات المماثلة.
<b>التأهيل المسبق</b>	عملية إعداد قائمة انتقائية مختصرة، يجوز استخدامها قبيل توجيه الدعوة إلى تقديم العروض في سياق شراء السلع أو الأشغال و/ أو ما يتعلق بهما من خدمات.
<b>المشتريات</b>	التخطيط والحصول على السلع والأعمال والخدمات غير الاستشارية و/ أو الخدمات الاستشارية لتلبية الأهداف المطلوبة.
<b>مستندات المشتريات</b>	مصطلح عام مستخدم في هذه التعليمات لتغطية جميع مستندات الشراء الصادرة عن المستفيد. ويشمل: إخطار الشراء (GPN)، إخطار الشراء المحدد (SPN)، التعبير عن الاهتمام (EOI)، طلب التعبير عن الاهتمام (REOI)، وثيقة التأهيل المسبق (Prequalification document) وطلب تقديم العروض كأحد طرق اختيار المناقص الفائز (RFB)، وطلب تقديم استرجاع العروض كأحد طرق اختيار المناقص الفائز (RFP)، بما في ذلك أية ملاحق.
<b>PPR</b>	مشتريات المشروع
<b>SBDs</b>	مستندات العطاء القياسية
<b>مستندات العطاءات القياسية</b>	مستندات شراء معيارية (موحدة) يصدرها البنك الإسلامي للتنمية لكي يستخدمها المستفيدون من تمويل البنك للمشاريع. وتشمل هذه المستندات وثائق قياسية يعتمدها البنك لنماذج مثل مايلي على سبيل المثال: إخطار الشراء (GPN)، وإخطار الشراء المحدد (SPN)، والتأهيل

الاختصار/ المصطلح	التعريف/ (شرح) المصطلح كاملاً
	المسبق (Prequalification)، وخطاب الدعوة إلى تقديم العروض (LOI) وطلب تقديم العروض (RFB) وطلب استدراج العروض (RFP).
الأشغال	إحدى فئات الشراء التي تشير إلى أعمال البناء والتشييد والإصلاح وإعادة التأهيل والهدم والترميم وصيانة هياكل أعمال الهندسة المدنية، و/أو يتعلق بها من خدمات مثل النقل والتأمين والتركيب والتشغيل والتدريب.

## المحتويات

1	.....	القسم الأول – مقدمة
3	.....	القسم الثاني – التعاقد المسبق
3	.....	1-2 الخلفية
3	.....	2-2 ظروف الاستخدام
3	.....	3-2 الحماية من الانتهاكات ومنعها
5	.....	القسم الثالث – التمويل بأثر رجعي
5	.....	1-3 مقدمة
5	.....	2-3 الغرض من التمويل بأثر رجعي
6	.....	3-3 استخدامات التمويل بأثر رجعي
6	.....	4-3 قيود استخدام التمويل بأثر رجعي
6	.....	5-3 التدابير الرقابية
7	.....	6-3 الاستثناءات
9	.....	ملحق 1- البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية

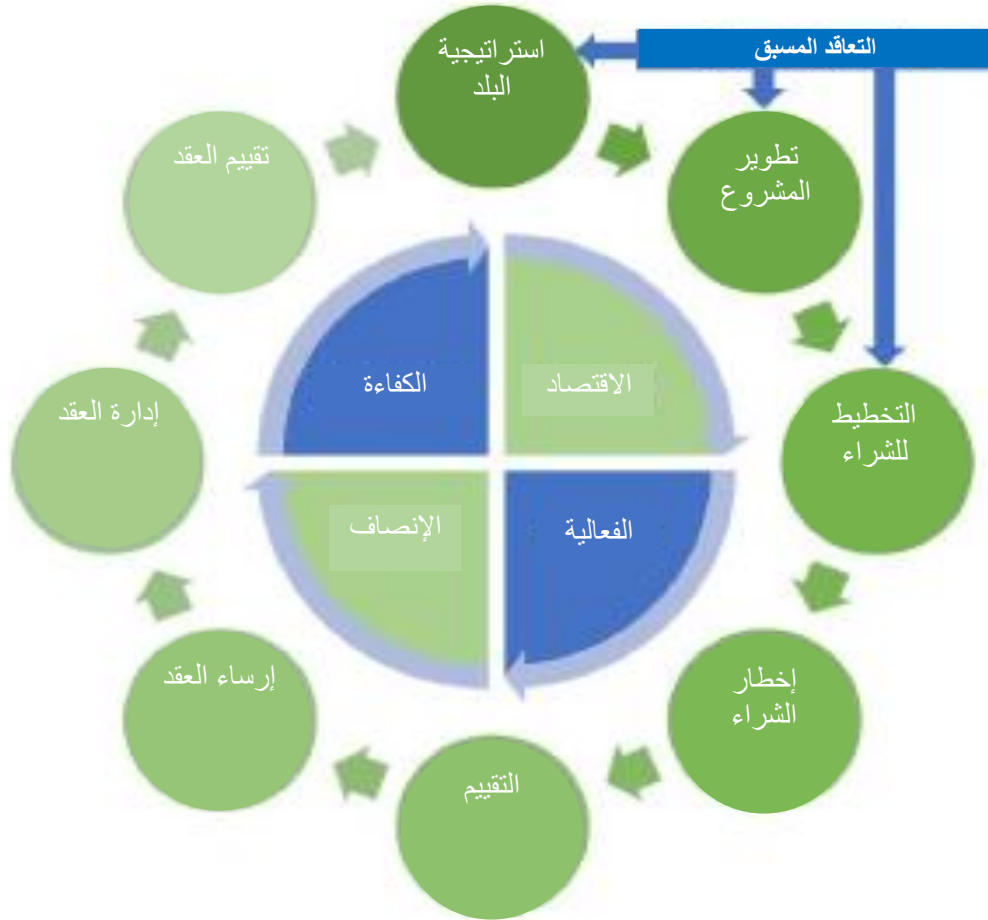


## القسم الأول – مقدمة

تتعلق هذه المذكرة الإرشادية بالتعاقد المسبق والتمويل بأثر رجعي.

فيما يتعلق بالأنشطة الشرائية التي يمولها البنك الإسلامي للتنمية، يتم التعاقد المسبق عند قيام المستفيد بالبدء في إجراءات الشراء قبل التوقيع على اتفاقية التمويل. وفي إطار المشروع الذي يموله البنك الإسلامي للتنمية، يتمثل السداد بأثر رجعي في قيام البنك الإسلامي للتنمية بسداد النفقات المؤهلة للمستفيد وذلك من مبلغ تمويل المشروع

وعند سداد أي دفعة من النفقات المؤهلة لأي شركة أو مورد أو مقاول (بما في ذلك المقاولون من الباطن) أو الأفراد، يتحمل المستفيد وحده كافة المخاطر التي قد تترتب على ذلك ولا يلتزم البنك الإسلامي للتنمية بمنح أي تمويل بأثر رجعي.



شكل 1 – دورة المشروع

ومن المعروف لدى البنك الإسلامي للتنمية أن دورة المشروع في البنك قد تستغرق وقتاً طويلاً قبل أن يتم صرف الأموال للمستفيد وذلك على النحو المفصل في الشكل الموضح أعلاه. وأي تأخر في صرف هذه المبالغ من شأنه أن يؤثر بصفة خاصة على المشاريع التي من المرجح إلى حد كبير أن يوافق عليها البنك الإسلامي للتنمية، ولكن لا يمكن البدء في تنفيذها بسبب عدم اليقين بشأن التمويل أثناء عملية التقييم.

ويجوز اللجوء إلى التمويل بأثر رجعي للتغلب على ذلك النوع من الصعوبات وفق أحكام وتعليمات البنك الإسلامي للتنمية الخاصة بالتمويل بأثر رجعي، وفتح حساب السلفة المستديمة (حساب المصروفات النثرية) توكيماً لسرعة صرف مستحقات المشاريع<sup>1</sup> في البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية.

وتوفر هذه المذكرة الإرشادية مزيداً من المعلومات بشأن تعليمات التمويل بأثر رجعي وكيفية إنطباق الإجراءات على شراء السلع والأشغال و/ أو الخدمات المتصلة بهما وفق نظام المشاريع الممولة من البنك الإسلامي للتنمية.

---

<sup>1</sup> <http://www.tagtenders.com/UploadFiles/Disbursement%20Manual.pdf>



## القسم الثاني – التعاقد المسبق

### 1-2 الخلفية

يجوز للمستفيد أن يباشر الإجراءات الأولية للشراء قبل توقيع اتفاق التمويل للمشروع. ويتعين على المستفيد، في تلك الحالات، أن يتقيد بتعليمات الشراء، بما فيها إجراءات الإعلانات، الصادرة من البنك الإسلامي للتنمية بشأن شراء السلع والأشغال وما يتصل بهما من خدمات للمشاريع الممولة من جانب البنك الإسلامي للتنمية، وذلك لكي تكون العقود في نهاية المطاف مؤهلة للتمويل من قبل البنك الإسلامي للتنمية .

ويتعهد المستفيد بمباشرة هذا التعاقد المسبق على مسؤوليته الخاصة ، وأي موافقة من البنك الإسلامي للتنمية على الإجراءات أو المستندات أو اقتراح الترسية لا تلزم البنك بتقديم التمويل للمشروع. في حالة توقيع العقد، يُشار إلى سداد البنك الإسلامي للتنمية عن أي مدفوعات قام بها المستفيد بموجب العقد قبل توقيع اتفاقية التمويل بالتمويل بأثر رجعي ولا يُسمح به إلا ضمن الحدود المحددة في اتفاقية التمويل وكما هو مفصل في القسم 3.

### 2-2 حالات الاستخدام

وفي حالات معينة، ومن أجل تسريع وتيرة تنفيذ المشروع أو في حالات الطوارئ، يجوز للمستفيد، أن يباشر إجراءات الشراء وإرساء العقد قبل توقيع اتفاقية التمويل، شريطة الحصول على عدم ممانعة من البنك الإسلامي للتنمية

وفي مثل هذه الحالات، يجب على المستفيد أن يتقيد بتعليمات شراء السلع والأشغال وما يتصل بهما من خدمات، ويقوم البنك الإسلامي للتنمية بتطبيق إجراءات المراجعة المعتادة لديه. ويبرم المستفيد التعاقد المسبق على مسؤوليته، ولا يكون البنك الإسلامي للتنمية ملزماً بتمويل العقد أو العقود ذات الصلة، حتى لو تزامن ذلك مع موافقة البنك على تلك الإجراءات أو إرساء العقد.

### 3-2 الحماية ومنع الانتهاكات

- عندما يطلب المستفيد المضي قدماً في التعاقد المسبق، تنطبق الإجراءات التالية للحماية من الانتهاكات ومنعها.
- يبرم المستفيد التعاقد المسبق على مسؤوليته، ولا يلتزم البنك الإسلامي للتنمية بأي شكل من الأشكال بالموافقة على تمويل المشروع؛
  - ولا بد وأن تكون المشتريات قد تمت بموجب تعليمات التعاقد المسبق وفقاً لتعليمات الشراء الخاصة بالبنك الإسلامي للتنمية، حتى تكون مؤهلة للحصول على تمويل من البنك؛
  - ولا بد وأن تشير الإعلانات، في حالة التعاقد المسبق، إلى أن المستفيد قد تقدم بطلب للحصول على تمويل من البنك الإسلامي للتنمية، وأن الصرف، فيما يتعلق بأي عقود موقعة، سيخضع لموافقة البنك الإسلامي للتنمية على التمويل.



## القسم الثالث – التمويل بأثر رجعي

### 1-3 مقدمة

لا يقوم البنك الإسلامي للتنمية عادة بتمويل أي نفقات تنشأ قبل الموافقة على المشروع. ولكن يجوز، في حالات استثنائية جداً، النظر في تمويلها وفق المتطلبات الواردة في التعليمات. ويُسمى هذا الإجراء بالتمويل بأثر رجعي. ويجب أن يقتصر التمويل بأثر رجعي على النفقات التي يتكبدها ويدفعها المستفيد قبل ستة (6) أشهر من التاريخ المتوقع لتوقيع اتفاقية التمويل. ومع ذلك، في الحالات التي تم فيها تحديد أهداف المشروع وتصميمه وترتيبات تنفيذه، يمكن تمديد هذه الفترة حتى اثني عشر (12) شهراً قبل توقيع اتفاقية التمويل.

ولا يجوز أن يتجاوز حجم التمويل بأثر رجعي نسبة عشرة في المائة (10%) من إجمالي تكاليف المشروع. ويجوز للبنك الإسلامي للتنمية في حالات الطوارئ أن ينظر في إمكانية التمويل بأثر رجعي بما لا يتجاوز نسبة عشرين في المائة (20%) من النفقات التي تحملها المستفيد في فترة الأشهر الأربعة السابقة للموعد المتوقع للتوقيع على اتفاق التمويل.

### 2-3 الغرض من التمويل بأثر رجعي

إن الغرض من التمويل بأثر رجعي هو تيسير التنفيذ الكفء، بأسرع وقت مُمكن، للمشاريع الممولة من البنك الإسلامي للتنمية. ولكن لا يجوز استخدام هذا النوع من التمويل إلا في الظروف الاستثنائية، ويجب على المستفيد ذكر التبريرات الملائمة لاستخدام هذا الاستثناء والحصول على موافقة البنك الإسلامي للتنمية.

يوجد أسباب مختلفة للجوء إلى التمويل بأثر رجعي، وفيما يلي بعض مبرراته:

- البدء المبكر بأعمال المشروع.
- تقادي حصول فجوات بين المشاريع المتسلسلة مثل المشاريع المكررة على سبيل المثال.
- المحافظة على الزخم المتحقق أثناء فترة التحضير للمشروع.
- تقادي حصول حالات تأخير

ويتيح التمويل بأثر رجعي للمستفيد، بمحض اختياره ودون التزام من جانب البنك الإسلامي للتنمية، البدء في شراء السلع والأشغال و/ أو ما يتصل بهما من خدمات قبل التوقيع على اتفاق التمويل. غير أنه المستفيد يقوم بذلك على مسؤوليته الخاصة وليس هناك ما يضمن أن البنك الإسلامي للتنمية سيقدم التمويل بأثر رجعي. ولا يجوز بأي حال من الأحوال أن يتجاوز التمويل بأثر رجعي نسبة عشرة بالمائة (10%) من التكلفة الإجمالية للمشروع.

وفي المشاريع ذات القيمة الكبيرة، كثيراً ما يبدأ المستفيدون عملية التعاقد على بعض مكونات المشروع قبل الحصول على موافقة البنك الإسلامي للتنمية بشأن التمويل، لاتخاذ خطوات مهمة لتنفيذ المشروع، ولكنها ليست تعاقدًا مسبقاً بالمعنى الدقيق للكلمة. وترتبط هذه الخطوات عادةً بالتأهيل المسبق للشركات أو الموردين أو المقاولين، وطلبات تقديم العروض، وفتح العطاءات وتقييمها. هذه العمليات، التي يتعين على المستفيد بدء أعمالها مبكراً للتأكد من أن المشروع سيكون جاهزاً عند الموافقة على تمويله من جانب البنك الإسلامي للتنمية، كما أنها تخضع للإجراءات الوقائية المحددة أدناه فيما يتعلق بإجراءات قبولها ومتطلبات المعلومات.

• لا يجوز تطبيق التمويل بأثر رجعي الذي سيتم تسديده من القرض سوى على النفقات التي تحملها المستفيد وسددها خلال الأشهر الثمانية عشر (18) قبل الموافقة على التمويل. ولا يجوز اعتبار النفقات التي تتحملها المساهمة المحلية سوى النفقات المسددة خلال الأشهر الثمانية عشر (18) السابقة لتاريخ الموافقة على القرض.

• لا يقدم البنك الإسلامي للتنمية التمويل بأثر رجعي ولا يعترف بالنفقات المتكبدة قبل دخول المشروع رسمياً كمشروع قيد الإجراء، وعادة ما يكون الدخول رسمياً كمشروع قيد الإجراء هو تاريخ الموافقة. يمكن منح استثناءات للتعاقد المسبق الذي تم إجراؤه قبل هذه الفترات الزمنية بناءً على ظروف محددة، شريطة أن يكون

المستفيد قد امتثل، بالإضافة إلى ذلك، لتعليمات الشراء المتعلقة بتمويل المشاريع من جانب البنك الإسلامي للتنمية.

- جميع النفقات التي يتحملها المستفيد بعد تاريخ الموافقة على المشروع مؤهلة للتمويل بأثر رجعي إذا كانت تلبى بشكل جوهري المتطلبات الواردة في اتفاقية القرض.

### 3-3 استخدامات التمويل بأثر رجعي

- يقتصر التمويل بأثر رجعي عادة في أنشطة معينة، وفي بعض أشكال النفقات التي تشمل ما يلي:
- أعمال ما قبل الاستثمار مثل دراسات الجدوى الاقتصادية وأعمال التصميم الهندسية المدنية والمعمارية .
  - العمل المادي المبدئي مثل طرق الوصول إلى الموقع
  - العمل الموسمي مثل زراعة المحاصيل، أو الإنشاء والتشييد التي قد تؤخر إطلاق المشروع لمدة سنة أو أكثر، ما لم يتم إنجازها في وقتٍ معين.
  - الأنشطة التي تستدعي مهلة إنجاز طويلة، مع إمكانية تحقيق وفورات ملموسة.
  - الأجهزة المكتبية مثل آلات النسخ، والفاكس، وأجهزة الحاسوب الشخصية، وغير ذلك من الأجهزة المكتبية.
  - تكاليف الكهرباء والغاز اللازمة لتزويد المشروع بالطاقة.
  - أي بند آخر، أو بنود أخرى يُعتبر أو تُعتبر ضرورية في مرحلة ما قبل تشغيل المشروع.

### 3-4 قيود استخدام التمويل بأثر رجعي

يقتصر التمويل بأثر رجعي على النفقات التي تحملها المستفيد وسدها في الفترة التي تفصل ما بين موعد التقييم، وتاريخ دخول المشروع حيز التنفيذ (نفاذ اتفاقية التمويل) ما لم يوافق البنك الإسلامي للتنمية على غير ذلك. ولكن يجوز أيضا استخدام التمويل بأثر رجعي لتغطية النفقات التي تحملها المستفيد وسدها في الفترة قبل مرحلة التقييم، وتاريخ دخول المشروع حيز التنفيذ، وذلك في الحالات التي تشهد إنجاز صياغة أهداف المشروع، وتصاميمه، وترتيبات تنفيذه، ومجموعة الشروط الخاصة به في مرحلة ما قبل التقييم.

تعكس استجابة البنك الإسلامي للتنمية في حالات الطوارئ، بغية التعامل بسرعة وفعالية مع الأوضاع مثل الكوارث الطبيعية وتبعاتها، كل حالة طارئة على حدة. ويدرس البنك المبررات التي يسوقها المستفيد لتفعيل التمويل بأثر رجعي في كل حالة على حدة أيضا. وقد يوافق البنك فيما يتعلق بتلك العمليات على التمويل بأثر رجعي بنسبة لا تتجاوز عشرين في المائة (20%) من مبلغ القرض، لأغراض تغطية النفقات التي طرأت في غضون الأشهر الأربعة (4) التي تسبق التاريخ المتوقع لتوقيع اتفاق التمويل، وبعد وقوع الحالة الطارئة.

### 3-5 التدابير الرقابية

عند استخدام التمويل بأثر رجعي من قبل المستفيد، فمن المهم أن يتم اتباع التدابير الرقابية الصحيحة، تنطبق التدابير الرقابية التالية على عملية التمويل بأثر رجعي.

- يجب أن تُعامل إجراءات الشراء واستخدام الاستشاريين، وتتم الموافقة على ذلك كما لو أن اتفاق التمويل قد تم التوقيع عليه بالفعل.
- يجب أن يتحمل المستفيد مخاطر أنشطة الشراء المتخذة، أثناء فترة ترقب الموافقة على التمويل بأثر رجعي، من دون أدنى التزام من جانب البنك الإسلامي للتنمية بالموافقة على تمويل المشروع.
- يجب أن يتم الصرف على النفقات المتعلقة بالبنود المعتمدة، ويجب أن يكون الصرف مشفوعا بالمستندات الملائمة بما يتفق مع أحكام الاتفاق .
- تكون الشروط المتعلقة بالمستندات هي الشروط نفسها المتعلقة بمستندات صرف النفقات التي تنشأ بعد توقيع اتفاق التمويل.
- يجب أن ينص تقرير التقييم أو التقييم المبدئي على ما يلي:
  - مقدار التمويل بأثر رجعي
  - النسبة المئوية من تكلفة المشروع التي يتم تمويلها بأثر رجعي .

- الفترة التي يتم تمويلها بأثر رجعي.
- طبيعة السلع أو الأشغال أو ما يتصل بهما من الخدمات، التي يتم تمويلها كلها بأثر رجعي
- مبررات طلب التمويل بأثر رجعي.

### 6-3 الاستثناءات

إن هناك شيء من المرونة بشأن تطبيق تعليمات البنك الإسلامي للتنمية فيما يتعلق بالتمويل بأثر رجعي، ولاسيما في عمليات التعافي من حالات الطوارئ، ولكن هذه الاستثناءات تتطلب موافقة رئيس البنك الإسلامي للتنمية بشأنها، وينظر فيها البنك الإسلامي للتنمية على أساس كل حالة على حدة.



## ملحق 1- البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية

يبلغ عدد البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية سبعة وخمسون بلدًا، وهي:

- أفغانستان
- ألبانيا
- الجزائر
- أذربيجان
- البحرين
- بنغلاديش
- بنين
- بروناي
- بوركينا فاسو
- الكاميرون
- تشاد
- جزر القمر
- ساحل العاج
- جيبوتي
- مصر
- الجابون
- غامبيا
- غينيا
- غينيا بيساو
- غيانا
- إندونيسيا
- إيران
- العراق
- الأردن
- كازاخستان
- الكويت
- جمهورية قبرغيزستان
- لبنان
- ليبيا
- ماليزيا
- جزر المالديف
- مالي
- موريتانيا
- المغرب
- موزمبيق
- النيجر
- نيجيريا
- سلطنة عمان
- باكستان
- فلسطين
- دولة قطر
- المملكة العربية السعودية
- السنغال
- سيراليون
- الصومال
- السودان
- سورينام
- سوريا
- طاجيكستان
- توجو
- تونس
- تركيا
- تركمانستان
- أوغندا
- الإمارات العربية المتحدة
- أوزبكستان
- اليمن



لمزيد من المعلومات، مثل وثائق عطاء معيارية، والإرشادات، ومواد التدريب، والإحاطات، يرجى مراجعة الرابط التالي

[www.isdb.org/procurement](http://www.isdb.org/procurement)

